





**Gerardo Trujillo**Director Noria Latin América

Plan de Carrera para profesionales de Mantenimiento

Y
Confiabilidad





- Cursos de confiabilidad, mantenimiento y gestión de activos
- 25 minutos
- SIN COSTO
- Uno nuevo cada semana

### https://www.youtube.com/user/gtlubeman









#### Profesionales de confiabilidad y mantenimiento









#### ¿Cuál ruta seguir en el plan de carrera?









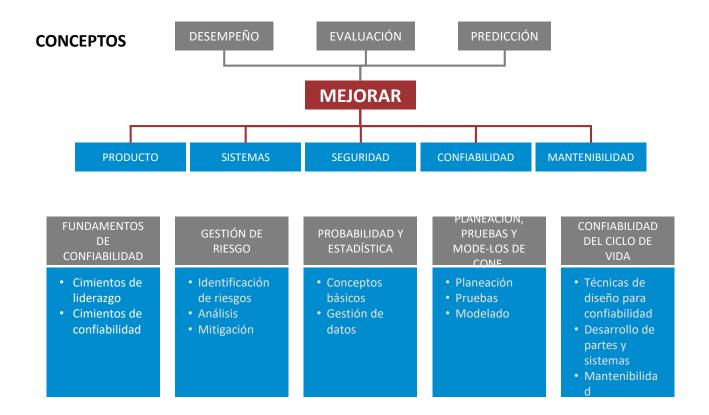
La función de CONFIABILIDAD está en el negocio de prevenir la falla desde el DISEÑO, ESPECIFICAR para confiabilidad, DISEÑAR para confiabilidad, OPERAR para confiabilidad y MANTENER para confiabilidad desde la perspectiva estratégica utilizando herramientas como la estadística, la simulación, los modelos, la investigación, etc.

El gerente de confiabilidad es altamente multifuncional con otras áreas de la organización y más orientado a la ingeniería que la función Mantenimiento





### Ingeniería de Confiabilidad









La Función de MANTENIMIENTO es responsable de EJECUTAR la estrategia de mantenimiento alineada al negocio, gestionando y ejecutando para conseguir los objetivos de la organización.

Incluye la gestión de los recursos y contratistas, planeación y programación del trabajo y medición y mejora del desempeño

La gestión de paradas y reparaciones mayores puede ser parte de su responsabilidad o de un área independiente.

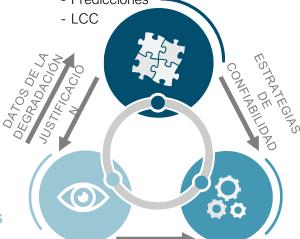




#### **ASM**

#### **GESTIÓN DE ESTRATEGIAS DE ACTIVOS**

- Optimización Financiera del Mantenimiento
- Optimización de Inversión en Activos
- Instrucciones de Trabajo
- Predicciones -



#### **APM**

#### MONITOREO DE SALUD DE ACTIVOS

- Salud de Activos
- Monitoreo en Tiempo Real
- Monitoreo Basado en Intervalos
- Actividad Basada en Algoritmos

GATILLOS TAREAS "A CONDICIÓ

N"

#### **WEM**

#### GESTIÓN DE EJECUCIÓN DE TRABAJO

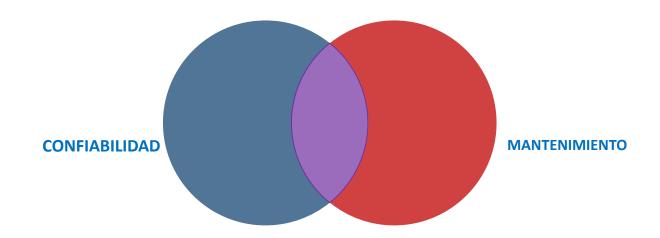
- Plan de Datos Maestros
- Programar
- Ejecutar
- Retroalimentar







#### Funciones Comunes – Específicas



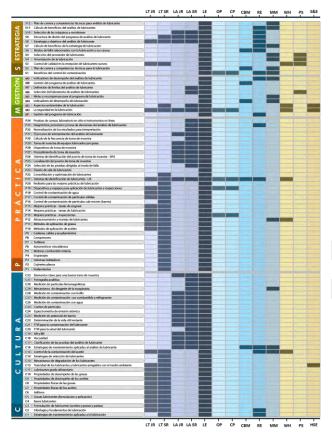
# TODAS LAS FUNCIONES DE CONFIABILIDAD Y MANTENIMIENTO DEBEN SER ASIGNADAS Y EJECUTADAS







#### Genoma™ - EL ADN del profesional





## LUBRICATION GENOMATE

#### LUBRICATION ROLES / ROLES DE LUBRICACIÓN

CLAVE/KEY	ENGLISH	ESPAÑOL  Técnico en lubricación Jr.  Técnico en lubricación Sr.		
LT JR	Lube Technician Jr.			
LTSR	Lube Technician Sr.			
LA JR	Lube Analyst Jr.	Analista de lubricantes Jr.		
LA SR	Lube Analyst Sr.	Analista de lubricantes Sr.		
LE	Lubrication Engineer	Ingeniero de lubricación		
CP CP	Craftsman	Mecánico		
OP	Operator	Operador		
CBM	CBM Specialist	Monitoreo basado en condición		
RE	Reliability Engineer	Ingeniero de confiabilidad		
MM	Maintenance Manager	Gerente de mantenimiento		
WH	Warehouse personnel	Almacenista		
PS	Purchasing specialist	Especialista de compras		
HSE	Health, Safety and Environment Specialist	Salud, seguridad y medio ambiente		







## Tipos de "Cromosomas" del Mantenimiento y Confiabilidad

ÁREA	DESCRIPCIÓN			
CULTURA Y LIDERAZGO	Habilidades transversales que permiten el desarrollo de competencias blandas de liderazgo, trabajo en equipo y solución de problemas.			
EJECUCIÓN	Conocimientos y habilidades para ejecutar las tareas adecuadamente.			
GESTIÓN	Conocimientos y habilidades para gestionar la estrategia.			
ESTRATEGIA	Conocimientos y habilidades para diseñar y mejorar la estrategia.			







### Investigación con 23 "expertos"



## ENCUESTA DE DEFINICIÓN DE PROCESOS DE MANTENIMIENTO Y CONFIABILIDAD.

Este estudio de COPIMAN y AMGA pretende clasificar los procesos de Mantenimiento y Confiabilidad para ayudar a los profesionales de la industria a definir sus áreas de educación y desarrollo de competencias técnicas requeridas y permitirles el diseño de su Plan de Carrera y las certificaciones de Competencias correspondientes. Los resultados serán publicados en uno de los Cursos Cortos semanales.

DEFINICIONES QUE PUEDEN AYUDAR EN SUS RESPUESTAS:

CONFIABILIDAD es responsable de prevenir la falla desde el DISEÑO, ESPECIFICAR para confiabilidad, DISEÑAR para confiabilidad, OPERAR para confiabilidad y MANTENER para confiabilidad desde la perspectiva estratégica.

MANTENIMIENTO es responsable de EJECUTAR la estrategia de mantenimiento alineada al negocio, gestionando y ejecutando el mantenimiento para conseguir los objetivos de la organización. Incluye la GESTIÓN de los recursos y contratistas, planeación y programación del trabajo y MEDICIÓN y mejora del desempeño







# **IDERAZGO**

#### MANTENIMIENTO

Gestión de capital humano

Manejo del miedo

Trabajo en equipo

Liderazgo

Solución de problemas

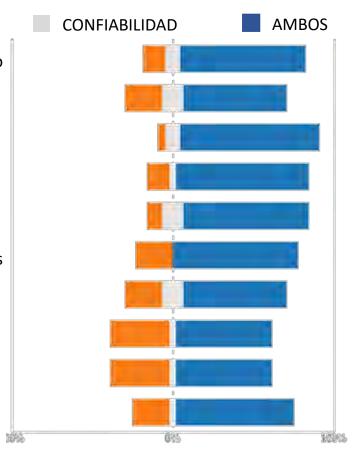
Relaciones interpersonales

Adaptabilidad

Manejo del estrés

Manejo del tiempo

Comunicación efectiva









## EJECUCIÓN

MANTENIMIENTO

CONFIABILIDAD

AMBOS

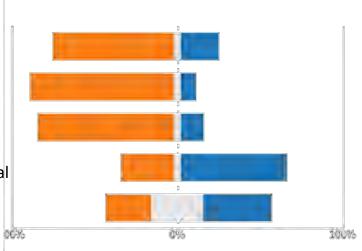
Solicitudes de trabajo

Planificación y Programación

Coordinación y contratistas

Mantenimiento Productivo Total

Confiabilidad de contratistas









# **SESTIÓN 1**

#### MANTENIMIENTO

Gestión de paradas de planta

Respuestas a incidentes y fallas

Mantenimiento basado en Condición (MBC)

Inspecciones de mantenimiento

Gestión del valor

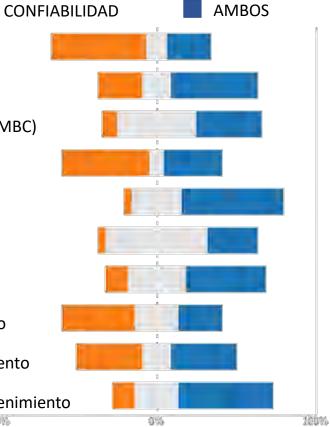
Costo de Ciclo de Vida

**Balanced Score Card** 

Informes financieros de mantenimiento

Gestión del desempeño de mantenimiento

Mejora continua de procesos de mantenimiento









# **SESTIÓN 2**

#### MANTENIMIENTO

CONFIABILIDAD AMBOS

Gestión de la calidad del trabajo

Asignación presupuestos

Asignación de servicios

Asignación de materiales

Asignación de mano de obra

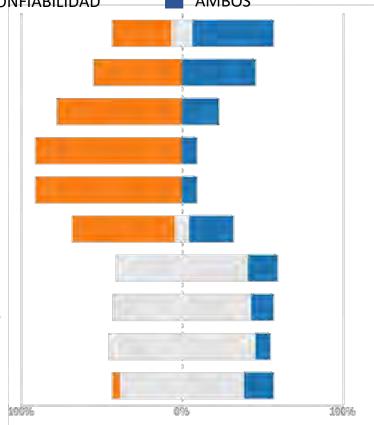
Indicadores de mantenimiento

Indicadores de confiabilidad

Probabilidad, estadística y distribuciones

Muestreo estadístico

Control estadístico de proceso (SPC)









# GESTIÓN 3

#### **MANTENIMIENTO**

CONFIABILIDAD

AMBOS

#### Estudios de capacidad de proceso (CP, CPK)

Métodos de colección de datos

Métodos de análisis de fallos

Sistema de reporte de fallos y acciones correctivas (FRACAS)

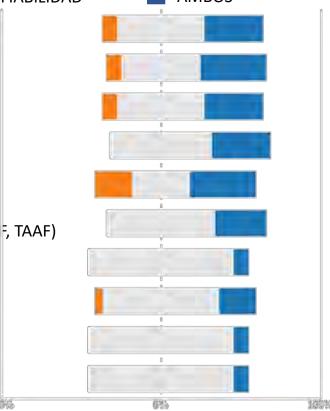
Estrategias de pruebas de confiabilidad (TT , TAAF)

Modelado de confiabilidad

Modelos de falla

Métodos de predicción de confiabilidad (Montecarlo, PSA, PCP)

Técnicas de diseño de confiabilidad







# ESTRATEGIA

#### MANTENIMIENTO

CONFIABILIDAD

**AMBOS** 

Excelencia operacional

Estructura organizacional

**Cultura Organizacional** 

Diagnóstico y Gestión de riesgos

Planeación de contingencias y análisis de resiliencia

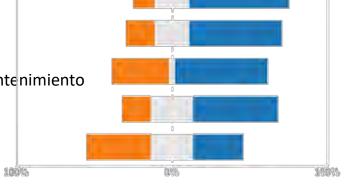
Gestión del cambio

Planeación de gestión de activos

Toma de decisiones en operaciones y mante nimiento

Gestión de configuración

Registro de activos







# ESTRATEGIA 2

#### MANTENIMIENTO

#### CONFIABILIDAD

**AMBOS** 

Taxonomía

Análisis de criticidad

AMEF, AMEFAC

Mantenimiento Centrado en Confiabilidad RCM

Análisis de causa raíz RCA

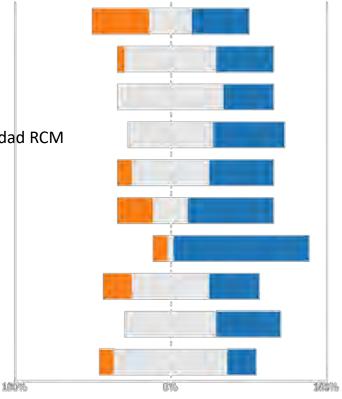
Optimización

Madurez organizacional

Teoría de restricciones

Confiabilidad del equipo

Confiabilidad del proceso







# ESTRATEGIA 3

#### MANTENIMIENTO

CONFIABILIDAD

100%

AMBOS

Confiabilidad, Disponibilidad, Mantenibilidad y Seguridad (RAMS)

Mantenibilidad

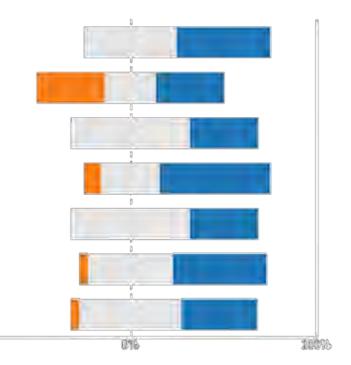
Costo de mala confiabilidad

Six Sigma

Análisis de árbol de fallas (FTA) en procesos

Análisis de peligros (Hazard Analysis)

Identificación Análisis y mitigación de riesgos









### Decidiendo el camino



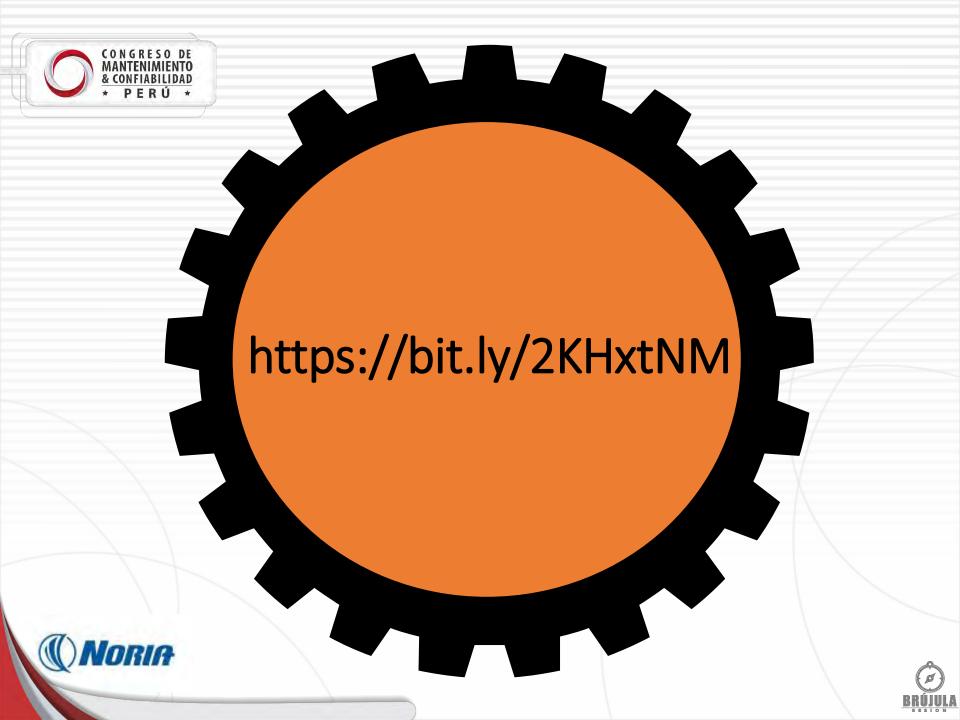






### AUTO-DIAGNÓSTICO para desarrollo del plan de carrera

80 Procesos de Confiabilidad y Mantenimiento

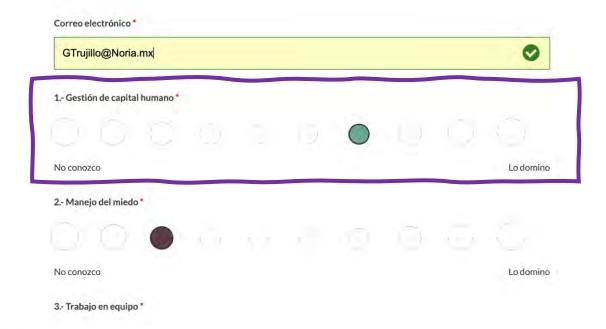




#### Plan de carrera en mantenimiento y confiabilidad.

Evaluación de fortalezas para definir el plan de carrera en mantenimiento y confiabilidad. Al terminar la evaluación usted recibirá un reporte de sus competencias, perfil actual y áreas de oportunidad para diseñar su plan de carrera.

- · No conozco Solo he escuchado del tema
- Lo domino Lo aplico y soy capaz de instruir acerca de este tema









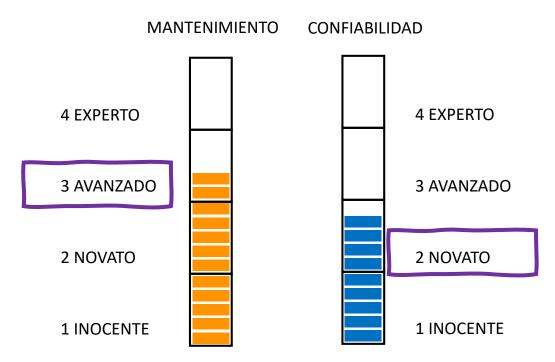
Email *	
GTrujillo@Noria.mx	
País*	
Mexico	
Teléfono (Whatsapp) *	
52 4771146554	
Empresa *	
Noria	•
Nivel dentro de la empresa *	
Mando alto	· ·
Puesto *	
Director	
Finalizar	







### Respuesta









### Diseñando tu Plan de Carrera



¿Qué hay?

¿Dónde Estoy?

¿Dónde quiero estar?











	de Autoevaluación del plan de carrera en mantenimiento y				Desarrollo Profesional		
Área de acción	Elemento de conocimiento	Respuesta	Mantenimiento	Conflabilidad	immediato	Corto Plazo	Largo Pla
L	1 Gestión de capital humano	7	×	- X			
1	2,- Manejo del miedo	3	*	- X			
d	3 Trabajo en equipo	4	×	-X			
e	4 Liderázgo	2	×	- 100			
	5 Solución de problemas	1		X			
	6 Relaciones interpersonales	2	×	X			
а	7 Adaptabilidad	1	*	×			
2	8 Manejo del estrés	1	×	×			
g	9 Manejo del tiempo	7	- X	- X			
0	10 Comunicación efectiva	3	*	x			2
E	11 Solicitudes de trabajo	8	×				
	12 Planificación y programación	9	×				-
	13 Coordinación y contratistas	7	X-				
e	14 TPM - Mantenimiento Productivo Total	6	×				
	15 Confiabilidad de contratistas	4	-	×			7
0	16,- Gestión de estándares	2	×				
C	17 Control de proyectos de inversión	1	- X				
1	18,- Optimización de inventarios	3	*				-
6	19 Buenas prácticas de mantenimiento	9	×				
n	20 Estudios de obsolescencia y vida útil remanente de equipos e instalacio		× .	- X			
	21 Gestión de paradas de planta	4	*	×			
	22 Respuesta a incidentes y fallas	8	×				
	23 Mantenimiento Basado en Condición (MBC)	8	×	×			
	24 Inspecciones de mantenimiento	9	×		1		
	25 Gestión del valor	4		Y			
				-	-	_	-
	26 Costo de Ciclo de Vida	7		×			
	27 Balanced Scorecard	3		- X			
	28 Informes financieros de mantenimiento	2	*				
	29 Gestión del desempeño de mantenimiento	3	X-	- Х	-		
	30 Mejora continua de procesos de mantenimiento	8	×	X			
	31 Gestión de la calidad del trabajo	- 4	*				
G	32 Asignación Presupuestos	8	×				
e	33 Asignación de servicios	8	X .				
5	34 Asignación de materiales y mano de obra	8	*				-
t	35 Indicadores de mantenimiento	7	ж.				
100	36 Indicadores de confiabilidad	3		*			
4	37 Probabilidad, estadística y Distribuciones	1		X	-		
ó	38 Muestreo estadístico	1		×			1
n	39 Control estadístico de proceso (SPC)	1		- X -			
	40 Estudios de capacidad de proceso (CP, CPK)	- t		×			
	41 Métodos de colección de datos	4		Α.			
	42 Métodos de análisis de fallos	8		x	-	-	·
	43 Sistema de reporte de fallos y acciones correctivas (FRACAS)	7		- X			
	44 Estrategias de pruebas de confiabilidad (TTF, TAAF)	1		×			
	45 Ejecución de pruebas de confiabilidad	1		×	-		-
	46 Modelado de confiabilidad	-2-		×			
	47 Modelos de falla	1		- X			
	48 Métodos de predicción de confiabilidad (Montecarlo, PSA, PCP)	1		- 50			
	49 Técnicas de diseño de conflabilidad	1		×			
	50 Confiabilidad Humana	7	-8-	- x			
	51 Excelencia operacional	3		×			
	52 Estructura organizacional	2					
	53 Cultura organizacional	-1-		×			
		2		×			
	54 Diagnóstico y Gestión de riesgos						
	55 Planeación de contingencias y análisis de resiliencia	1		×	1		
	56 Gestión del cambio	5.					



POR SU ATENCIÓN

# GRACIAS!

Gerardo Trujillo C.

gtrujillo@noria.mx