



CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
CHILE

2^a
EDICIÓN



“Por aquí es un camino...”

Vamos a compartir nuestras experiencias, logros, tropiezos y descubrimientos.



DESAFÍOS EN LA IMPLANTACIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE ACTIVOS

Jorge Astudillo Muñoz

Jefe Gestion de Activos – Colbun S.A.

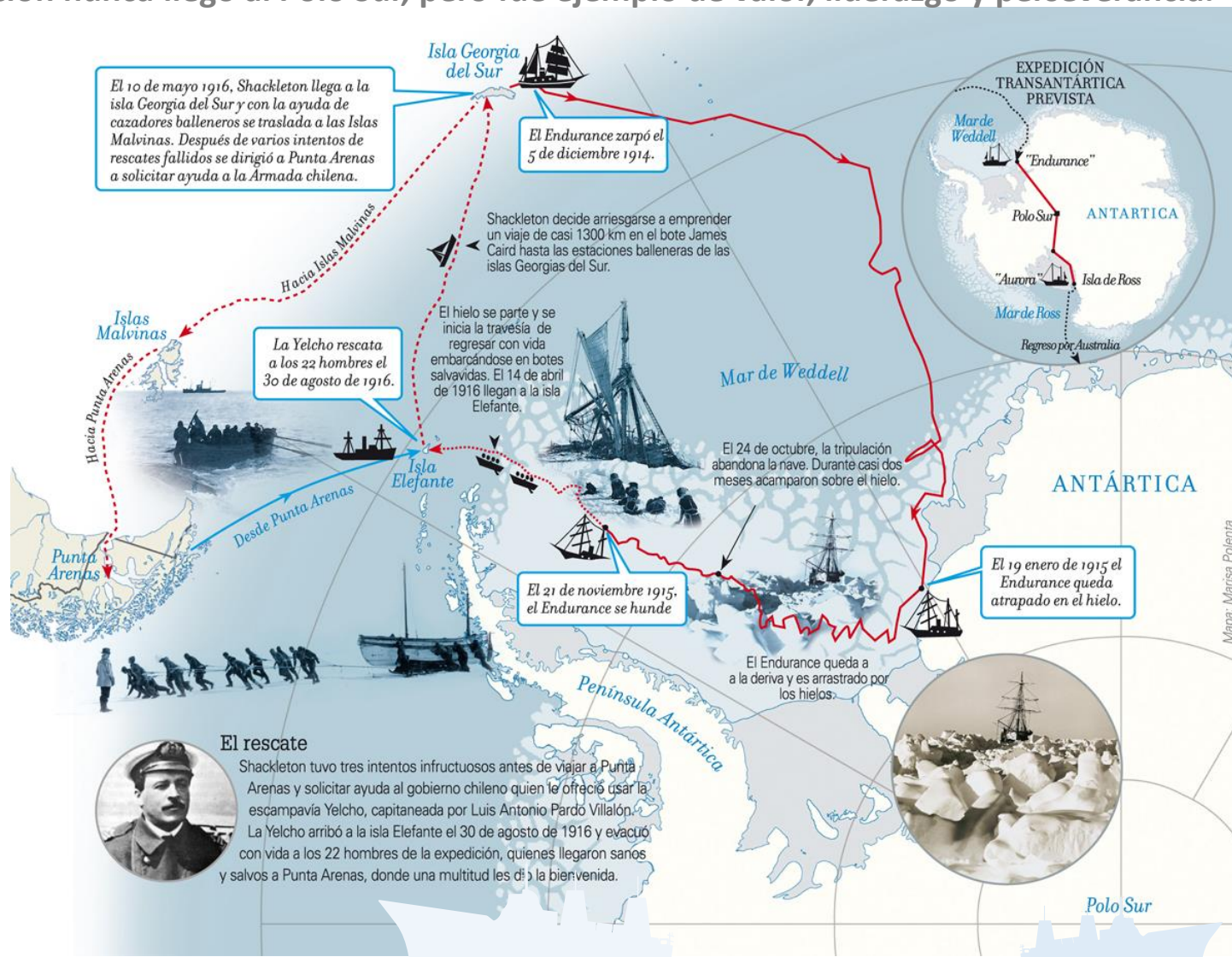
Ernest Shackleton y la expedición "Endurance"

La exploración nunca llegó al Polo Sur, pero fue ejemplo de valor, liderazgo y perseverancia.



"Se buscan hombres para viaje peligroso. Salario bajo, frío extremo, largos meses en la más completa oscuridad, peligro constante, y escasas posibilidades de regresar con vida. Honores y reconocimiento en caso de éxito".

THE TIMES, 1914



Mapa: Marisa Polenta

Como Preparar una Expedición?



OBJETIVO CLARO

1



Cumplir requerimiento legales

2

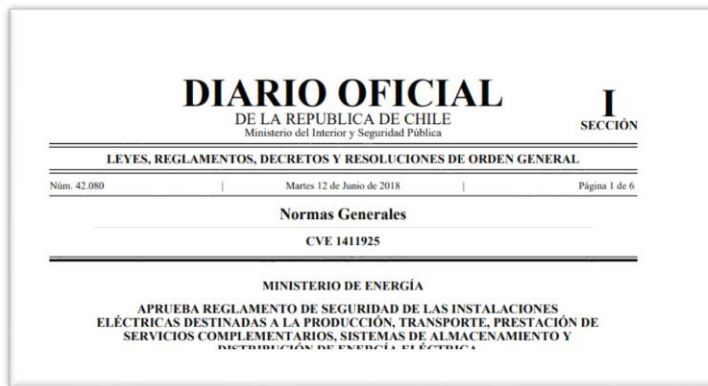


Optimizar los procesos

3



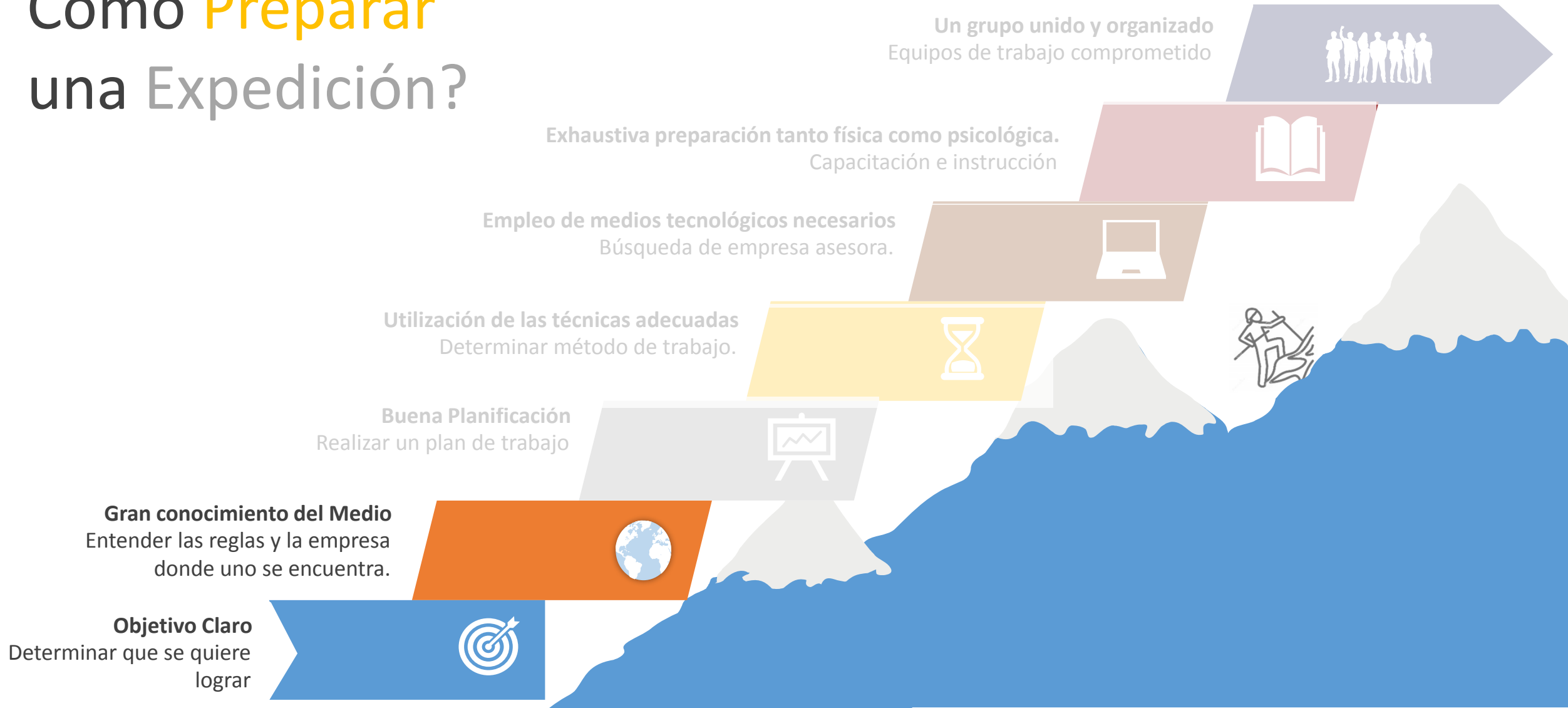
Agregarle valor al negocio



REPUBLICA DE CHILE	
Junio de 2018	
	Página 1 de 6
LEYES, REGLAMENTOS, DECRETOS Y RESOLUCIONES DE ORDEN GENERAL	
Núm. 42.080	
Martes 12 de Junio de 2018	
Página 1 de 6	
Normas Generales	
CVE 1411925	
MINISTERIO DE ENERGÍA	
APRUEBA REGLAMENTO DE SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES ELÉCTRICAS DESTINADAS A LA PRODUCCIÓN, TRANSPORTE, PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	
10	Pliego Técnico Normativo - RPTD N° 10.
11	Pliego Técnico Normativo - RPTD N° 11.
12	Pliego Técnico Normativo - RPTD N° 12.
13	Pliego Técnico Normativo - RPTD N° 13.



Como Preparar una Expedición?



GRAN CONOCIMIENTO DEL MEDIO

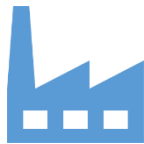


Misión

Generar valor de largo plazo desarrollando y gestionando activos de infraestructura energética, integrando con excelencia las dimensiones, técnicas, medioambientales y sociales.

25

Centrales



3.893 MW

Capacidad instalada



3º lugar

Generación del SEN



14,1%

Participación de Mercado



971

Trabajadores



OBJETIVO



Visión

Ser una Empresa referente en la generación y comercialización de energía segura, competitiva y sostenible.

GRAN CONOCIMIENTO DEL MEDIO

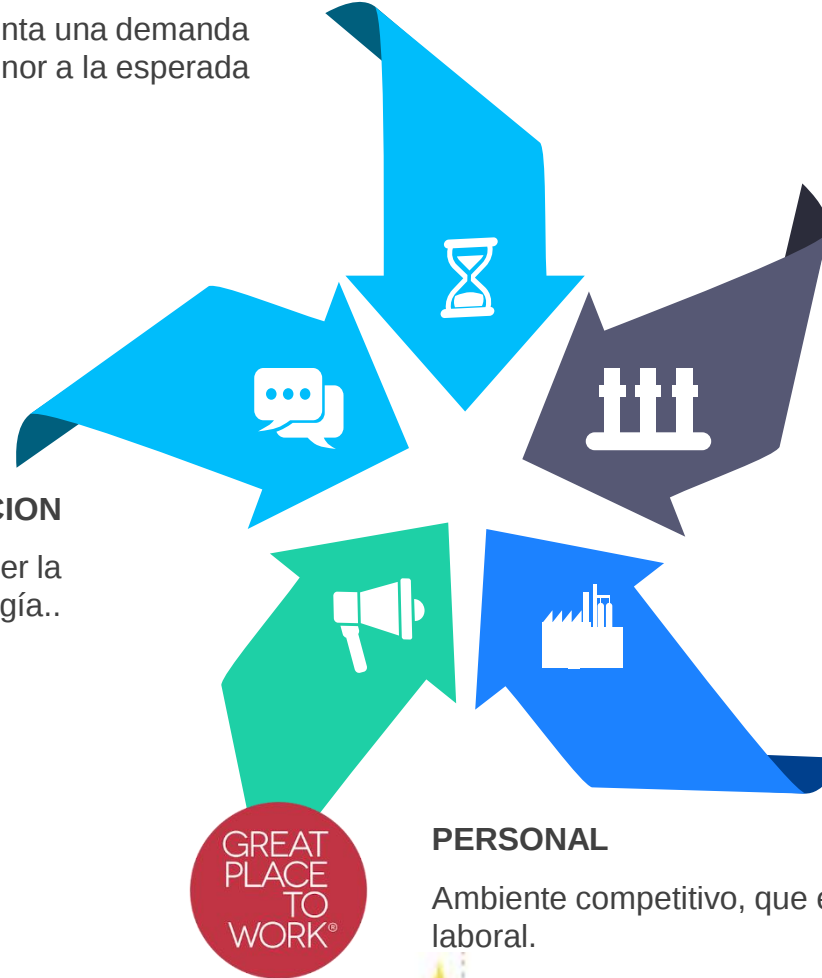
CONDICIONES DEMANDA

En el mercado energético se presenta una demanda menor a la esperada



AUMENTO EN LA REGULACION

Nuevas regulaciones que requieren mantener la seguridad e integridad de suministro de energía..



PERSONAL

Ambiente competitivo, que exige un mejor clima laboral.

CONDICIONES DE OFERTA

Aumento de competencia, debido a las nuevas políticas de gobierno y las energías renovables.

Principales competidores en Mercado Eléctrico Chileno

2010



2018



SOCIEDAD

Comunidades exigentes del medio ambiente y el bienestar social

Como Preparar una Expedición?



BUENA PLANIFICACIÓN

Por donde comienzo?



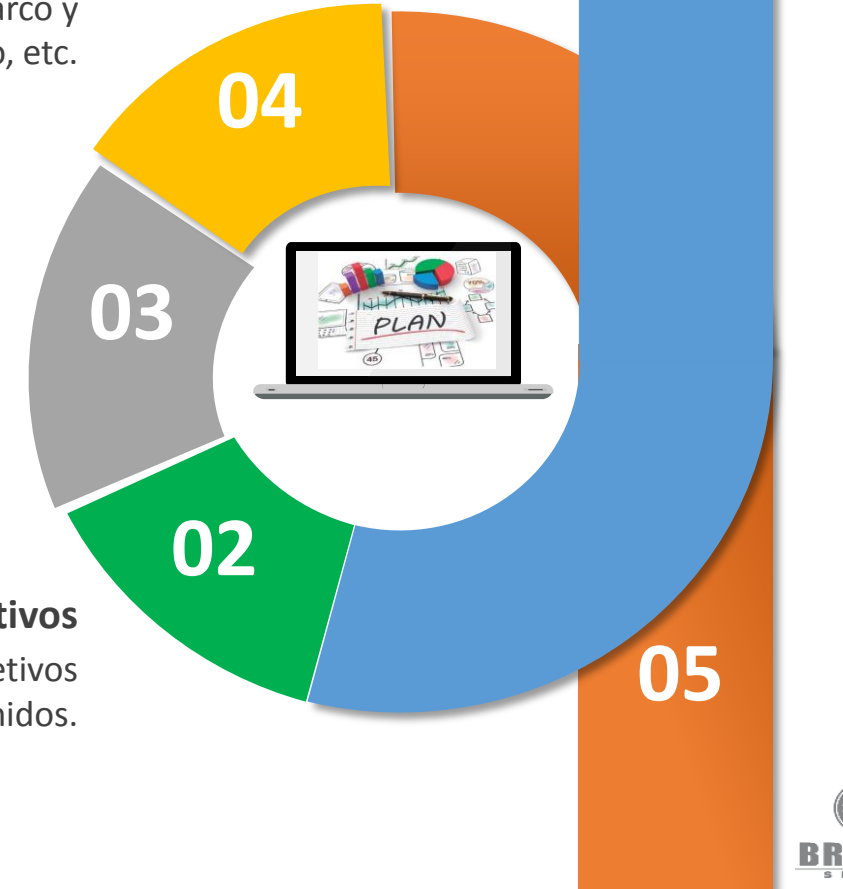
Definición de objetivos
Cuestionarse qué busca la empresa, para qué lo llevaré a cabo, dentro de qué marco y alcance lo realizare, tengo apoyo, etc.

Identificación de recursos
Establecer las herramientas, instrumentos y medios con los que cuenten (personas, económicos, etc).

Plan de trabajo
Determinar las fechas, los plazos, las labores que se llevarán a cabo.

Evaluar cumplimiento objetivos
Cuantificar los avances, con los objetivos definidos.

Análisis
En esta fase se realiza un diagnóstico para determinar la viabilidad y se revisa la estrategia.



Como Preparar una Expedición?



UTILIZACION DE LAS TECNICAS ADECUADAS

Métodos de trabajo



Como Preparar una Expedición?



BUSQUEDA DE MEDIOS TECNOLOGICOS NECESARIOS

Búsqueda de empresa Asesora



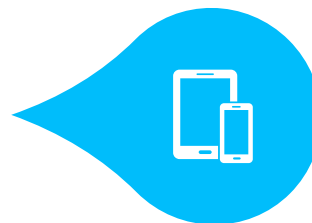
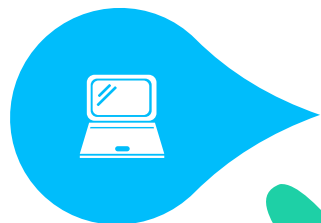
Tiene referencia en proyectos similares

- Revisar empresas en las que haya llevado a cabo implantaciones similares.
- Consultar con anteriores clientes



Tiene disponibilidad

Revisar el plan de trabajo con al disponibilidad del consultor.



Tiene Experiencia

Cada industria tiene sus especificidades. No es lo mismo implementar un sistema para una compañía de servicios que para una industria de energía.

Cual es la calidad de su personal

Se debe investigar sobre la cantidad y calidad de consultores que tiene la empresa. “La elección de un consultor es una decisión clave”



Como Preparar una Expedición?



Exhaustiva preparación tanto física como psicológica.

Capacitación e Instrucción



Plan de aprendizaje y desarrollo

El plan debe brindar educación y preparación, maximiza los niveles de eficacia y aumenta el rendimiento.



Equipos multidisciplinarios

Esto aumenta la responsabilidad, el interés, la motivación y el sentido de pertinencia del empleado, quien además será capaz de probar nuevas habilidades, establecer relaciones y explorar nuevas áreas de especialización.



Rotación de puestos de trabajo

se basa en el aprendizaje de nuevas habilidades desde una posición diferente, lo que te permite detectar qué áreas de oportunidad tiene cada persona y qué habilidades requiere desarrolla



Entrenamiento

No es solo conocimiento, debe aplicarse en la practica, desarrollando ejemplos reales de su entorno y condiciones de trabajo.



Evaluación de las competencias

Todo conocimiento se debe medir y controlar su utilización



Como Preparar una Expedición?



UN GRUPO UNIDO Y ORGANIZADO

Búsqueda de personas comprometidas

Búsqueda de integrantes de la empresa que sean motivadas con nuevos desafíos

Incorporar Áreas Involucradas

Búsqueda de dolores o necesidades en relación a los activos y/o cumplimiento de objetivos

Saber Trabajar en Equipo

Se necesita generar vínculos y confianzas entre personas y áreas involucradas.

Apoyo de Alta Gerencia

Punto clave para lograr los recursos y empoderamiento



Como Preparar una Expedición?



Frases de Sir Ernest Henry Shackleton

"Sostengo que un hombre debe luchar hasta el límite por aquello que se ha propuesto en la vida"



"Después de todo, las dificultades son solo cosas a superar"





CONGRESO DE
MANTENIMIENTO
& CONFIABILIDAD
CHILE

2^a
EDICIÓN

AGAMAC

POR SU ATENCIÓN

¡GRACIAS!

¡Sigue este camino y encuentra el tuyo!



BRÚJULA
SESIÓN

La Efectividad como una bicicleta

CAPACIDAD TÉCNICA

Habilidades de gestión y especialista.

CAPACIDAD ADAPTATIVA

Auto-maestría y habilidades socio emocionales.

