

Construcción de un Roadmap para una Gestión de Activos 4.0

Patricio Radeljak

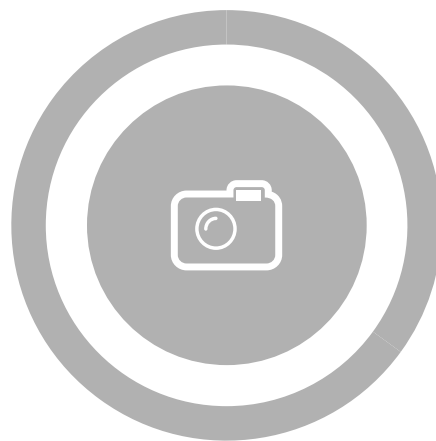
Partner y Director de Transformación Digital
Iquant Consulting





El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

La gestión de activos es el área con mayores oportunidades de aprovechar las nuevas tecnologías de la Industria 4.0



Las bases de un sistema de gestión de activos dejaron de ser procesos aislados. Son un sistema de gestión con guías mínimas de ejecución y control (ej. ISO 55,000)

El análisis de los datos dejó de ser algo deseable. Es mandatorio para la supervivencia de las empresas. Especialmente en la gestión de activos

El Desafío de las Nuevas Tecnologías

Múltiples nuevas tecnologías con alto potencial e impacto en un mejor aprovechamiento de los activos de la compañía. Sin embargo, la gran cantidad de ofertas y cierto nivel de desconocimiento paralizan o entorpecen la adopción de nuestros colegas y profesionales.



El Desafío de los Sistemas de Gestión

La gestión de activos encontró un punto de inflexión a partir de establecer un sistema “mínimo” de gestión el cual la comunidad refleja en la ISO 55,000. Establecer este nivel mínimo de sistema de gestión es un desafío en sí mismo. Pero jamás olvidar que un sistema de gestión no garantiza una ejecución eficiente.



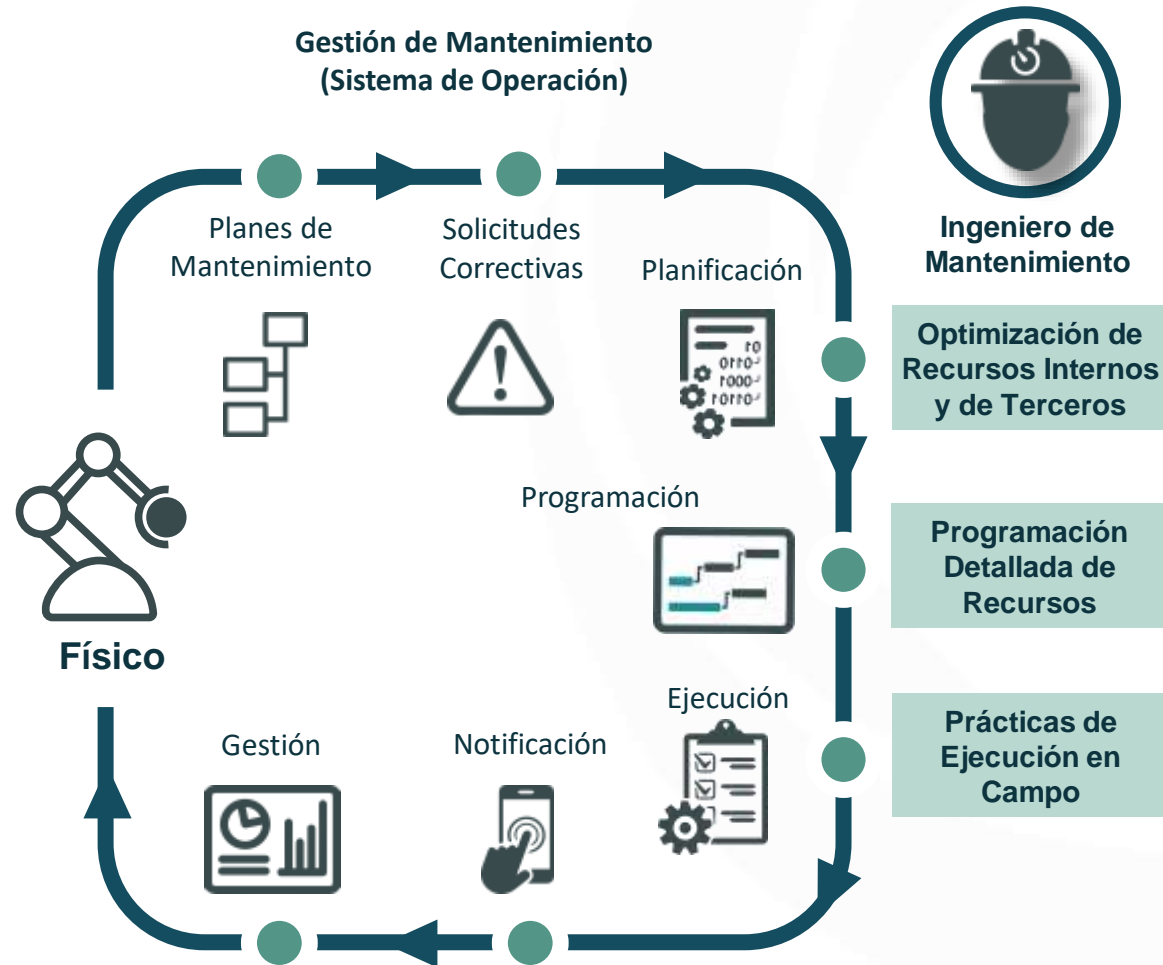
ISO 9000 establece las pautas de mínima para una operación responsable de negocios.

ISO 55000 establece las mínimas prácticas recomendadas de adquisición, construcción, operación y disposición de activos.

ISO 19650 define el acuerdo de dialogo entre los diferentes participantes en todo el ciclo de vida de un activo.

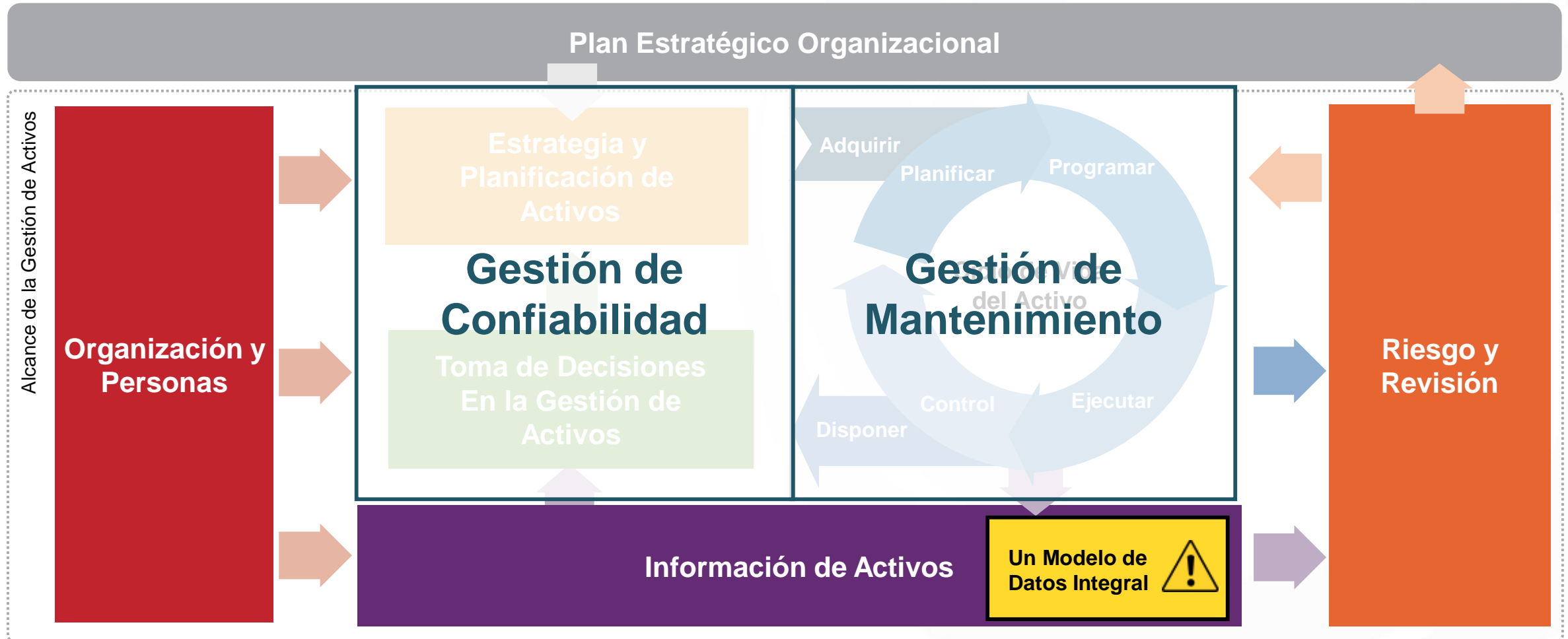
El Desafío de los Sistemas de Gestión

Un sistema de gestión de activos nos lleva más allá del mantenimiento operativo donde llevamos adelante estrategias definidas por el fabricante o por las que las reglas de operación habituales nos llevan.



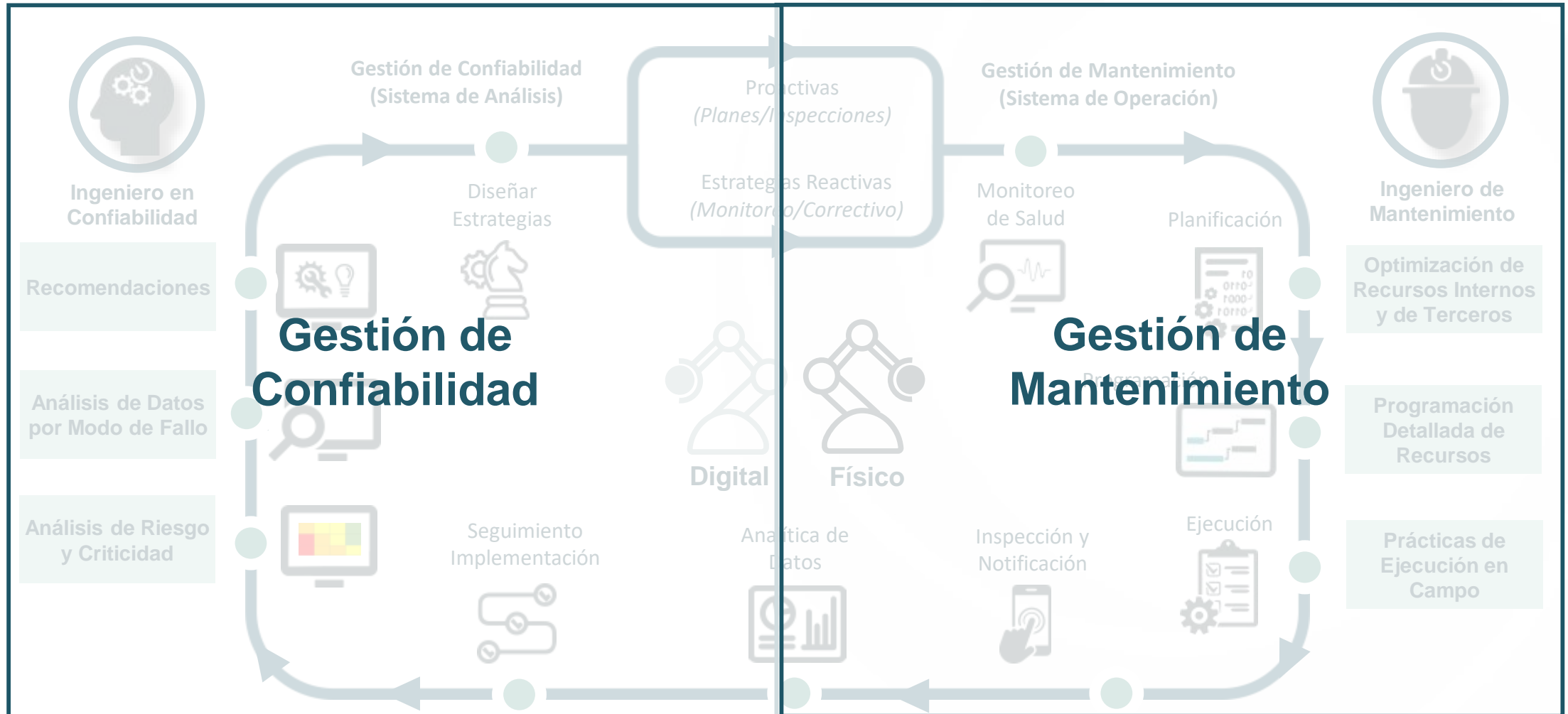
El Desafío de los Sistemas de Gestión

Pero el verdadero desafío de un sistema de gestión capaz de soportar una Gestión de Activos 4.0 es la **madurez** y la disciplina en el registro ordenado y de **calidad** que permita un análisis de los datos eficiente que ofrezca información.



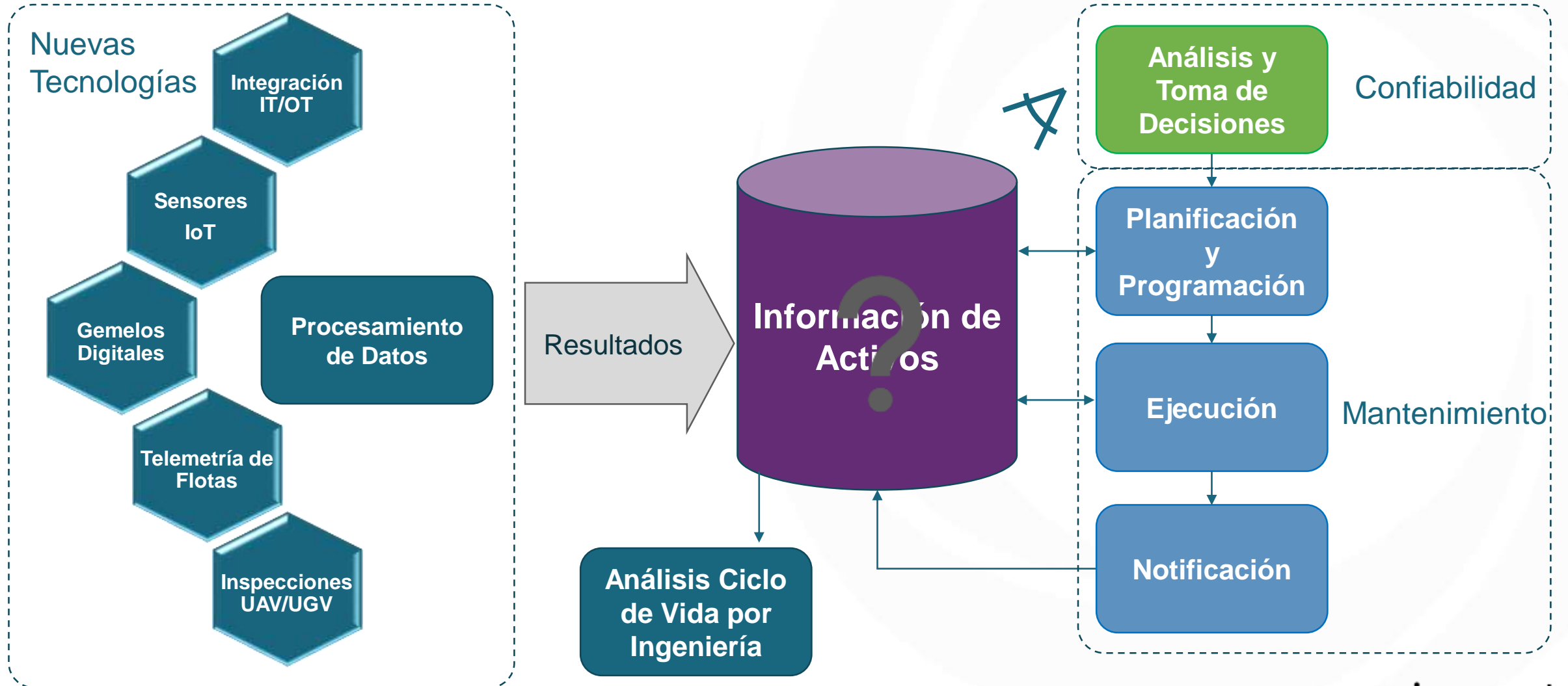
El Desafío de los Sistemas de Gestión

Con una visión integral de procesos de confiabilidad y mantenimiento, el modelo de datos integrado es fundamental.



El Desafío de la Analítica de Datos

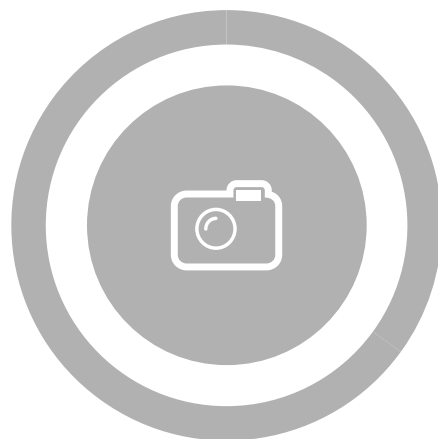
El modelo de datos y un eficiente y flexible flujo de los mismos son claves para lograr una analítica de excelencia





El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

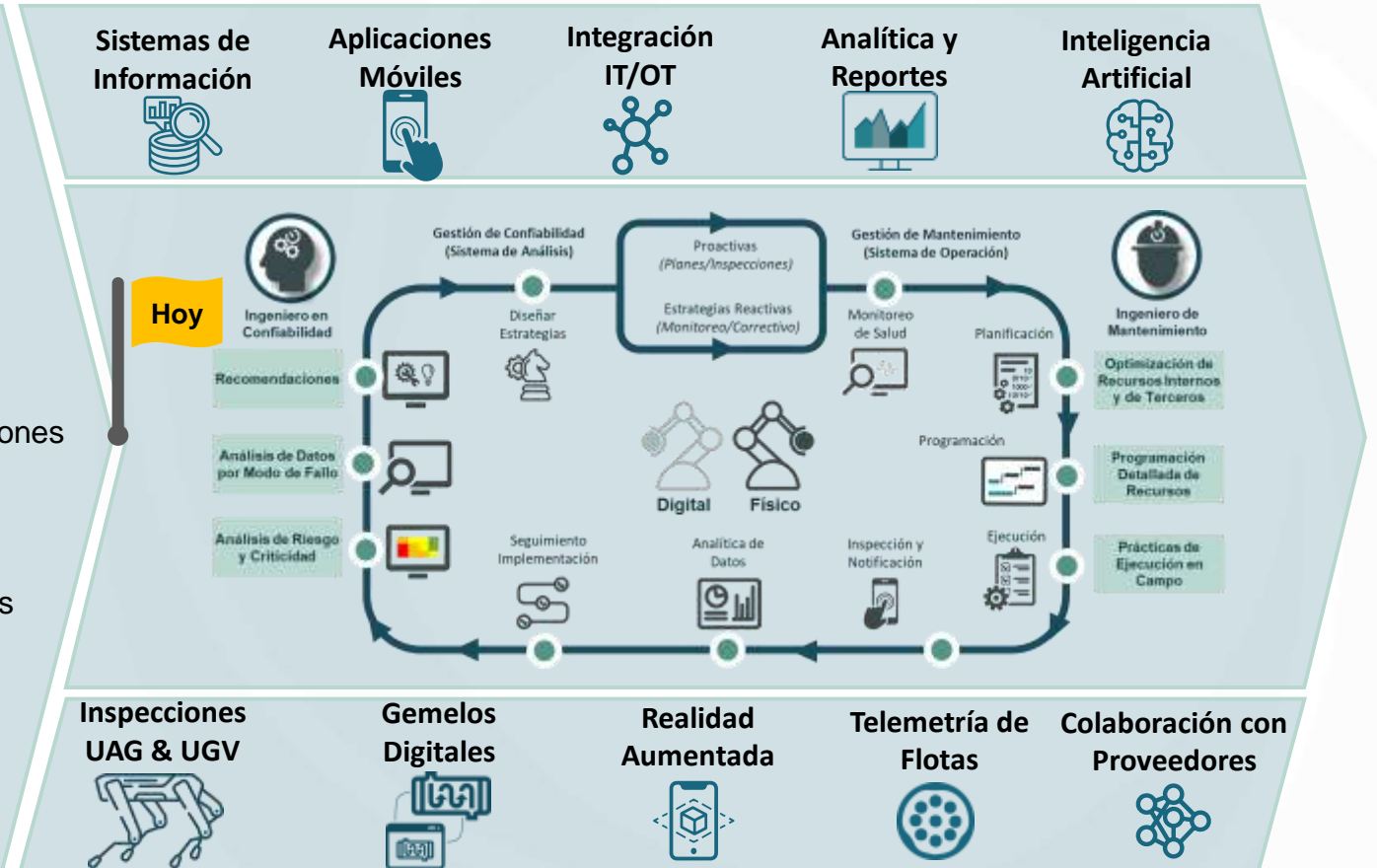
Una Camino Largo con Dolores y más Desafíos

Digitalización de Procesos

Implementación CMMS/EAM

- Procesos de implementación con poco foco en mantenimiento
- Dificultades en la adopción de sistemas de información
- Definición de modelos con fallas importantes por malas definiciones
- Falta de capacitación en las rotaciones de personal
- Falta de procesos de mejora en la adopción
- Foco exclusivo en ejecución, sin conceptos analíticos o reportes
- Problemas de registro de transacciones remotas
- Incompletitud del modelo de consumo de materiales y horas
- Falta de integración con otras áreas o sistemas de información

Gestión de Activos 4.0



Dolores y
Heridas



Madurez

Hoja de Ruta para una Gestión de Activos 4.0

Construir una Hoja de Ruta para la Transformación



Foco de IQ-Discovery:

- Relevar puntos de dolor actuales, que afectan a circuito operativos o actividades de análisis
- Identificar soluciones que puedes aplicar, dependiendo de la situación, industria y el tipo de activos.
- Evaluación cualitativa de beneficios, esfuerzos, desafíos y prioridades, para las soluciones propuestas



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

Objetivo

Análisis de situación actual para definir alternativas de solución y una hoja de ruta

Desafío

Múltiples desánimos con la operación y gestión de datos que impiden avanzar en un proceso integral de confiabilidad.

Resultado

Entendimiento y construcción de una visión de transformación con una arquitectura integrada con tiempos de cambio establecidos.

Importante Empresa de Transmisión Eléctrica

La imposibilidad de comprender el panorama global para avanzar sobre la digitalización de sus procesos de confiabilidad, nos solicitaron acompañar el diagnóstico actual de su madurez en sus sistemas de información.

Durante Diciembre 2020 se presentó un diagnóstico integral y un plan de trabajo en marcha a la fecha.

Objetivo

Definir una hoja de ruta moderna para desplegar un sistema de gestión de activos sobre nuevas tecnologías de hardware y software.

Desafío

Alinear diferentes países, tecnologías y expectativas para una visión conjunta.

Resultado

Entendimiento y construcción de una visión de transformación con una arquitectura integrada con tiempos de cambio establecidos.



Importante Empresa Forestal

Un nuevo modelo de negocios requería diseñar un soporte tecnológico que permita una eficiente gestión de flota.

Contemplar telemetría y conceptos de confiabilidad aplicado a flotas móviles de equipos son parte de un desafío en curso.



El Desafío

Comprender los principales aspectos que impiden avanzar sobre una Gestión de Activos 4.0



El Enfoque

Disciplina por medio de un método como clave para destrabar el *Deadlock* de la Innovación en Gestión de Activos



La Experiencia

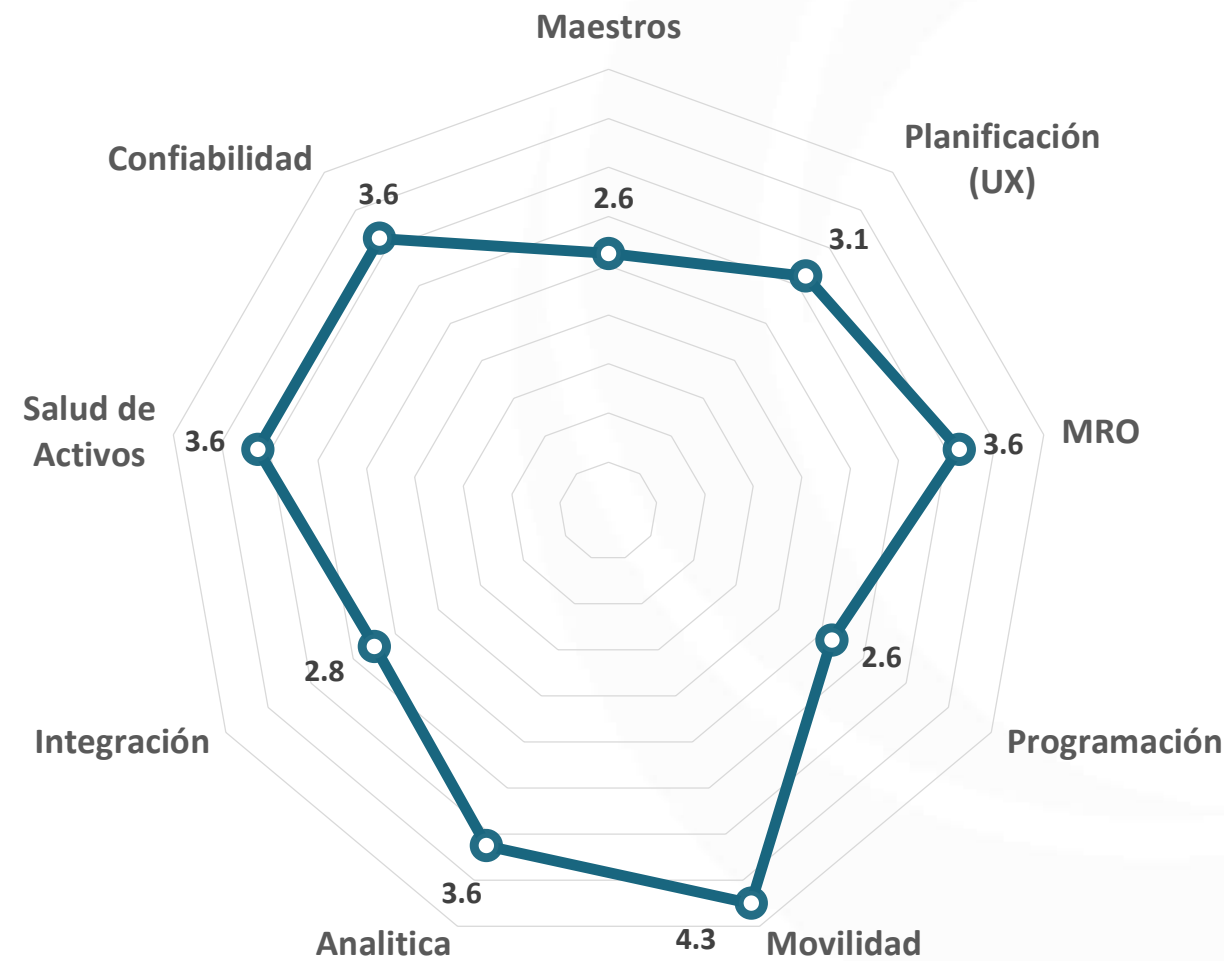
Experiencias y casos concretos de diferentes industrias para lograr una Hoja de Ruta



El Resultado

Los procesos de definición de Hojas de Ruta son el punto de partida para definir el foco de la Transformación

De la experiencia en Latinoamérica, podemos identificar los principales puntos de dolor y necesidades que muchas empresas están enfrentando para lograr una transformación hacia la Gestión de Activos 4.0.





CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
C H I L E

4^a
EDICIÓN

iGRACIAS!

Patricio Radeljak

pradeljak@iquantconsulting.com