



1



## Desarrollo de un Plan Estratégico de Gestión de Activos

**José Bernardo Durán**

Director LaTam

The Woodhouse Partnership

[www.twpl.com](http://www.twpl.com)



2

## Objetivos

1. Identificar brechas en la gestión de activos y definir iniciativas estratégicas para cerrarlas.
2. Priorizar las iniciativas en función de los objetivos estratégicos de la organización.
3. Presentar sus conclusiones y recibir retroalimentación para fortalecer su enfoque

#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

3

## Programa del día

1. Objetivos
2. Introducción
3. Qué es un Plan Estratégico de Gestión de Activos
4. Taller de Trabajo
5. Conclusiones y preguntas

#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

4

# ¿Qué es una buena gestión de activos?



#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

5

# Gestión de Activos: el concepto



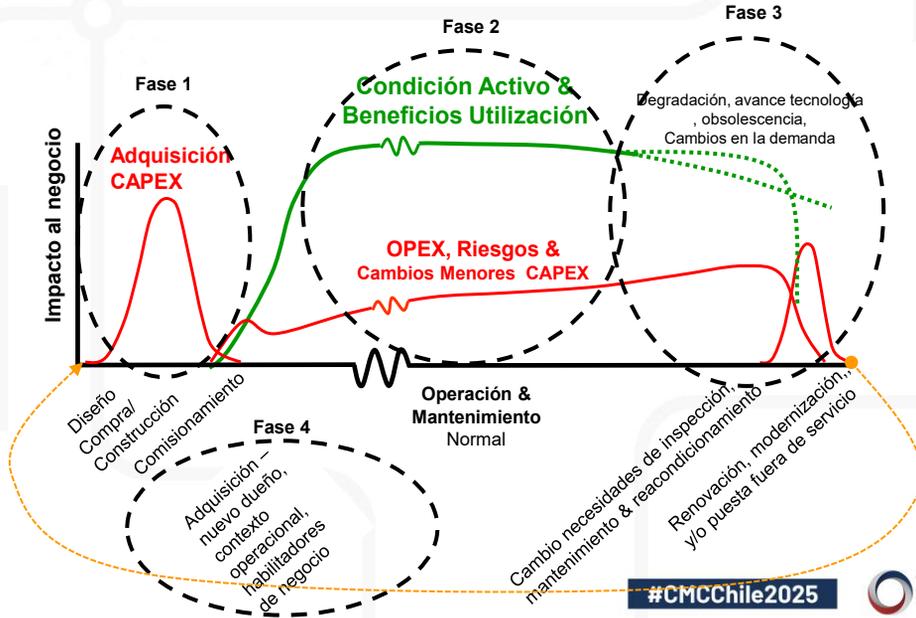
“Actividades coordinadas de una **organización** para obtener **valor** de sus **activos**”

#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

6

# Visión necesaria de Fases de ciclo de vida



7

# MEJORA CONTINUA; PARTE DEL SISTEMA

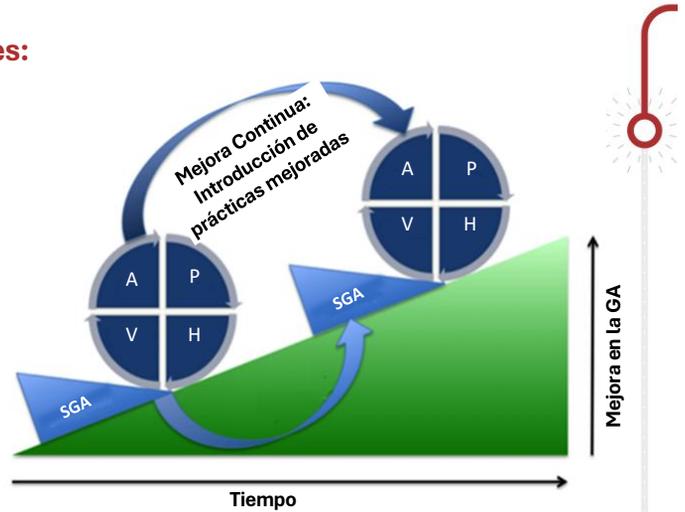
## Sistemas de gestión y uso de estándares:

PHVA - Planear, Hacer, Verificar, Actuar

Estructura y disciplina consistentes con otros sistemas de gestión de calidad, seguridad, gestión de riesgos, etc

Solo proporciona **requisitos**, no describe cómo se deben hacer.

Muy genérica: aplicable a cualquier activo (no solo activos físicos)



SGA = Sistema de gestión de Activos

8

# Los conflictos de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba



#CMCChile2025



# Plan Estratégico de Gestión de Activos-PEGA



#CMCChile2025



# PEGA documentado Compromisos acordados: qué hacer, por qué, cuándo



#CMCChile2025

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD CHILE 6ª EDICIÓN

## EL PEGA debe:

De ISO 55001:2024

Ser coherente con la política de GA

Incluir el marco de toma de decisiones y requerir la aplicación del valor definido y determinado a alcanzar

Determinar los objetivos de GA y el enfoque para alcanzarlos

Determinar el proceso para identificar las capacidades para lograr los objetivos

Detallar los plazos

Determinar las contingencias para el cumplimiento del PEGA

Determinar enfoques para mejorar el Sistema de Gestión de Activos, la gestión de activos y los activos

#CMCChile2025

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD CHILE 6ª EDICIÓN

## Objetivos de Gestión de Activos

De ISO 55001:2024. Los objetivos deben:

- Ser consistentes y alineados con los objetivos organizacionales
- Ser establecidos para la realización del valor
- Ser coherentes con la política de Gestión de Activos
- Ser medibles (si es factible)
- Tener en cuenta los requisitos aplicables
- Ser monitoreados
- Ser comunicados
- Ser revisados y actualizados según corresponda
- Estar disponibles como información documentada

#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

13

## Desarrollo del PEGA un camino posible

Preparación  
previa

Análisis  
de  
situación  
actual

Desarrollo  
de  
Objetivos

Desarrollo  
Líneas  
estratégicas

Desarrollo  
de planes  
estratégicos  
por proceso

Desarrollo  
borrador  
PEGA

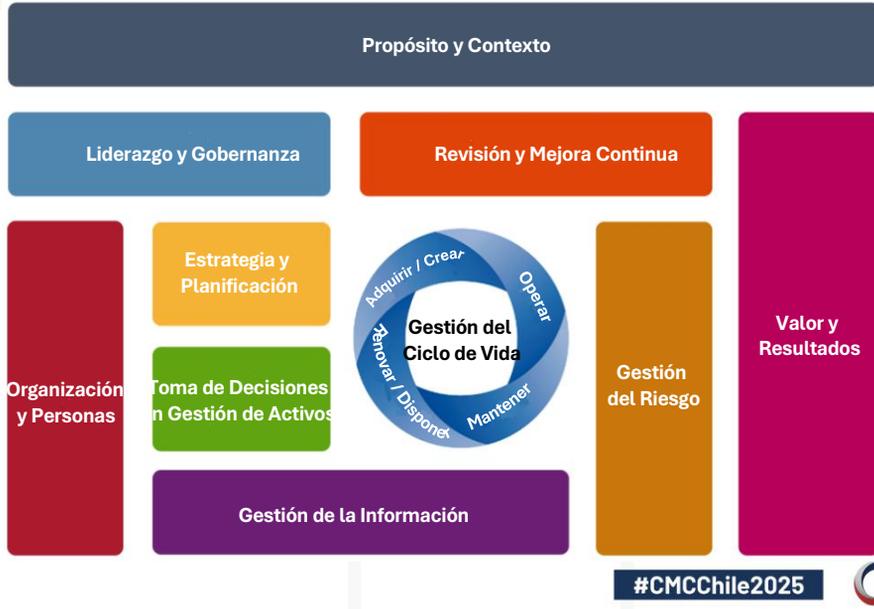
#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

14



# Modelo Conceptual IAM (Modelo de las 10 cajas)



15

# TALLER DE TRABAJO

#CMCChile2025



16

## De la organización hipotética descrita en anexo:

### PASO a PASO

1. Comprender la situación actual: diagnóstico
2. Analizar las 10 cajas
3. Desarrollar líneas estratégicas por cada caja
4. Priorizar las líneas estratégicas
5. Asignar responsables de las líneas estratégicas
6. Estimar tiempos
7. Presentar resultados principales

#CMCChile2025

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

17

CONGRESO DE  
MANTENIMIENTO  
& CONFIABILIDAD  
CHILE 6<sup>a</sup>  
EDICIÓN

# ¡Gracias!

**José Bernardo Durán**

[jose.duran@twpl.com](mailto:jose.duran@twpl.com)

SESIÓN  
24

ESCANEA EL  
CÓDIGO QR



RESPONDE UNA  
BREVE ENCUESTA

18