







Gerente de Proyectos Especialista en Confiabilidad



INTRODUCCIÓN: En el entorno industrial actual, conocer el valor económico real de los activos físicos es fundamental para decisiones estratégicas como inversiones, renovación tecnológica, aseguramiento y cumplimiento normativo.



CONCEPTO: Es un proceso estructurado que determina su económico considerando aspectos físicos, operativos, tecnológicos y de mercado.



#### **UTILIDAD:**

- Apoya decisiones como reemplazos o nueva inversión.
- Permite comparar alternativas.
- Mejora registros contables.

ENFOQUE: Metodología integral enfoque técnico económico, diferenciada del análisis del ciclo de vida (LCC). Se aplicará un caso práctico en la industria alimentaria.

#CMCChile2025

3

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos

CONCEPTO: La valoración técnica de industriales es un proceso estructurado que determina su valor económico actual considerando aspectos físicos, operativos, tecnológicos y de mercado.







UTILIDAD: Apoya decisiones como renovación, reemplazo o inversión en nuevos equipos, con base en datos objetivos del estado a valor actual de los activos, es decir, es clave para decisiones estratégicas de gestión de activos.

ENFOQUE: Se mostrará una metodología integral con enfoque técnico y económico, diferencia la valoración del análisis del ciclo de vida (LCC) y muestra un caso práctico en la industria alimentaria.



#CMCChile2025





#### DATOS ESTADÍSTICOS:



**DIFICULTAD PARA DETERMINAR VALOR:** Al menos el 30% de los activos fijos tienen un nivel de dificultad de moderado a alto al valorarse.



**SUBVALUACIÓN DE ACTIVOS:** Los activos fijos tienden a estar subvaluados en aproximadamente un 60% en el momento de realizar una valoración.



**DEPRECIACIÓN INCORRECTA**: Un gran porcentaje de las empresas usan un método de depreciación inapropiado para sus activos fijos



**VIDA TÉCNICA SUBESTIMADA:** El 54% de las grandes empresas subestima la vida técnica de sus activos fijos en más de 20%.

#CMCChile2025



5



#CMCChile2025







Determinar Valor de Adquisición



## Costo de compra del activo.

En caso que sea posible, adquirir la factura o recibo de compra



## Costo de transporte.

Así como de instalación, puesta en marcha y adecuaciones técnicas.



## Costos indirectos.

Asociados a modificaciones estructurales, integración de línea.

Este valor conforma la base para la aplicación de modelos de depreciación y análisis de valor contable.

#CMCChile2025



9



Verificación operativa: Es la comprobación de que el **activo funciona correctamente** en condiciones reales o simuladas.

Inspección Física y Operativa

#### ¿Qué se evalúa?

- · Encendido y arranque
- Ciclos de operación sin interrupciones
- · Señales de alarma activadas correctamente
- Tiempos de respuesta

Aquí pueden usarse **protocolos de prueba**, **lecturas en HMI**, sensores, sistemas SCADA o reportes del área de mantenimiento.







Inspección Física y

Operativa

Evaluación estructural: Es la revisión física detallada de la **estructura y componentes visibles** del activo.

#### ¿Qué se busca identificar?

- · Desgaste mecánico
- Corrosión
- Daños visibles o pérdida de integridad estructural.

Se utilizan **inspección visual**, **medición de espesores**, fotos y comparaciones con los planos originales o manuales técnicos.





11



Evaluación de seguridad funcional: Revisa que los **mecanismos de seguridad y protección** funcionen correctamente,

Inspección Física y Operativa

#### ¿Qué se revisa?

- Protecciones físicas como guardas o barreras
- Sensores de seguridad como cortinas fotoeléctricas,
- Enclavamientos (interlocks
- Este punto garantiza que el equipo sea **seguro para su operación** según normativas locales e internacionales (OSHA, ISO, NOM).







Inspección Física y Operativa Resultado: índice técnico de estado funcional (ITEF), que pondera la condición actual frente a estándares originales.

El Índice Técnico de Estado Funcional (ITEF) es un valor porcentual (0%-100%) que refleja la condición actual del activo comparada con su estado original.

- Se basa en: estructura + operación + seguridad.
- Se calcula ponderando cada uno de estos aspectos.
- Se usa para:

Determinar el valor técnico del activo.

Definir si el activo puede seguir operando sin riesgo.

Decidir si se requiere mantenimiento, reemplazo o actualización.

Un ITEF alto indica buen estado; un ITEF bajo señala deterioro o riesgo.









#### ¿Cómo se calcula?

Aunque no hay una fórmula universal, el **ITEF** se calcula asignando **ponderaciones** a cada una de las evaluaciones:

Inspección Física y Operativa

$$ITEF = P_{estructural} x W1 + P_{operativo} x W2 + P_{seguridad} x W3$$

#### Donde:

P = Puntaje o porcentaje de cada evaluación

W = Peso o importancia relativa de cada factor







Evaluación de Rendimiento  Cumplimiento con necesidades operativas actuales: Activo adecuado para las demandas actuales de producción, calidad y seguridad.

La capacidad, velocidad y calidad del equipo

¿Permite la flexibilidad necesaria para cambios en los productos o volúmenes?

#### ¿Cómo medirlo?:

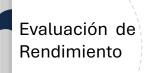
Comparar la capacidad instalada vs. la capacidad requerida actual (% de cumplimiento).











- Eficiencia energética: Eficiencia del equipo en el uso de energía, tiempo y materiales.
  - ¿Consume más energía de la esperada o en comparación con equipos modernos?
  - ¿Los tiempos de ciclo (producción por unidad) son competitivos?
  - ¿El consumo de materias primas o insumos es elevado?

#### ¿Cómo calcularlo?:

Energía por unidad producida: kWh/unidad o kWh/kg

Tiempo de ciclo: Tiempo total / número de unidades producidas

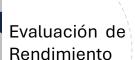
**Consumo de insumos:** Consumo real / producción (ej. kg de lubricante/tonelada producida)

Se pueden usar medidores, PLC, reportes históricos.









Tasa de disponibilidad, MTBF y costos de mantenimiento por unidad producida:
 Evalúa la fiabilidad técnica del activo y su costo de operación.

**Disponibilidad:** Porcentaje de tiempo que el equipo está disponible para operar (no está en fallo o en mantenimiento).

$$\textit{Disponibilidad A}(t) = \frac{\textit{Tiempo total} - \textit{Tiempo de paros}}{\textit{Tiempo total}} * 100\%$$

**Tiempo medio entre fallos (MTBF):** Tiempo de operación de acuerdo al número de fallas (mayor es mejor). Indicador relacionado a la confiabilidad.

$$MTBF = \frac{Tiempo\ de\ operación}{Número\ de\ fallos}*100\%$$

**Costos de mantenimiento por unidad:** Total gastos de mantenimiento / unidades producidas.

Se puede usar benchmarking técnico contra nuevas tecnologías o equipos equivalentes.





17



#### ¿Cómo se obtiene ese valor residual en la práctica?

### Estimación del Valor Residual

- Experiencia previa con equipos similares
- Consulta a expertos o casas de subasta
- Cálculo por porcentaje de costo inicial
- · Valor por componentes aprovechables

Nota: En muchos casos, es una práctica común establecer como valor residual un 10% del valor del activo







Aplicación del Modelo de Depreciación

Aplicación del Modelo de

Depreciación

Se selecciona el modelo según el tipo de activo, su criticidad, uso y normativa contable:

**Línea recta:** Este método reparte el valor del activo de forma uniforme a lo largo de su vida útil. La depreciación es la misma cada año.

#### Ejemplo fórmula línea recta:

$$Depreciacion \ anual = \frac{(Costo \ Inicial - Valor \ Residual)}{Vida \ Util}$$

 Unidades de producción: Depreciación basada en el uso real del activo (horas de funcionamiento, unidades producidas, kilómetros recorridos).

#### Ejemplo fórmula UDP

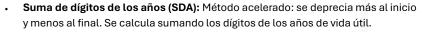
$$Depreciacion \ UDP = \frac{(Costo \ Inicial - Valor \ Residual)}{Vida \ Util \ en \ UDP}$$











#### Ejemplo de formula SDA:

$$Factor\ de\ a\|o = \frac{A\|os\ Restantes}{Suma\ de\ a\|os}$$

 $Depreciación \ anual = Factor \ del \ año * (Costo - Valor \ Residual)$ 

Doble saldo decreciente: Método muy acelerado. Se aplica un porcentaje constante (doble al de línea recta) sobre el valor en libros del activo cada año.

#### Ejemplo de fórmula DSD:

$$Tasa\ de\ depreciación = \frac{100\%}{Vida\ útil}*2 \qquad Depreciación\ a\~no = Valor\ libro*Tasa$$







# ¿Cual método utilizar? Tipo de Activo Sugerido por Método

Aplicación del Modelo de Depreciación

Criterio	Método sugerido	Tipo de activo	Ejemplo
Simplicidad administrativa	Línea recta	Activos de uso continuo, vida estable y sin gran obsolescencia.	Estructuras, mobiliario, maquinaria con vida estable (compresores, bombas, máquinas de mecanizado).
Uso intensivo o variable	Unidades de producción	Activos donde el uso físico o el desgaste real define su valor.	Maquinaria industrial, vehículos, motores.
Pérdida rápida de valor	Doble saldo decreciente	Activos altamente expuestos a obsolescencia o pérdida rápida de valor.	Equipos electrónicos, vehículos de flota.
Activos con obsolescencia rápida	solescencia Suma de dígitos Activos que pierden valor		Tecnología, software, equipo informático.

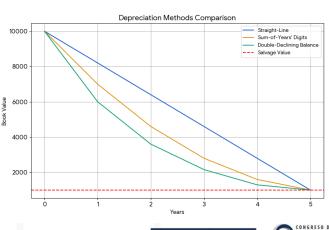
#CMCChile2025



21

## ¿Cual método utilizar? Tipo de Activo Sugerido por Método

Aplicación del Modelo de Depreciación











Validación
Técnica

Revisión cruzada por otro especialista.

Validación documental

#### Caso Práctico: Paso 1. Identificación del activo

- Activo: Máquina Depaletizadora para industria de bebidas.
- Marca: GRX.
- Modelo: FHA 3000.
- Número de serie: 939239.
- Año de fabricación: 2015.
- Ubicación: Coca-Cola Estados Unidos
- Produce con un 80% de eficiencia 450 pallets/día
- Finalidad de la valoración: Desincorporación / Venta del equipo.

#CMCChile2025



27

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos



#### Caso Práctico: Paso 2. Levantamiento documental

Luego de hacer una búsqueda con el cliente, se cuenta con la siguiente información:

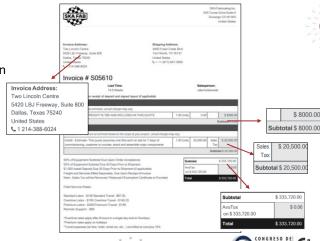
- Obtuvimos el recibo de compra original de la máquina
- Existe un manual, no está en versión electrónica
- Proporcionaron un historial de fallas (con una información de nivel medio de confianza) y planes de mantenimiento actuales.
- No existe un registro confiable de horas de operación, se ha hecho una estimación basada en el contexto operacional de la planta. 24 horas de funcionamiento 5 días a la semana desde la instalación. Paradas de planta cada fin de semana con propósitos solo de limpieza



### Caso Práctico: Paso 3. Determinación del valor original

- · Costo inicial: \$333,720 USD.
- · Incluye costos de transporte e instalación
  - Transporte: 8000 USD
  - Instalación: 20500

#CMCChile2025



29

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos

#### Caso Práctico: Paso 4. Inspección física y operativa

#### Evaluación estructural (P<sub>est</sub> = 80%)

- Chasis y bastidor con ligera oxidación superficial en la base por exposición a humedad.
- No se observan deformaciones ni fisuras estructurales.
- Rodamientos principales con desgaste leve; sin holguras críticas. Se desconoce estado interno de sistema de transmisión
- Puntaje: 8.0 / 10
- Evaluación operativa (Poper = 85%)
- Arranque y paro correctos, sin fallas en PLC.
- Ciclos de transferencia y descarga estables (desviación de ±3 %)
- Sensores de presencia responden adecuadamente
- Puntaje: 8.5 / 10

#### Evaluación de seguridad funcional (Pseg = 90%)

Guardas físicas completas y en buen estado. Paro de emergencia funcional.

Cortinas fotoeléctricas operativas, verificadas en simulación.

Puntaje: 9.0 / 10

#### Cálculo del ITEF

Se hicieron las siguientes distribuciones de peso:

 $W_1$  (estructura) = 0.20

 $W_2$  (operación) = 0.40

 $W_3$  (seguridad) = 0.40

ITEF = (0.8 \* 20%) + (0.85 \* 40%) + (0.9 \* 40%) = 84



## TAC TOTAL ASSET CARE

#### Caso Práctico: Paso 4. Inspección física y operativa

El ITEF (Índice Técnico de Estado Funcional) usa escalas porcentuales (0–100 %) para cuantificar la condición actual de un activo.

No existe una norma universal fija, pero las guías más aceptadas en mantenimiento industrial y valuación usan escalas como las siguientes:

Rango (%)	Estado funcional	Interpretación técnica	Recomendación general
90 – 100 %	Excelente / Cintimo	·	Continuar operación normal, mantenimiento rutinario.
80 – 89 %	Rueno	Cumple funciones con mínima desviación. Desgaste superficial o calibraciones menores.	Mantenimiento preventivo selectivo.
70 – 79 %	Regular / Acentable	Comienza a evidenciar degradación estructural u operativa leve.	Intervención programada o actualización parcial.
60 – 69 %	I )eticiente	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Revisión técnica detallada, reparación mayor.
50 – 59 %	Crítico / Riesgo alto	Funciona con fallas frecuentes o pérdidas de rendimiento notorias.	Evaluar reemplazo o reingeniería.
< 50 %		No cumple condiciones mínimas de operación ni seguridad.	Desincorporar o sustituir inmediatamente.

#CMCChile2025

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD

31

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos

#### Caso Práctico: Paso 5. Evaluación de rendimiento

- El equipo mantiene operación estable y confiable, aunque su rendimiento global ha disminuido frente a los estándares actuales. La capacidad productiva ronda el 85% de su diseño original y presenta incremento moderado en consumo energético y frecuencia de mantenimiento.
- No se observan fallas críticas, pero sí un desgaste natural en componentes mecánicos y
  eléctricos, propio de su antigüedad. Los tiempos de ciclo son un 15% mayores que en
  equipos modernos y los costos de mantenimiento se han incrementado un 20% respecto a
  los primeros años de operación.

El activo aún cumple con las necesidades operativas actuales, pero su eficiencia y disponibilidad son inferiores a equipos nuevos. Continúa siendo funcional, aunque se recomienda planificar su renovación dentro del mediano plazo (1–2 años) para evitar obsolescencia tecnológica y sobrecostos operativos.

#CMCChile2025







#### Caso Práctico: Paso 6. Determinación del valor residual

#### ¿Cómo se obtiene ese valor residual?

- · Experiencia previa con equipos similares
- Consulta a expertos o casas de subasta
- · Cálculo por porcentaje de costo inicial
- · Valor por componentes aprovechables

Normas internacionales como **NIC 16 (IAS 16)** y **IVS 104** permiten usar porcentajes orientativos según tipo de activo

En este caso, si la máquina se vende al final de su vida útil, por tratarse de una maquinaria pesada (5-15%) o un equipo de proceso alimentario (10-20%) se espera obtener \$33,372 USD (10%) como chatarra o piezas reutilizables.

#CMCChile2025



33

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos



### Caso Práctico: Paso 7. Cálculo de la depreciación

**Línea recta:** Este método reparte el valor del activo de forma uniforme a lo largo de su vida útil. La depreciación es la misma cada año.

#### Ejemplo fórmula línea recta:

$$Depreciacion \ anual = \frac{(Costo \ Inicial - Valor \ Residual)}{Vida \ Util} = \frac{(333,720 - 33,372)}{10} = \$30,035/\text{a}\~no$$

Costo Inicial: \$333,720 Vida Útil Estimada: 10 años Valor Residual: \$33,372

Nota: Se deprecia \$30,035 cada año durante 10 años.





#### Caso Práctico: Paso 7. Cálculo de la depreciación

**Unidades de producción:** Depreciación basada en el uso real del activo (horas de funcionamiento, unidades producidas, kilómetros recorridos).

#### Ejemplo fórmula UDP

$$Depreciacion~UDP = \frac{(Costo~Inicial-Valor~Residual)}{Vida~Util~en~UDP} = \frac{(333,720-33,372)}{1,642,500} = 0.182$$

Costo Inicial: \$333,720 USD

Vida Útil Estimada: 10 años (1,642,500 cajas)

Valor Residual: \$33,372 USD

Producción anual: 164,250 pallets (puede variar)

 $Depreciation \ anual = 0.182 * 164,250 = $33,035$ 

Nota: Si el equipo trabaja más, se deprecia más rápido.

#### #CMCChile2025



#### 35

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos



### Caso Práctico: Paso 7. Cálculo de la depreciación

**Suma de dígitos de los años (SDA):** Método acelerado: se deprecia más al inicio y menos al final. Se calcula sumando los dígitos de los años de vida útil.

#### Ejemplo de fórmulas SDA

$$Factor\ de\ a\~no = \frac{A\~nos\ Restantes}{Suma\ de\ a\~nos}; \qquad Depreciaci\'on\ anual = Factor\ del\ a\~no* (Costo - Valor\ Residual)$$

Suma de años:  $\sum_{1}^{10} A$ ños = 10+9+8+7+6+5+4+3+2+1 = 55

Factor de 
$$a$$
ño  $(10) = \frac{10}{55}$ : Depreciación anual  $(10) = \frac{10}{55} * (300,348) = $54,609$  (Inicial)

**Factor de a**ño (1) = 
$$\frac{1}{55}$$
: Depreciación anual (1) =  $\frac{1}{55}$  \* (300,348) = \$5,461 (Final)

Nota: Mayor depreciación al principio, útil para activos que pierden valor rápidamente.



#### Caso Práctico: Paso 7. Cálculo de la depreciación

Doble saldo decreciente: Método muy acelerado. Se aplica un porcentaje constante (doble al de línea recta) sobre el valor en libros del activo cada año.

#### Ejemplo de fórmula DSD:

Tasa de depreciación = 
$$\frac{100\%}{Vida Util} * 2 = * \frac{100\%}{10} * 2 = 20\%$$

Depreciación año = Valor libro \* Tasa

Año	Valor inicial (\$)	Dep. 20% (\$)	Valor final (\$)
1	333,720	66,744.00	266,976.00
2	266,976	53,395.20	213,580.80
3	213,580.80	42,716.16	170,864.64
4	170,864.64	34,172.93	136,691.71
5	136,691.71	27,338.34	109,353.37
6	109,353.37	21,870.67	87,482.70
7	87,482.70	17,496.54	69,986.16
8	69,986.16	13,997.23	55,988.93
9	55,988.93	11,197.79	44,791.14
10	44,791.14	11,419.14	33,372.00

Nota: Si en un año cualquiera el valor es menor al residual, se ajusta para no bajar el valor del mismo

#CMCChile2025



## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos

### Caso Práctico: Paso 8. Evaluación del mercado

· Verifique equipos similares en sitios especializados o comuníquese con los distribuidores.

Sitio / Fuente	Año del equipo	Precio
Holland Industrial Group	2016 (Usado o reacondicionado)	58 700 USD
Bid On Equipment	2014 (Usado, precio inicial de subasta)	17 595 USD
Bid On Equipment	2015 (Usado o reacondicionado)	30 000 USD
Exapro USA	2017(Usado o reacondicionado)	45 000 USD
Revelation Machinery	2016 (Usado o reacondicionado)	80 000 USD

#CMCChile2025





#### Caso Práctico: Paso 9. Análisis de factores externos

- Las máquinas más modernas consumen un porcentaje menos de energía y tienen mayores capacidades y rendimiento.
- El equipo sigue cumpliendo con las normas de seguridad e higiene vigentes, tanto estatales como internas de la organización.



#CMCChile2025

39

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos

#### Caso Práctico: Paso 10. Elaboración del Informe de Valoración

Concepto	Valor (USD)	Observaciones
Valor original	333,720	Según factura e instalación inicial
Vida útil	10 años	Determinada por fabricante
Valor residual (10%)	33,372	Fin de vida útil contable
Depreciación total	300,348	Método: línea recta
Valor técnico actual	33,372	Condición operativa normal

"El valor técnico del activo, basado en depreciación lineal y condición operativa, se encuentra por debajo del promedio de mercado (38% menor), lo que refleja su antigüedad (10 años) y su posición en el tramo final de vida útil.

Sin embargo, equipos equivalentes en

mercado secundario se transan en promedio sobre los 54,000 USD, lo que sugiere que un valor de venta superior al residual podría ser razonable si el activo mantiene condiciones operativas adecuadas."

#### Valor técnico-económico final del activo: 50,000 USD.

Determinado conforme a NIC 16 e IVS 2022, aplicando depreciación lineal y considerando un valor residual del 10% del costo original.







### Caso Práctico: Paso 11. Revisión y aprobación

#### Resultado:

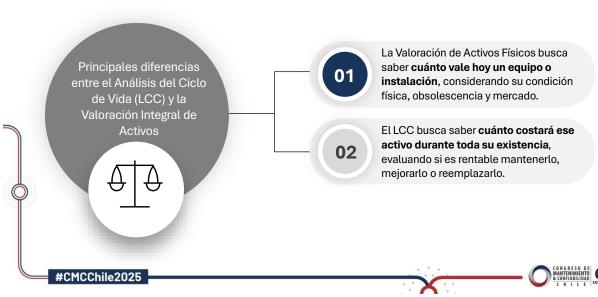
- Valor estimado de la máquina Depaletizadora GRX-FHA-3000: \$50,000
- Información clave documentada para el soporte de ventas o la evaluación interna.
- El informe fue revisado internamente. En caso de ser necesario, puede ser validado por un evaluador externo especializado en maquinaria industrial.

#CMCChile2025

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD

41

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos



## TAC TOTAL ASSET CARE

#### Diferencias con el Análisis del Ciclo de Vida (LCC) – Tabla Comparativa

Aspecto	Valoración de Activos Físicos	Análisis del Costo del Ciclo de Vida (LCC)
Objetivo Principal	Determinar el valor económico actual o residual de un	Estimar el costo total de propiedad y operación durante toda la
Objetivo Fillicipat	activo en un momento específico.	vida útil del activo.
Enfoque Temporal	Se centra en el <b>presente</b> o en el <b>valor remanente</b> al final de	Se enfoca en el <b>futuro</b> , abarcando todos los costos desde la
	la vida útil.	adquisición hasta la disposición final.
Variables Analizadas	Condición física, operativa, depreciación, estado del	Costos de adquisición, operación, mantenimiento, energía,
	mercado, obsolescencia.	repuestos y disposición final.
Resultado Principal	Valor económico estimado (fair value, valor en uso, valor	Costo acumulado total asociado a poseer y operar el activo.
nesuttado Fillicipat	residual).	Costo acumutado total asociado a poseer y operar et activo.
Métodos y Modelos	Modelos de depreciación (línea recta, saldo decreciente,	Modelos de flujo de caja descontado, análisis de costos directos
Metodos y Modetos	unidades de producción) + análisis de mercado.	indirectos, tasas de actualización.
Relación con la Operación	Describe cuánto vale el activo considerando su estado	Describe cuánto costará mantenerlo, operarlo y desecharlo
netacion con la Operacion	actual y su vida útil remanente.	durante toda su existencia.
Impacto en la Toma de	Apoya decisiones de compra, venta, renovación,	Apoya decisiones de inversión, mantenimiento, renovación o
Decisiones	aseguramiento o auditoría contable.	sustitución tecnológica.
Normativas Asociadas	Normas contables (NIC 16, NIC 36, IVS), gestión de activos	Análisis económico-industrial, gestión de activos físicos (ISO 156
Normativas Asociadas	(ISO 55000).	PAS 55, ISO 55010).
	Valor contable, valor de mercado, valor residual, grado de	Tasa interna de retorno (TIR), costo anual equivalente, valor actua
ndicadores Derivados	depreciación.	neto (VAN).
Daviadiaidad da Aulianaiáu	Se realiza en momentos clave: compra, venta, cierre fiscal,	Se aplica durante la planificación estratégica, diseño, operación
Periodicidad de Aplicación	auditoría, seguros.	fin de vida del activo.
		CONGRESO DE

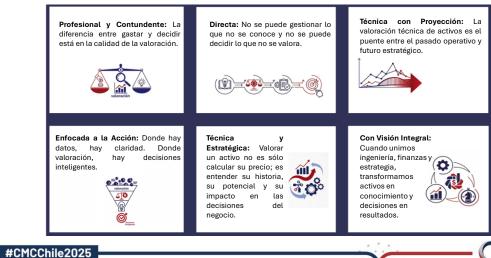
#CMCChile2025

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD

43

## Valor Correcto, Decision Correcta: Taller para la Valoración Integral de Activos

#### **Conclusiones: Diferentes perspectivas**



CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD CHILE

