

S E S I Ó N



BRÚJULA



Presentación de una experiencia exitosa, caso de estudio o proyecto.

En la Sesión Brújula aprenderás de la experiencia compartida de una implementación exitosa que servirá de guía para iniciar o mejorar tus propios planes.

Solucionas problemas y mejoras tu confiabilidad mediante la implementación de nuevas metodologías y tecnologías, conociendo el origen, análisis, plan de acción, paso a paso, logros, tropiezos y lecciones aprendidas que culminan con el caso de negocio.



Alineando la Gestión de Mantenimiento y la Gestión de Activos



Jose Bernardo Duran

Director LaTam

The Woodhouse Partnership

¿De qué hablaremos hoy?



Definiciones



La gestión de Activos y la Gestión del Mantenimiento



Elementos de EN 16646



Retos de la Gestión de Mantenimiento



Conclusiones

¿Qué es un Activo?

“Un activo es un artículo, cosa o entidad que tiene valor potencial o real para una organización”

“Los activos existen para proveer valor a una organización y sus partes interesadas”

(BS ISO 55000: 2014, Asset Management)



Tangible



Intangible

Gestión de Activos: el concepto

“Actividades coordinadas de una **organización** para obtener **valor** de sus **activos**”



El Modelo Actualizado de la Gestión de Activos



El Sistema de Gestión de Activos Los círculos de Influencia



Evolucionando en los círculos de Influencia

De la independencia a la corresponsabilidad

Niveles de evolución:

1. Mantenimiento trabaja aislado

1. Yo mantengo lo que me entregan
2. Los demás diseñan, construyen, operan

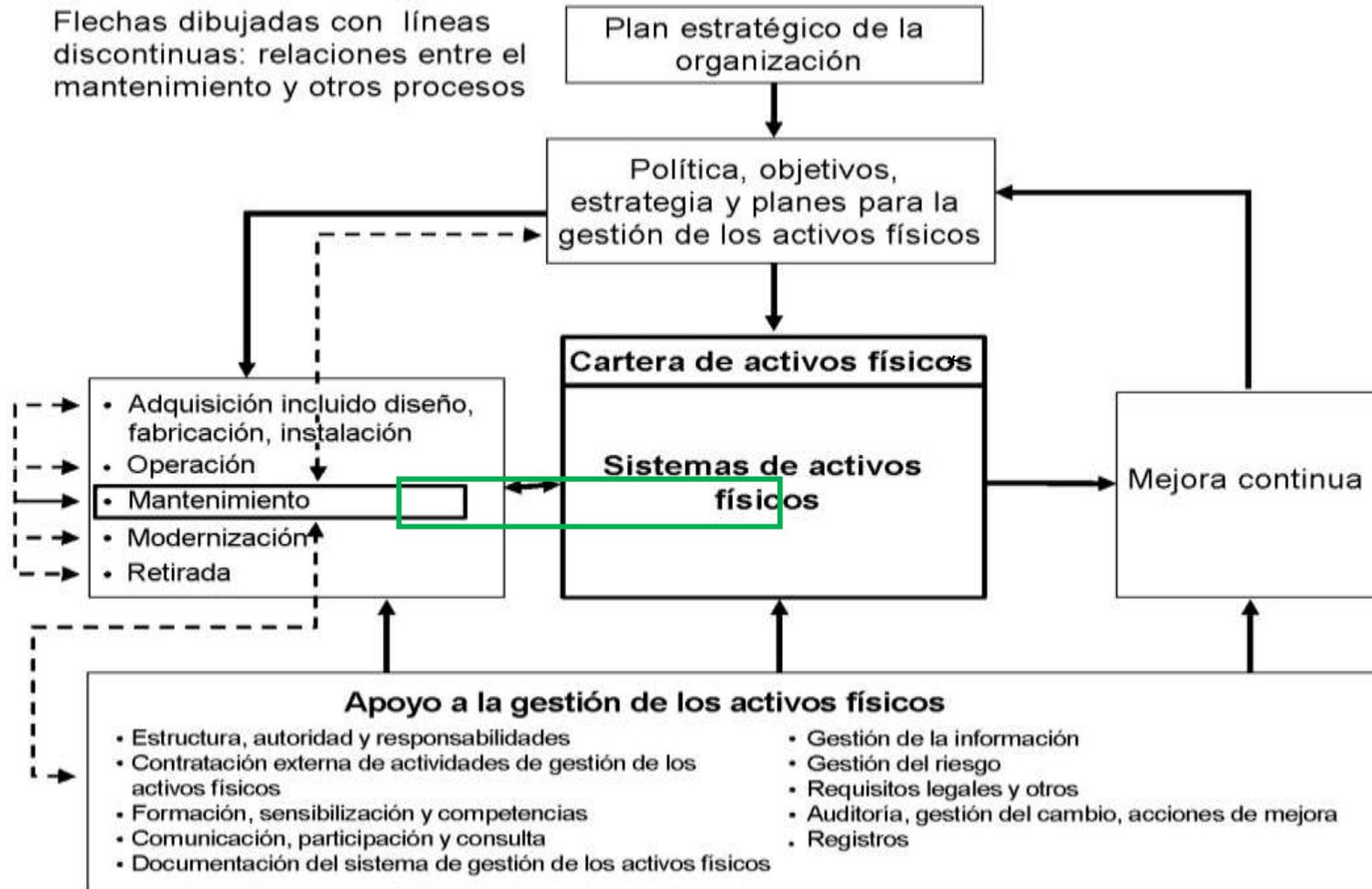
2. Mantenimiento en ambiente de confiabilidad operacional

1. Integrado con otras etapas de ciclo de vida
2. Dependencia de funciones de soporte

3. Mantenimiento integrado a la gestión de activos

1. Se comprende el concepto de corresponsabilidad
2. Hay integración con áreas de soporte
3. Hay alineación al negocio

La alineación entre los procesos de mantenimiento y otros procesos de la gestión de los activos EN 16646



*Portafolio de activos

Normas y especificaciones claves

BSI Standards Publication

BS ISO 55000:2014

Asset management

Overview, principles and terminology



bsi. ...making excellence a habit™

PUBLICLY AVAILABLE SPECIFICATION
ESPECIFICACIONES DISPONIBLES AL PÚBLICO

PAS 55-1:2008

Gestión de Activos Asset Management

Parte 1: Especificaciones para la gestión optimizada de activos físicos

www.bsiam.org



BSI
British Standards

INDICADO COMPLETO PARA SERVICIOS DE AUTENTICACIÓN POR IMAGEN. ESPECIAL PARA SERVICIOS DE AUTENTICACIÓN POR IMAGEN. ESPECIAL PARA SERVICIOS DE AUTENTICACIÓN POR IMAGEN.

BS EN 16646:2014



BSI Standards Publication

Maintenance — Maintenance within physical asset management

bsi. ...making excellence a habit™

Mantenimiento en la Gestión de Activos. EN 16646

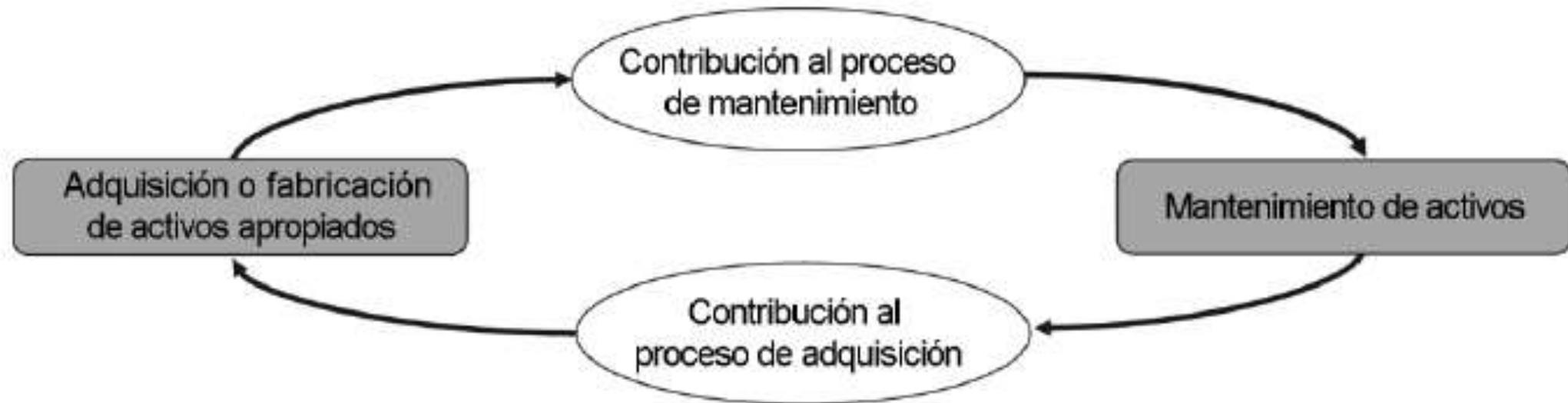


Figura 3 – Relación entre el proceso de adquisición y creación y el proceso de mantenimiento

Mantenimiento en la Gestión de Activos. EN 16646



Figura 4 – Relación entre los procesos de operación y mantenimiento

Mantenimiento en la Gestión de Activos. EN 16646



Figura 5 – Relación entre la modernización y el mantenimiento

Mantenimiento en la Gestión de Activos. EN 16646



Figura 6 – Relación entre la retirada y el mantenimiento

Mantenimiento en la Gestión de Activos. EN 16646

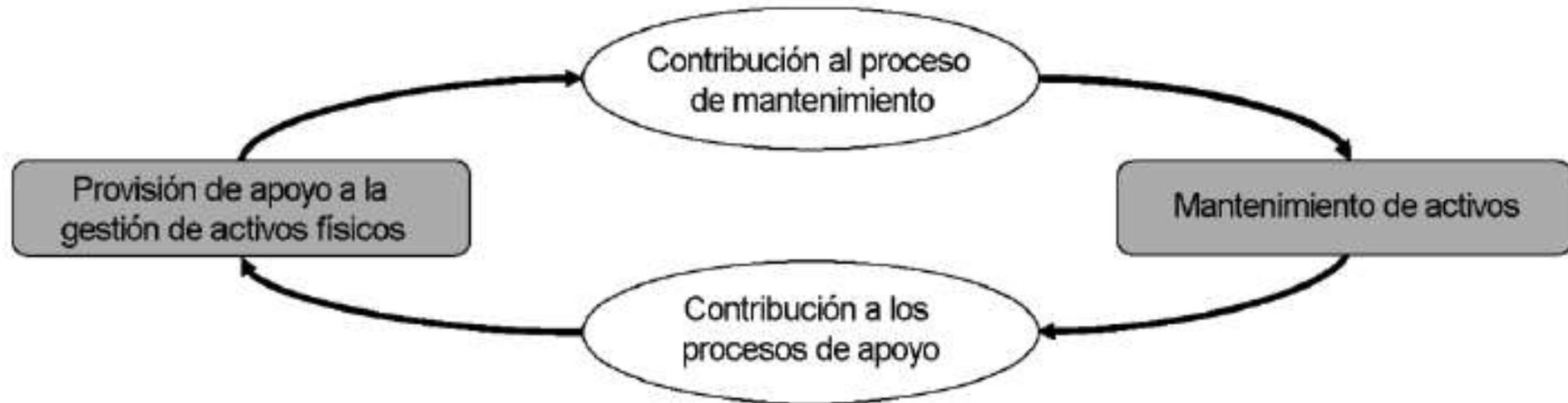


Figura 7 – Relación entre los apoyos a la gestión de los activos físicos y el proceso de mantenimiento

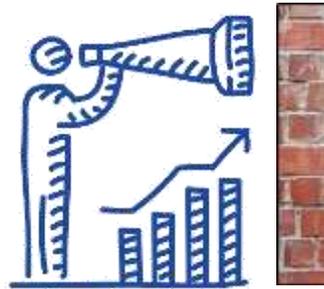
Mantenimiento en la Gestión de Activos. EN 16646



Figura 8 – Relación entre la gestión de los activos físicos y el mantenimiento

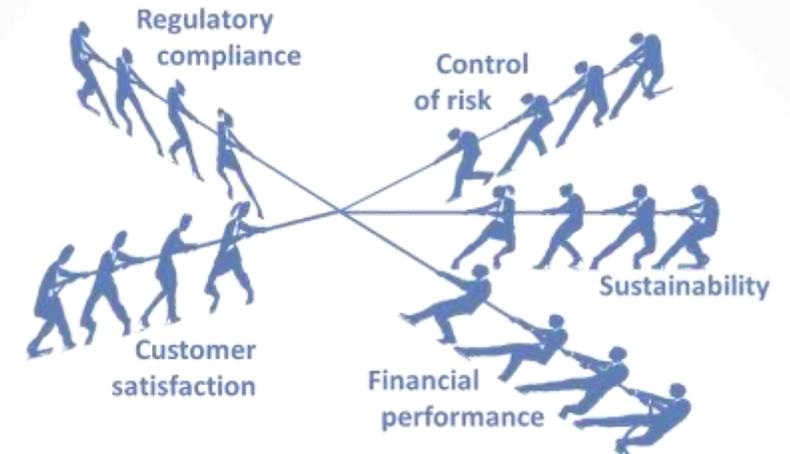
Algunos de los retos obvios

Vista de corto plazo en inversionistas, política, reguladores y otras partes interesadas



Difícil de cuantificar / monetizar el riesgo, la sostenibilidad y el "brillo" (reputación etc.)

Agendas en conflicto y KPIs (personal y departamental)



Factores humanos: comunicación, competencia, liderazgo, compromiso, colaboración y cultura.



Algunos retos de gestión de mantenimiento en Gestión Activos



Una Aproximación Probada



Diagnósticos Integrales según alcance definido



Identificar Brechas



Generar plan de cierre de brechas priorizado en torno a valor agregado



Implementar recomendaciones

Conclusiones

1. La gestión de activos es mucho más que mantenimiento
2. La gestión de mantenimiento es un pilar vital de la gestión de activos
3. Para mejorar la gestión de activos y de mantenimiento se requieren **enfoques integrales** de áreas técnicas y de soporte
4. La adopción de **normas internacionales** de gestión **no lo es todo**
5. Los elementos **humanos y culturales** son de obligatoria gestión
6. Se requieren cambios demostrables en la **toma de decisiones**
7. Es vital tener una hoja de **ruta de integración y optimización** del mantenimiento a la gestión empresarial



CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
M É X I C O

16
EDICIÓN

¡GRACIAS!



AMP José Durán Principal Consultant

jose.duran@twpl.com

www.twpl.com

+372 5479 6979

Director LATAM