



1



## Desarrollo de un Plan Estratégico de Gestión de Activos

**José Bernardo Durán**

Director LaTam

The Woodhouse Partnership

[www.twpl.com](http://www.twpl.com)



2

## Programa del ToolBox

1. Objetivos
2. Introducción
3. Qué es un Plan Estratégico de Gestión de Activos
4. Taller de Trabajo
5. Conclusiones y preguntas

#CMCColombia2025



3

## Objetivos

1. Identificar brechas en la gestión de activos y definir iniciativas estratégicas para cerrarlas.
2. Priorizar las iniciativas en función de los objetivos estratégicos de la organización.
3. Presentar sus conclusiones y recibir retroalimentación para fortalecer su enfoque

#CMCColombia2025



4

## ¿Qué es una buena gestión de activos?



#CMCColombia2025

5

## Gestión de Activos: el concepto



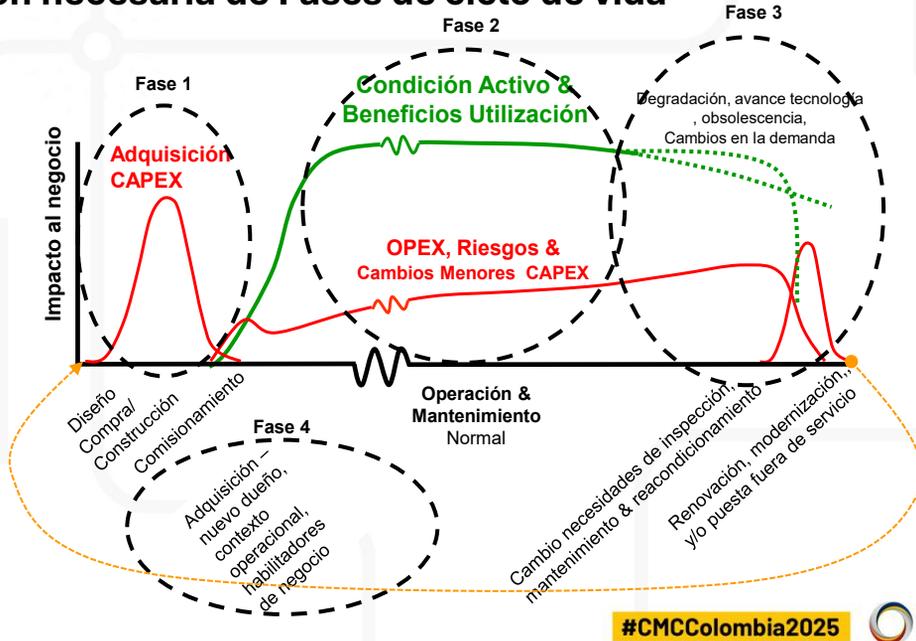
“Actividades coordinadas de una **organización** para obtener **valor** de sus **activos**”

#CMCColombia2025

6



# Visión necesaria de Fases de ciclo de vida



7

# ¿Cuáles son los principales “documentos” del Sistema de Gestión Activos?



8

## Plan Estratégico de Gestión de Activos-PEGA

De ISO 55001:2024

La organización debe desarrollar un PEGA que contenga las estrategias y enfoques para la toma de decisiones y la implementación y la alineación de las actividades de gestión de activos.

El PEGA debe estar disponible como información documentada y debe ser revisado y actualizado periódicamente.

Nota: El PEGA puede consistir en una combinación de documentos

#CMCColombia2025



9

## El PEGA debe:

De ISO 55001:2024

- Ser coherente con la política de GA
- Incluir el marco de toma de decisiones y requerir la aplicación del valor definido y determinado a alcanzar
- Determinar los objetivos de GA y el enfoque para alcanzarlos
- Determinar el proceso para identificar las capacidades para lograr los objetivos
- Detallar los plazos
- Determinar las contingencias para el cumplimiento del PEGA
- Determinar enfoques para mejorar el Sistema de Gestión de Activos, la gestión de activos y los activos

#CMCColombia2025



10

## Objetivos de Gestión de Activos

De ISO 55001:2024. Los objetivos deben:

- a) Ser consistentes y alineados con los objetivos organizacionales
- b) Ser establecidos para la realización del valor
- c) Ser coherentes con la política de Gestión de Activos
- d) Ser medibles (si es factible)
- e) Tener en cuenta los requisitos aplicables
- f) Ser monitoreados
- g) Ser comunicados
- h) Ser revisados y actualizados según corresponda
- i) Estar disponibles como información documentada

#CMCColombia2025

## Desarrollo del PEGA un camino posible

Preparación  
previa

Análisis  
de  
situación  
actual

Desarroll  
o de  
Objetivos

Desarrollo  
Líneas  
estratégicas

Desarrollo  
de planes  
estratégicos  
por proceso

Desarrollo  
borrador  
PEGA

#CMCColombia2025

# Modelo Conceptual IAM (Modelo de las 10 cajas)



#CMCColombia2025



# Taller de Trabajo

#CMCColombia2025



## PASO a PASO

De la organización hipotética descrita en anexo:

1. Comprender la situación actual: diagnóstico
2. Analizar las 10 cajas
3. Desarrollar líneas estratégicas por cada caja
4. Priorizar las líneas estratégicas
5. Asignar responsables de las líneas estratégicas
6. Estimar tiempos
7. Presentar resultados principales



15

# Conclusiones y preguntas

#CMCColombia2025



16

# iGracias!

**José Bernardo Durán**

[Jose.duran@twpl.com](mailto:Jose.duran@twpl.com)