



1



2

Presentación de una metodología, un concepto o una mejora práctica y de alto impacto.

En la Sesión Spark aprenderás cómo lograr un cambio a corto plazo, mediante proyectos simples y potentes que impactan la confiabilidad de tu planta, aquí se plantea el problema, el fundamento técnico y el paso a paso de implementación incluyendo los detalles y los beneficios esperados en términos financieros y de confiabilidad.

La Sesión Spark está diseñada para que tengas resultados notorios en tu estrategia.



SPARK



CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
COLOMBIA

1^a
EDICIÓN



Adopción de las Nuevas Tecnologías en la Gestión de Activos 4.0.

Patricio Radeljak

Director de Transformación Digital - Iquant Consulting

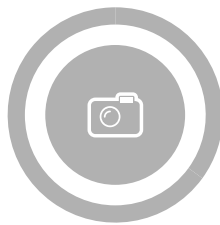
3

Agenda



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

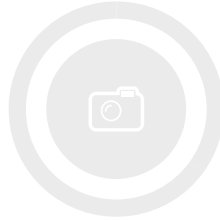
4

Agenda



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

5

Desafíos

La gestión de activos es el área con mayores oportunidades de aprovechar las nuevas tecnologías de la Industria 4.0



Las bases de un sistema de gestión de activos dejaron de ser procesos aislados. Son un sistema de gestión con guías mínimas de ejecución y control (ej. ISO 55,000)

El análisis de los datos dejó de ser algo deseable. Es mandatorio para la supervivencia de las empresas. Especialmente en la gestión de activos

6

El Desafío de las Nuevas Tecnologías

Múltiples nuevas tecnologías con alto potencial e impacto en un mejor aprovechamiento de los activos de la compañía. Sin embargo, la gran cantidad de ofertas y cierto nivel de desconocimiento paralizan o entorpecen la adopción de nuestros colegas y profesionales.



7

El Desafío de los Sistemas de Gestión

La gestión de activos encontró un punto de inflexión a partir de establecer un sistema “mínimo” de gestión el cual la comunidad refleja en la ISO 55,000. Establecer este nivel mínimo de sistema de gestión es un desafío en sí mismo. Pero jamás olvidar que un sistema de gestión no garantiza una ejecución eficiente.



ISO 9000 establece las pautas de mínima para una operación responsable de negocios.

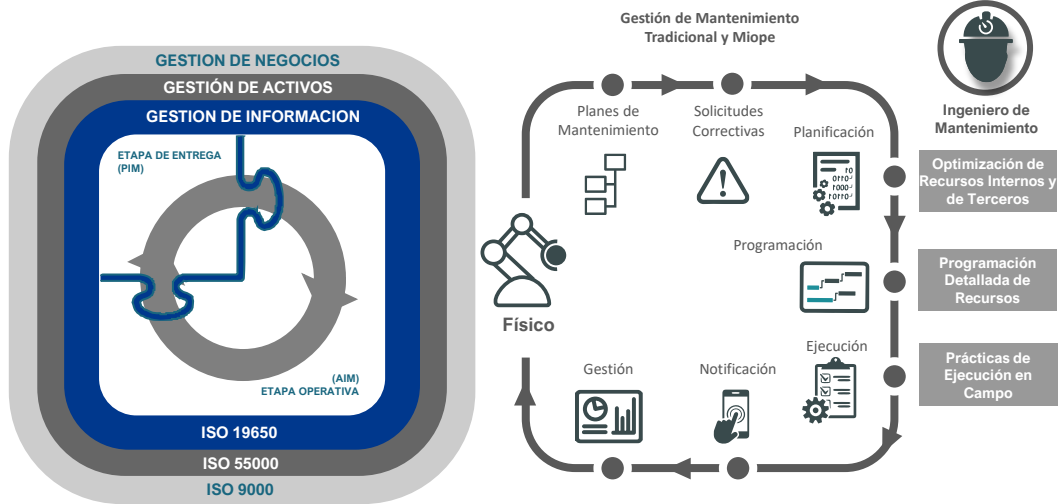
ISO 55000 establece las mínimas prácticas recomendadas de adquisición, construcción, operación y disposición de activos.

ISO 19650 define el acuerdo de dialogo entre los diferentes participantes en todo el ciclo de vida de un activo.

8

El Desafío de los Sistemas de Gestión

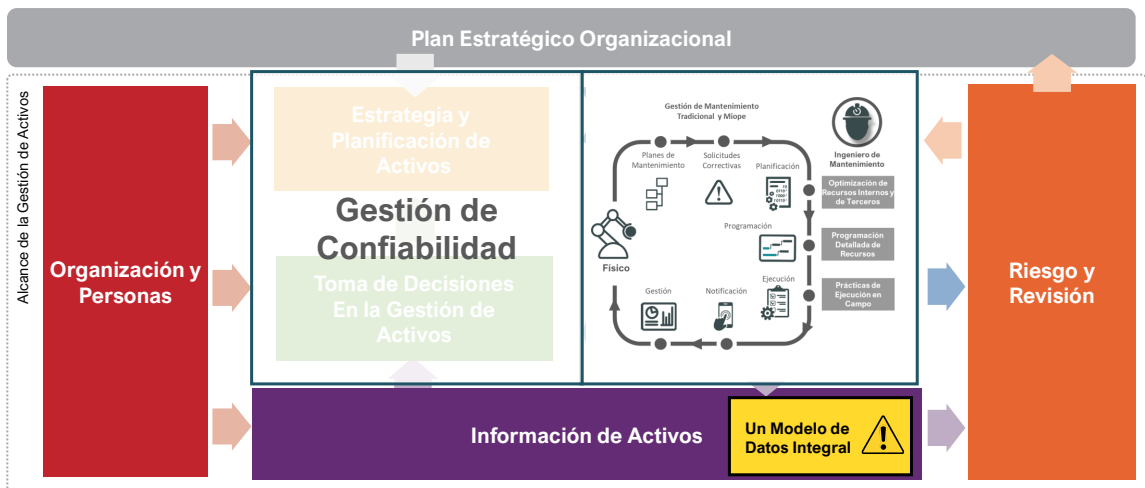
Un sistema de gestión de activos nos lleva más allá del mantenimiento operativo donde llevamos adelante estrategias definidas por el fabricante o por las que las reglas de operación habituales nos llevan.



9

El Desafío de los Sistemas de Gestión

Pero el verdadero desafío de un sistema de gestión capaz de soportar una Gestión de Activos 4.0 es la **madurez** y la **disciplina en el registro ordenado** y de **calidad** que permita un **análisis de los datos eficiente** que ofrezca información.

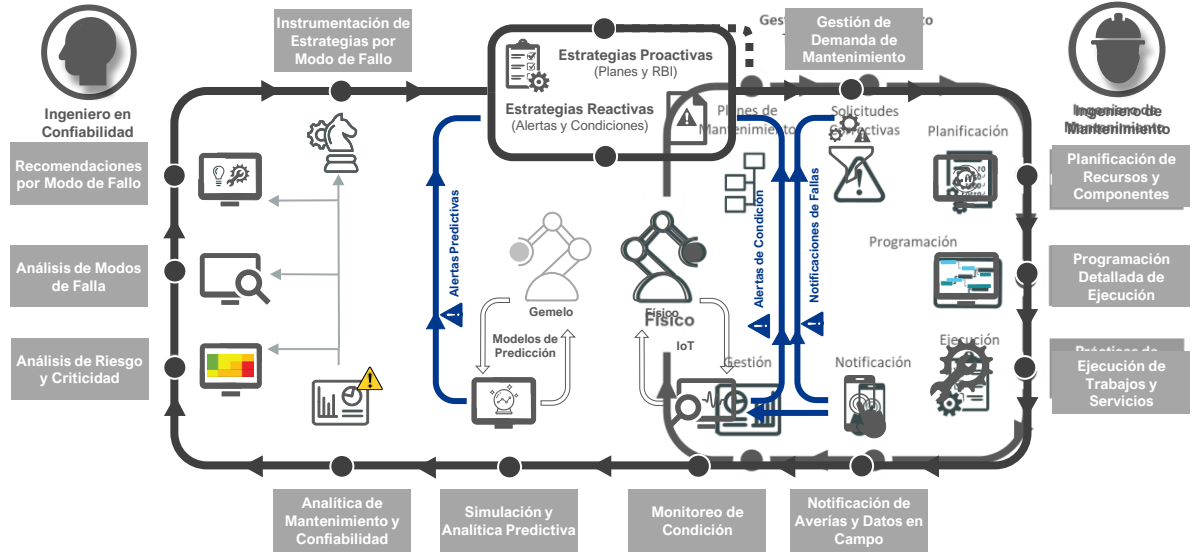


Fuente: Anatomía de la Gestión de Activos del Institute of Asset management

10

El Desafío de los Sistemas de Gestión

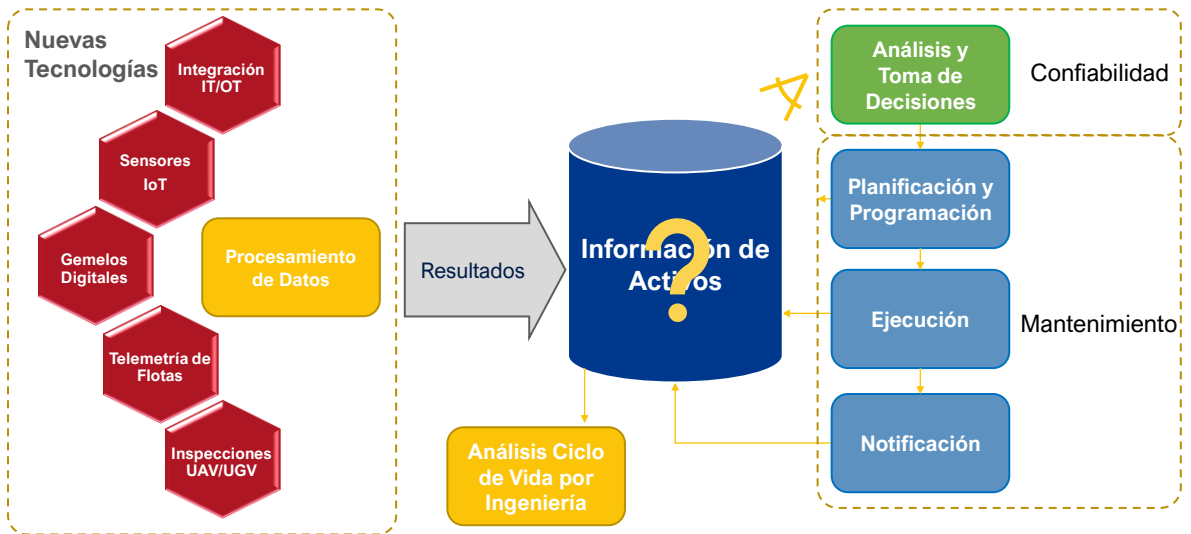
Con una visión integral de procesos de confiabilidad y mantenimiento, el modelo de datos integrado es fundamental.



11

El Desafío de la Analítica de Datos

El modelo de datos y un eficiente y flexible flujo de los mismos son claves para lograr una analítica de excelencia



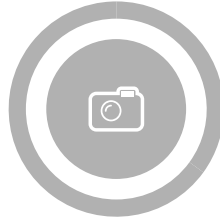
12

Agenda



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

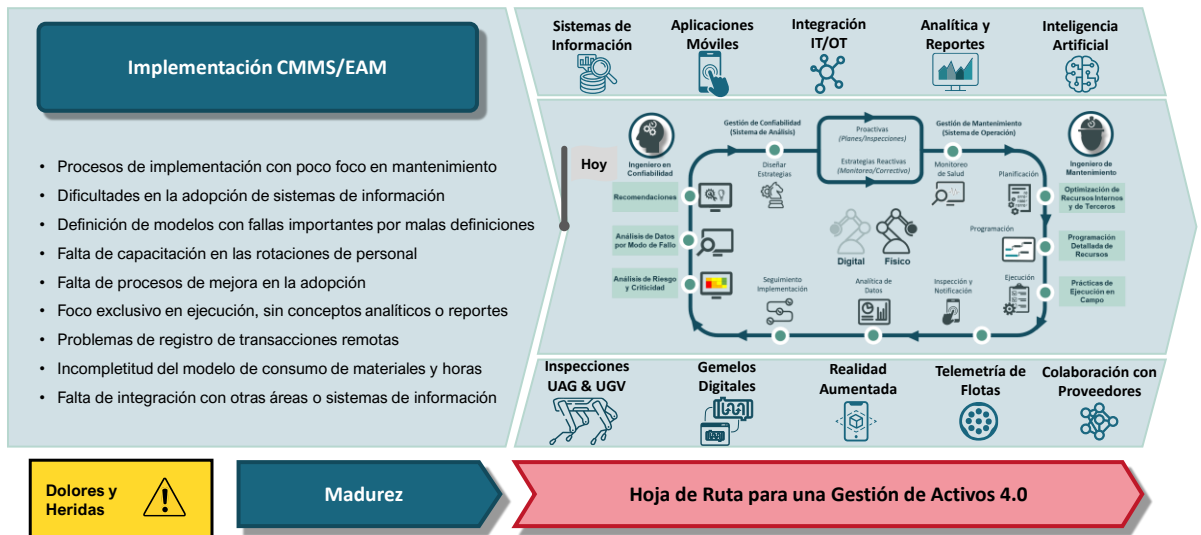
13

Una Camino Largo con Dolores y más Desafíos



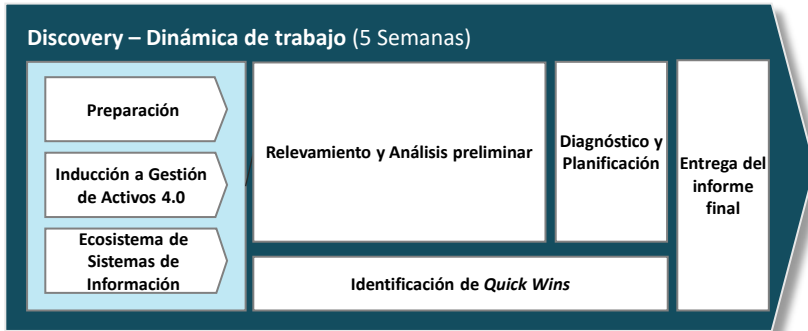
Digitalización de Procesos

Gestión de Activos 4.0

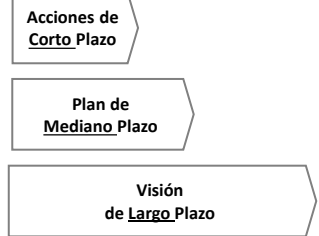


14

Construir una Hoja de Ruta para la Transformación



Hoja de Ruta



Foco de IQ-Discovery:

- Relevar puntos de dolor actuales, que afectan a circuito operativos o actividades de análisis
- Identificar soluciones que puedes aplicar, dependiendo de la situación, industria y el tipo de activos.
- Evaluación cualitativa de beneficios, esfuerzos, desafíos y prioridades, para las soluciones propuestas

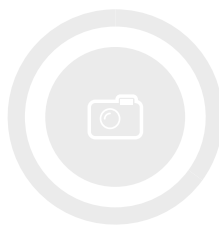
15

Agenda



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta

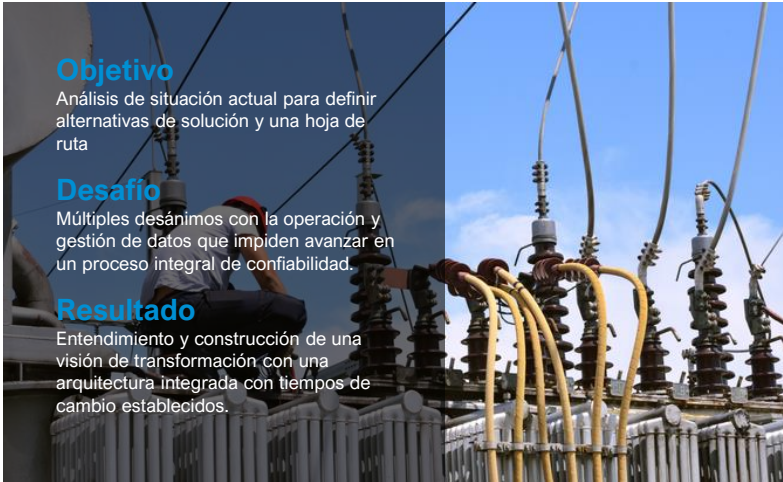


El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

19

Experiencias



Objetivo

Análisis de situación actual para definir alternativas de solución y una hoja de ruta

Desafío

Múltiples desánimos con la operación y gestión de datos que impiden avanzar en un proceso integral de confiabilidad.

Resultado

Entendimiento y construcción de una visión de transformación con una arquitectura integrada con tiempos de cambio establecidos.

Importante Empresa de Transmisión Eléctrica

La imposibilidad de comprender el panorama global para avanzar sobre la digitalización de sus procesos de confiabilidad, nos solicitaron acompañar el diagnóstico actual de su madurez en sus sistemas de información.

Durante Diciembre 2020 se presentó un diagnóstico integral y un plan de trabajo en marcha a la fecha.



20

Experiencias



Objetivo

Definir una hoja de ruta moderna para desplegar un sistema de gestión de activos sobre nuevas tecnologías de hardware y software.

Desafío

Alinear diferentes países, tecnologías y expectativas para una visión conjunta.

Resultado

Entendimiento y construcción de una visión de transformación con una arquitectura integrada con tiempos de cambio establecidos.

Importante Empresa Forestal

Un nuevo modelo de negocios requería diseñar un soporte tecnológico que permita una eficiente gestión de flota.

Contemplar telemetría y conceptos de confiabilidad aplicado a flotas móviles de equipos son parte de un desafío en curso.



21

Experiencias



Objetivo

Definir una hoja de ruta moderna para desplegar un sistema de gestión de activos sobre nuevas tecnologías de hardware y software.

Desafío

Alinear diferentes países, tecnologías y expectativas para una visión conjunta.

Resultado

Entendimiento y construcción de una visión de transformación con una arquitectura integrada con tiempos de cambio establecidos.

Importante Empresa Forestal

Un nuevo modelo de negocios requería diseñar un soporte tecnológico que permita una eficiente gestión de flota.

Contemplar telemetría y conceptos de confiabilidad aplicado a flotas móviles de equipos son parte de un desafío en curso.



Agenda



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta

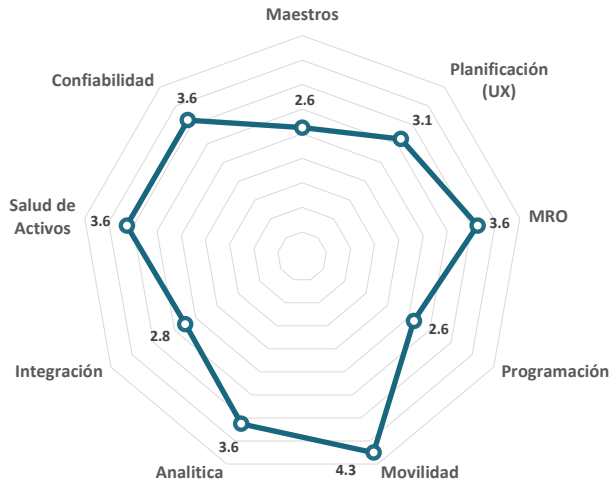


El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

Resultados

De la experiencia en Latinoamérica, podemos identificar los principales puntos de dolor y necesidades que muchas empresas están enfrentando para lograr una transformación hacia la Gestión de Activos 4.0.



¡Gracias!

Patricio Radeljak

patricio@iquantconsulting.com