CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD MÉXICO

14 EDICIÓN

BRÚJULA SESION

El Camino de la Confiabilidad: "Al principio es difícil entender el compromiso y la estrategia necesaria, pero cuando la entiendes, toda la confusión y el enredo desaparecen haciendo el camino hacia adelante recto y claro…"

Roberto Barrera

CONGRESO DE MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD MÉXICO 14 EDICIÓN

ChesSTRATEGY

PARA IMPLEMENTAR GESTIÓN DE ACTIVO

Roberto I. Barrera

Líder de Confiabilidad
Clarios (Johnson Controls)

BRÚJULA SESION

Objetivos

1. Conocer la estrategia del juego de Ajedrez.

2. Entender la Gestión de Activos basada en ISO55000

3. Conocer la importancia y los beneficios de implementar una Gestión de Activos basada en ISO55000.

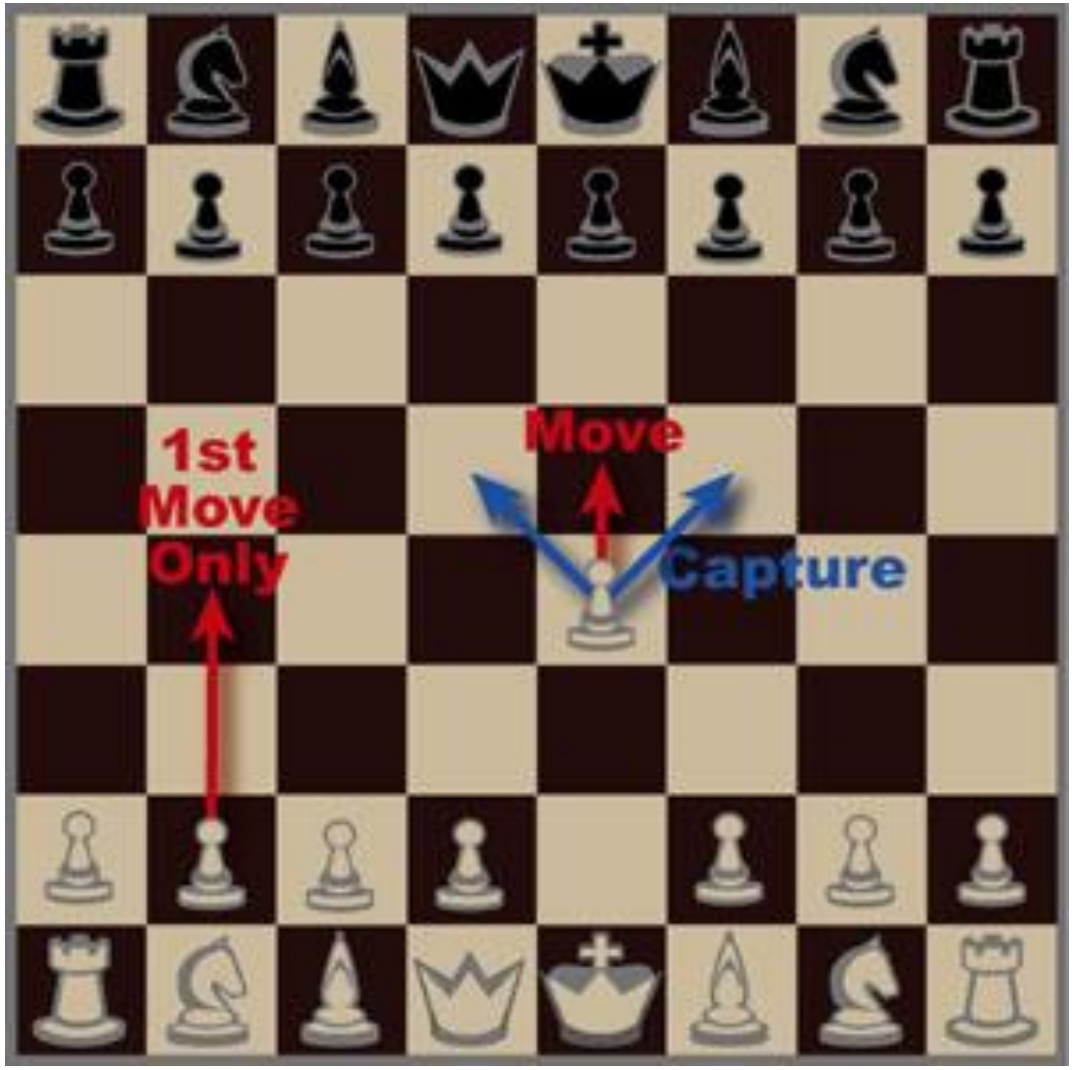
4. Comparar los atributos usados en Ajedrez y los de Gestión de Activos (ISO55000)

Chess Game

Ajedrez y Gestión de Activos

Copyrights to: Essential Chess Strategy and Tactics, By Edward Scimia, Updated 05/05/19

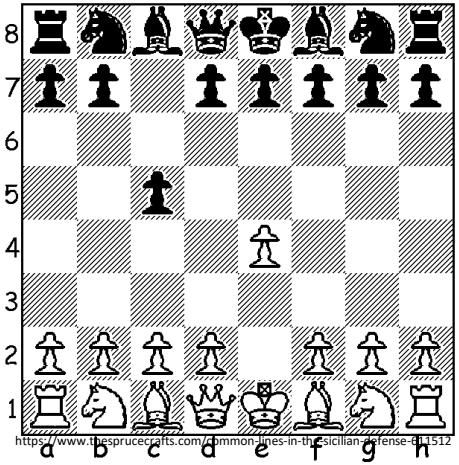
Primeros Movimientos – Ajedrez



http://www.intuitor.com/chess/

https://www.chess.com/article/view/the-ruy-lopez-chess-opening-explained

Ruy López



https://www.thespruce crafts.com/common-lines-in-the-sicilian-defense-411512

Defensa Siciliana

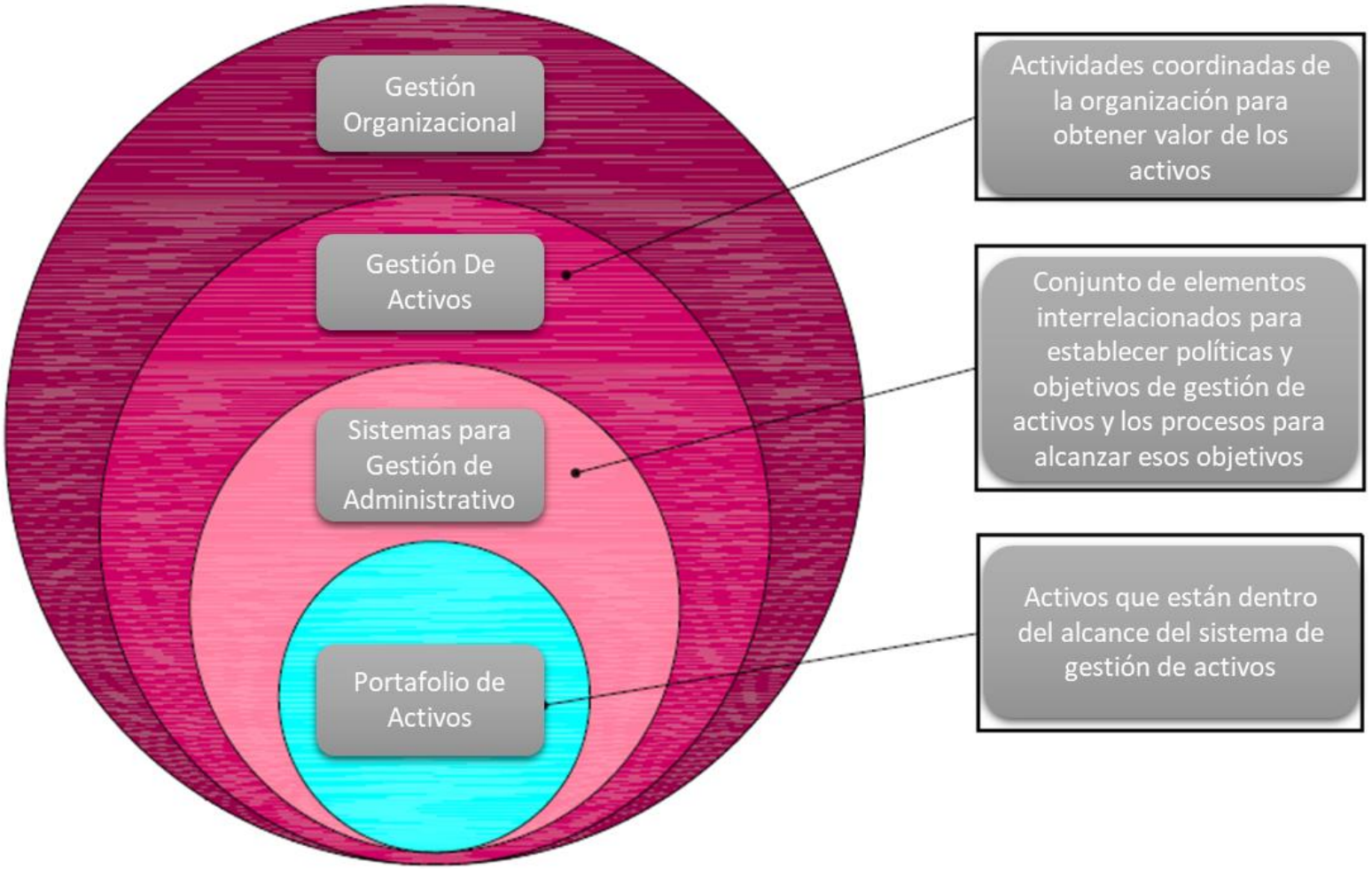
Visualizando el Final – Jaque Mate

Visualizando el Objetivo Final

Mejorar la Imagen	Alcanzar Objetivos Corporativos y Organización	Reducción de Costos	Objetivos de Producción	Eliminar Accidentes	Incrementar Salud de Activos	Alcanzar Objetivos Corporativos y Organización	Retener Fuerza Laboral
	Ejecución		Brechas de Competencia		Sistemas		Tecnología
Eventos Reactivos		Paros no Programados		Procesos		Malos Actores	
	Factores Culturales		Criticidad		Factores de Riesgo		Reactivo
Análisis de Modos de Falla RCM y RBM	Análisis de Datos (Big Data) Realidad Virtual	RAMS (Diseño)	Tecnología Predictiva (Condición por Monitoreo)	Ranqueo de Criticidad	Optimización de Instructivos de Trabajo	Cuidado Básico de Equipos	Cierre de Brechas del Conocimiento
Manejo del Cambio	Planeación y Programación	Liderazgo y Estructura Organizacional	Plan Estratégico de Gestión de Activos	Jerarquía y Registro de Activos	Gestión de Inventario	Sistemas de Manejo de Datos	Planes para el Mantto de Equipos

Gestión de Activos (ISO-55000)

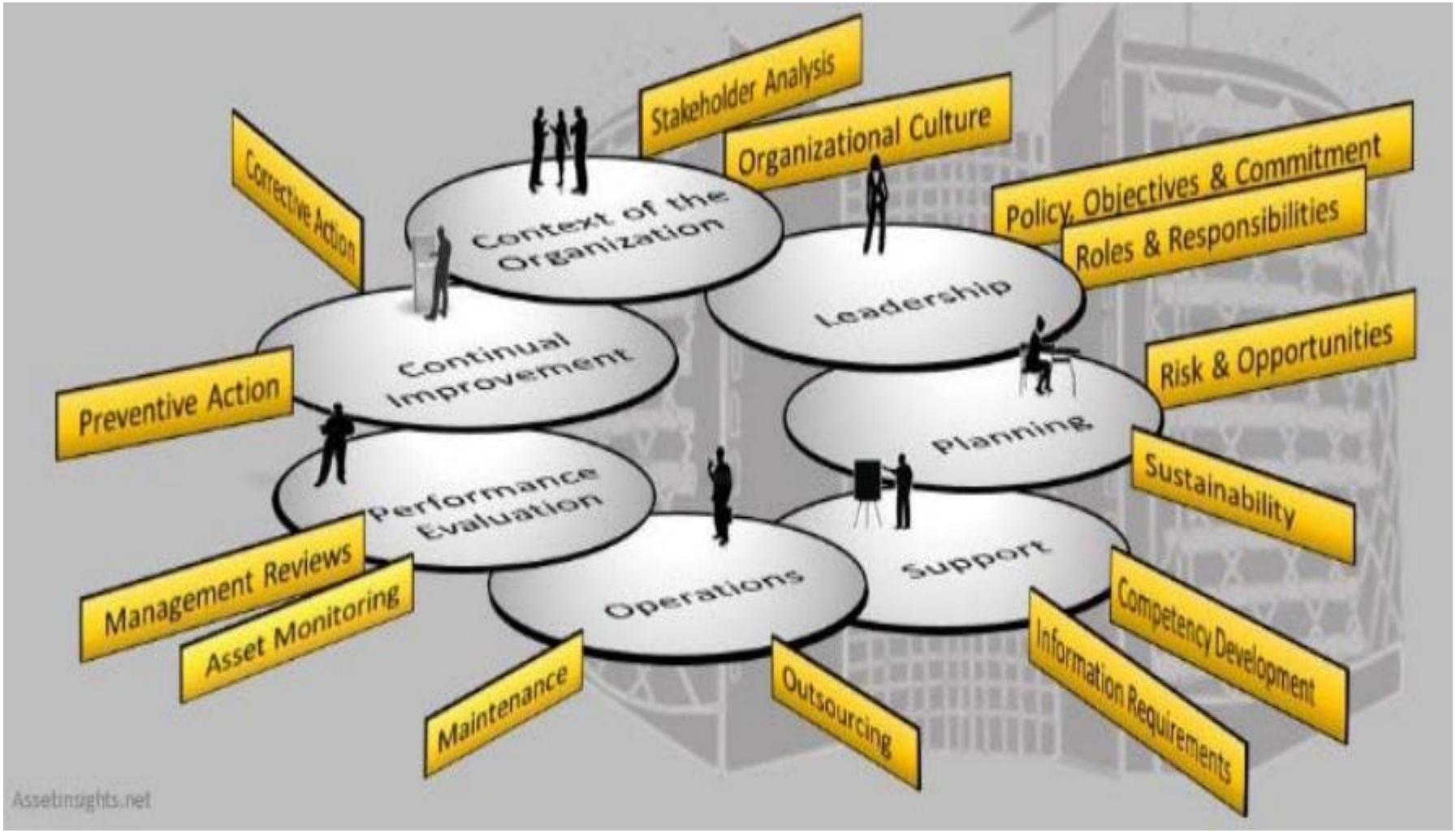
Interacción del sistema de gestión de activos con la gestión de activos



Gestión de Activos (ISO-55000)

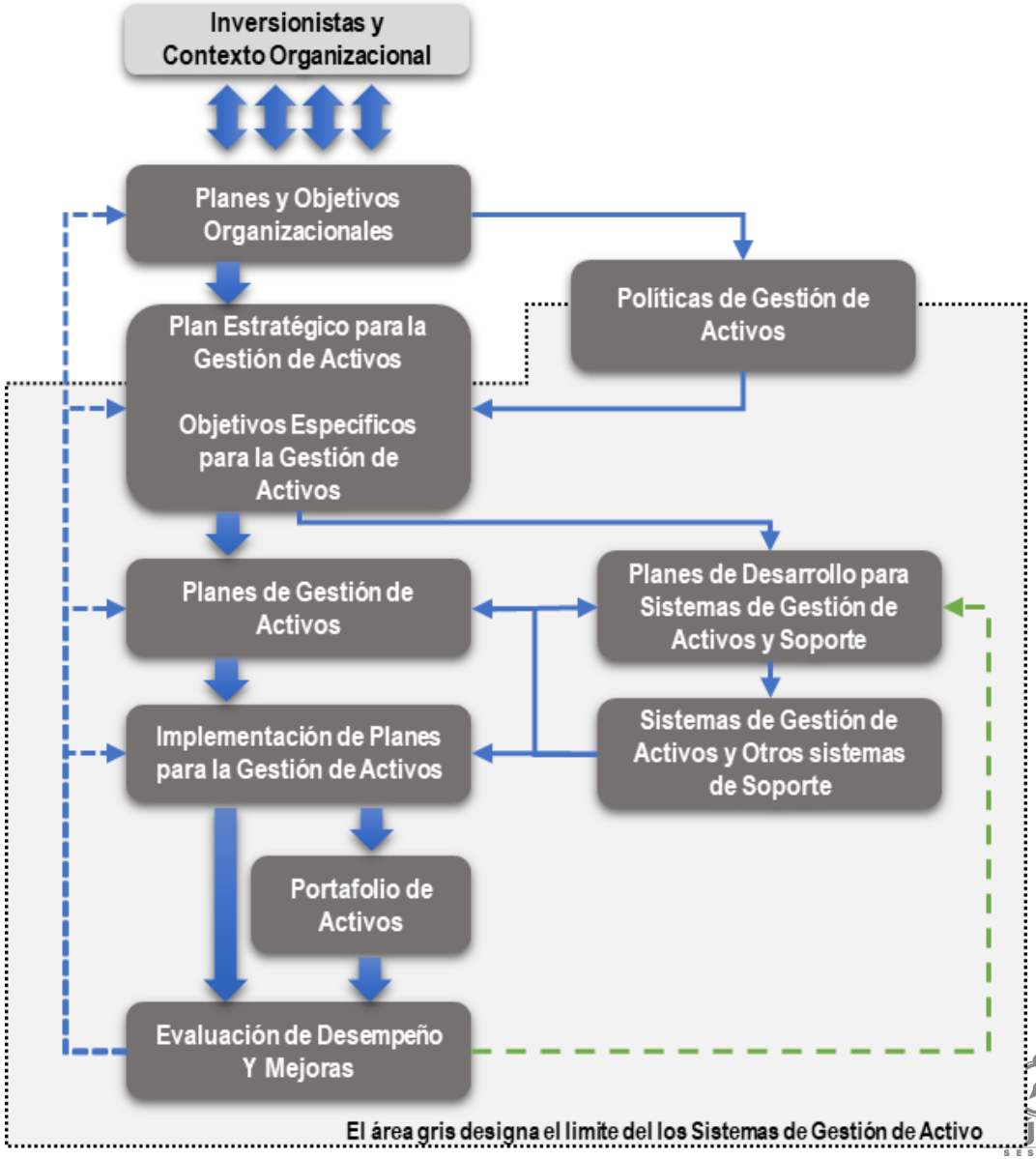
http://assetinsights.net/Articles/Visualizing-and-Visionizing-ISO-55001-David-Albrice.pdf

Gestión de Activos (ISO-55000)



Gestión de Activos (ISO55000)

Relación entre elementos clave de un sistema Organizacional de Gestión de Activos



Beneficios

- Gestión de riesgos coherente, priorizada y auditable
- Reducción de problemas de producción y servicio
- Mejora en gestión
- Mejora continua
- Consistencia y estandarización.
- Satisfacción de empleados y seguridad laboral
- Reducción de costos
- Alineación y coordinación de iniciativas
- Desarrollo de competencias.
- Planificación optimizada

Estrategia de Gestión de Activos

- Atributos clave de la gestión exitosa de activos

Holístico

Sistémico

Sistemático

Sustentable

Optimo

Basado en Riesgo

ChesSTRATEGY

Holístico

- Enfoque multidisciplinario
- En toda la organización
- Interacción entre los departamentos
- Hacer uso de Expertos

ChesSTRATEGY

Sistemático

- Organizada
- Planificada
- Coherente
- Reglas Rigurosas
- Racionales
- Metódicas
- Estructurado
- Promueve acciones y decisiones:
  - Consistentes
  - Repetibles
  - Auditables

ChesSTRATEGY

- Todos los activos deben ser considerados y gestionados como parte del juego.
- Los activos son considerados en el contexto dentro del sistema de gestión, para optimizarlos tomando en cuenta su valor, rendimiento sostenible, el costo y los riesgos.

ChesSTRATEGY

Optimo

- Garantiza el menor impacto a otros activos
- Garantiza la continuidad de la batalla
- Permite enfrentar los desafíos a corto y largo plazo
- Necesario examinar factores:
  - Costo
  - Riesgo
  - Rendimiento
  - Durabilidad
  - Disponibilidad
  - Tiempo de reacción

ChesSTRATEGY

Integrado

- Todas las partes deben combinarse y alinearse.
- Reconocer las interdependencias entre las piezas en un juego de ajedrez.
- Combinación de atributos individuales coordinados para ofrecer un enfoque basado en el equipo
- Piezas pueden sacrificarse, intercámbiese , otras pueden esconderse, pero todo con el propósito de ganar el juego

ChesSTRATEGY

- Buenos jugadores de ajedrez y gestión de activos no ganan haciendo movimientos aleatorios.
- Cada movimiento deberá esta “fríamente calculado”
- Cada movimiento impactará todo el ciclo de vida de un juego.
- Anteponerse a posibles cambios de estrategia para siempre apuntar al objetivo final.

Conclusiones

Considera al juego de ajedrez y su estrategia al implementar una estrategia de gestión de activos.

La preparación, junto con la integración holística, puede ayudar a producir un resultado exitoso y

MANTENER A TU REY VIVO POR MUCHOS AÑOS

Preguntas