CMC CHILE 2026

Sesión SPARK

1

SPARK SESIÓN 7

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD CHILE 7ª EDICIÓN



Las STO fracasan mucho antes de la ejecución

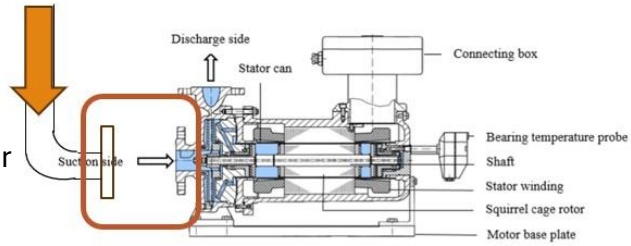
El alcance, la preparación y las decisiones determinan los resultados

James Reyes-Picknell **- Consultor principal**

2

La interconexión del proyecto causó una demora importante

Esta falla se detectó antes del arranque
Bomba de "motor encapsulado" de 250 hp para servicio químico (VCM)
La instalación parecía correcta
Se cuestionó la alineación de las tuberías
Se retiró un perno → la tubería se desplazó bruscamente
Se verificaron las elevaciones para asegurar NPSH suficiente
El tanque estaba demasiado bajo → se elevó → demora
La bomba aún no había fallado, pero la falla ya estaba "incorporada" en el sistema



conscious asset

3

La ilusión

Solemos tratar los problemas de las STO como problemas de ejecución

- Demoras
- Sobrecostos
- Incidentes de seguridad
- Fallas durante el arranque

¿Alguien ha experimentado alguno de éstos?

Permítanme plantearlo de otra manera…

¿Hay alguien que NO haya experimentado al menos uno?

¿Se dan cuenta de que éstos son sólo síntomas de otros problemas?

conscious asset

4

La realidad

Los problemas de las STO son resultados

Son resultados de su proceso de STO

Están determinados por decisiones sobre:

- Alcance
- Preparación
- Planeación
- Riesgo

Todo ello forma parte de su proceso de STO y ocurre mucho antes de la ejecución

conscious asset

5

Proceso de STO: cómo se crean los resultados



La mayoría de los problemas se originan en las tres primeras etapas

conscious asset

6

Patrón común

Lo que vemos una y otra vez

- El alcance crece durante la ejecución
- El trabajo se descubre demasiado tarde
- Los planes no reflejan la realidad
- Los hallazgos cambian el alcance, el costo y la duración de la parada

La ejecución no puede compensar una preparación deficiente

conscious asset

7

Disciplina del alcance

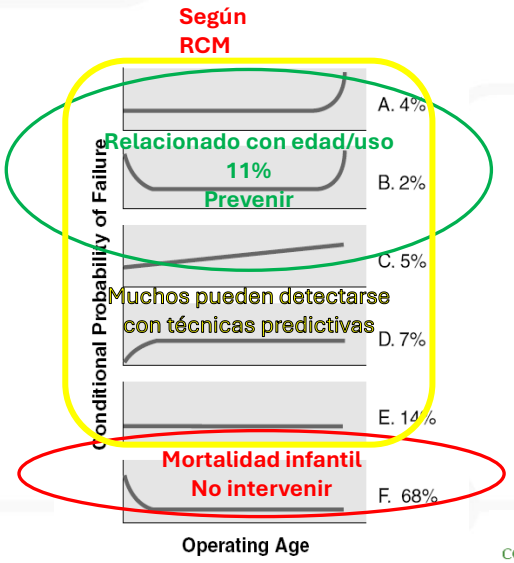
¿Qué debe incluirse en una parada?

Debe incluir:

- Trabajo crítico (modos de falla por edad o uso)
- Extensión de vida útil
- Intervenciones mayores

No debe incluir:

- Mantenimiento rutinario
- Trabajo por conveniencia
- “Inspeccionar y reparar” sin definir



conscious asset

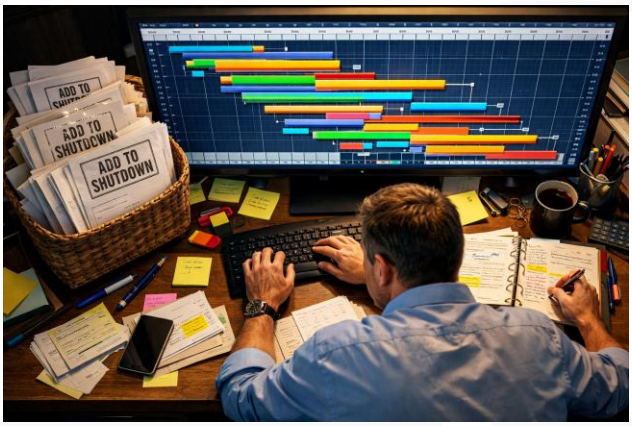
8

La realidad del alcance

Si el alcance es inestable, todo es inestable

- Los cambios de alcance → aumentan los costos y las demoras
  - Cuestione cada adición antes y después del congelamiento
- El crecimiento del alcance → aumenta los costos y las demoras
  - No agregue trabajo durante la parada (p. ej., solicitudes de operadores)
- Alcance incompleto → fallas repetidas durante o después del arranque
  - Diferir trabajo realmente necesario = un grave error

Si todo es crítico, nada lo es



conscious asset

9

Calidad de la preparación

La planeación debe reflejar la realidad

- Paquetes de trabajo completos (incluya margen para posibles hallazgos)
- Duraciones definidas, comprendidas y realistas
- Dependencias claras
- Recursos alineados

Un plan que no puede ejecutarse no es un plan

- Todos los planes de trabajo deben integrarse en un solo plan maestro (como un proyecto)

No planear es planear el fracaso



conscious asset

10



Cierto trabajo descubierto es inevitable

- Se requerirán inspecciones internas
- Las inspecciones revelan problemas
  - Pregúntese: ¿por qué no lo sabíamos antes de la parada?
- Aparece trabajo inesperado
  - ¿De dónde proviene? ¿Por qué no se identificó antes?
- El problema no son los hallazgos
  - ¡Precisamente los estábamos buscando!
- **Para la mayoría, el problema es cómo los gestionamos**

conscious asset

11



Disciplina del trabajo descubierto

El trabajo descubierto debe gestionarse, no absorberse

Clasifique:

- Crítico → actuar ahora
- Diferible → planear para después
- Monitorear → dar seguimiento

El trabajo descubierto no debe destruir el plan

Debe impulsar la investigación

- ¿Qué puede hacer mejor para descubrir el trabajo antes de la próxima parada?

conscious asset

12



Reflexión final

El desempeño de las STO no depende de la ejecución

Depende de:

- Definir el trabajo correcto
- Prepararlo adecuadamente
- Gestionar las decisiones durante la ejecución
- Mejorar con la experiencia (aprender de los errores)

conscious asset

13



Una pregunta para ustedes

¿Qué decisiones está tomando hoy que determinarán los resultados de su próxima parada?

¿Alguna pregunta?

conscious asset

14


SESIÓN 7
ESCANEA EL CÓDIGO QR
RESPONDE UNA BREVE ENCUESTA
CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD CHILE
7ª EDICIÓN
¡GRACIAS!
James Reyes-Picknell
james@consciousasset.com
conscious asset

15