

CMC MÉXICO 2026



Sesión
SPARK

1

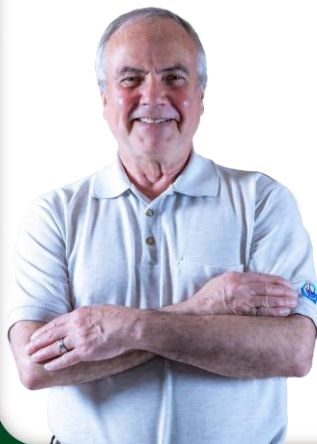


SPARK SESIÓN 7



CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
M É X I C O

19^a
EDICIÓN



Las STO fracasan mucho antes de la ejecución

***El alcance, la preparación y las
decisiones determinan los
resultados***

James Reyes-Picknell — Consultor principal

2

La interconexión del proyecto causó una demora importante

Esta falla se detectó antes del arranque

Bomba de “motor encapsulado” de 250 hp para servicio químico (VCM)

La instalación parecía correcta

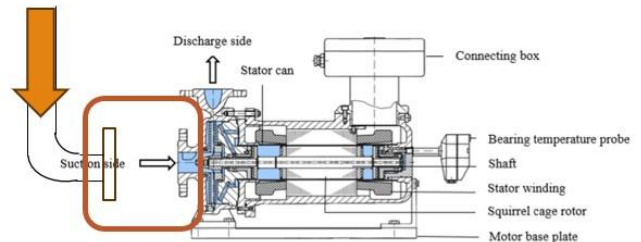
Se cuestionó la alineación de las tuberías

Se retiró un perno → la tubería se desplazó

Se verificaron las elevaciones para asegurar

El tanque estaba demasiado bajo → se elevó

La bomba aún no había fallado, pero la fal



conscious
asset

3

La ilusión

Solemos tratar los problemas de las STO como problemas de ejecución

- Demoras
- Sobrecostos
- Incidentes de seguridad
- Fallas durante el arranque

¿Alguien ha experimentado alguno de éstos?

Permítanme plantearlo de otra manera...

¿Hay alguien que NO haya experimentado al menos uno?

¿Se dan cuenta de que éstos son sólo síntomas de otros problemas?

conscious
asset

4

La realidad

Los problemas de las STO son resultados

Son resultados de su **proceso de STO**

Están determinados por decisiones sobre:

- Alcance
- Preparación
- Planeación
- Riesgo

Todo ello forma parte de su **proceso de STO** y ocurre mucho antes de la ejecución

conscious
asset

5

Proceso de STO: cómo se crean los resultados



conscious
asset

6

Patrón común

Lo que vemos una y otra vez

- El alcance crece durante la ejecución
- El trabajo se descubre demasiado tarde
- Los planes no reflejan la realidad
- Los hallazgos cambian el alcance, el costo y la duración de la parada

La ejecución no puede compensar una preparación deficiente

Disciplina del alcance

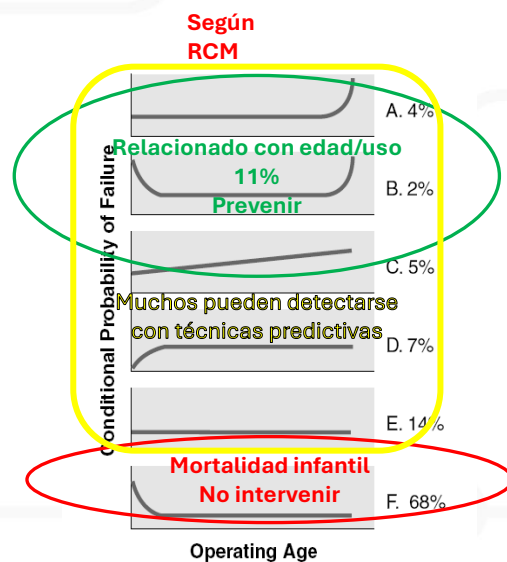
¿Qué debe incluirse en una parada?

Debe incluir:

- Trabajo crítico (modos de falla por edad o uso)
- Extensión de vida útil
- Intervenciones mayores

No debe incluir:

- Mantenimiento rutinario
- Trabajo por conveniencia
- “Inspeccionar y reparar” sin definir



Si el alcance es inestable, todo es inestable

- Los cambios de alcance → aumentan los costos y las demoras
 - Cuestione cada adición antes y después del congelamiento
- El crecimiento del alcance → aumenta los costos y las demoras
 - No agregue trabajo durante la parada (p. ej., solicitudes de operadores)
- Alcance incompleto → fallas repetidas durante o después del arranque
 - Diferir trabajo realmente necesario = un grave error

Si todo es crítico, nada lo es

La realidad del alcance



conscious
asset

9

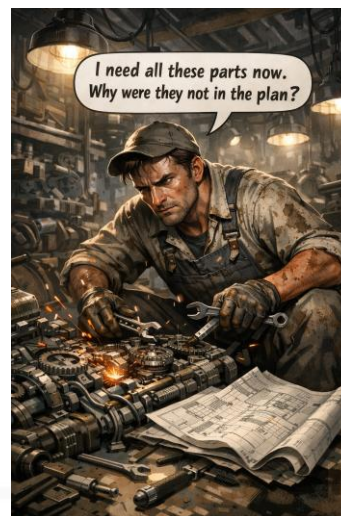
Calidad de la preparación

La planeación debe reflejar la realidad

- Paquetes de trabajo completos (incluya margen para posibles hallazgos)
- Duraciones definidas, comprendidas y realistas
- Dependencias claras
- Recursos alineados

Un plan que no puede ejecutarse no es un plan

- Todos los planes de trabajo deben integrarse en un solo plan maestro (como un proyecto)



No planear es planear el fracaso

conscious
asset

10



La realidad del «trabajo encontrado»

Cierto trabajo descubierto es inevitable

- Se requerirán inspecciones internas
- Las inspecciones revelan problemas
 - Pregúntese: ¿por qué no lo sabíamos antes de la parada?
- Aparece trabajo inesperado
 - ¿De dónde proviene? ¿Por qué no se identificó antes?
- El problema no son los hallazgos
 - ¡Precisamente los estábamos buscando!
- **Para la mayoría, el problema es cómo los gestionamos**

conscious
asset

11



La realidad del «trabajo descubierto»

¿O?

Disciplina del trabajo descubierto

El trabajo descubierto debe gestionarse, no absorberse

Clasifique:

- Crítico → actuar ahora
- Diferible → planear para después
- Monitorear → dar seguimiento

El trabajo descubierto no debe destruir el plan

Debe impulsar la investigación

- ¿Qué puede hacer mejor para descubrir el trabajo antes de la próxima parada?

conscious
asset

12

Reflexión final



El desempeño de las STO no depende de la ejecución

Depende de:

- Definir el trabajo correcto
- Prepararlo adecuadamente
- Gestionar las decisiones durante la ejecución
- Mejorar con la experiencia (aprender de los errores)

conscious
asset

13



Una pregunta para ustedes

¿Qué decisiones está tomando hoy que determinarán los resultados de su próxima parada?

¿Alguna pregunta?

conscious
asset

14

SESIÓN 7

**ESCANEA EL
CÓDIGO QR**



**RESPONDE UNA
BREVE ENCUESTA**



**CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
M É X I C O**

19^a
EDICIÓN

¡GRACIAS!

James Reyes-Picknell

james@consciousasset.com