



Dr. Luis (Luigi) Amendola

CEO de PMM Group



**De qué depende el éxito y fracaso de la
Gestión de Activos “Casos de éxito de
empresas certificadas en ISO 55001” y dónde
están las tendencias TOP 10**



- CEO de PMM Group (PMM Enterprise Certification, PMM Learning Consulting & Teaching, PMM Business School, PMM CIEx Centro de Investigación en Florida)
- +38 años de experiencia profesional ocupando diferentes posiciones desde piso de planta hasta ser Gerente General de empresa Oil & Gas y Director de Proyectos de grandes infraestructura
- Consultor Senior PMM Group Consulting & Teaching a nivel mundial 20 países
- Experiencia a nivel Académico como Profesor de Postgrado y Doctorado, e Investigador proyectos industriales
- Graduado 2 veces como como Doctor (PhD) en Proyectos de Ingeniería e Innovación Especialidad Gestión de Activos por Europa e Ingeniería de Negocio por USA.
- Certificado como AMP (Asset Manager Professional)
- Certificado como Auditor Líder en ISO 55001 Gestión de Activos, ha formado parte del equipo de certificación de 3 de las 6 empresas certificadas en ISO 55001 en Iberoamerica
- Domina procesos de transformación cultural y design thinking, y los idiomas financiero, Estratégico, Táctico y Operativo.
- Hobbies: La buena mesa (tanto comer y cocinar) en especial la comida mediterránea, coleccionista de relojes y zapatos



Consulting | pmmlearning.com

Training & Research | pmm-bs.com



MBA Internacional Gestión de Activos



1. ¿Con qué cree usted que compiten las empresas?

*“Brands are no longer competing
against each other, they are competing
against speed”...*

*Marc Benioff
Chairman and CEO of Salesforce*

2. La industria está cansada de teorías y “*Copiar y Pegar*”

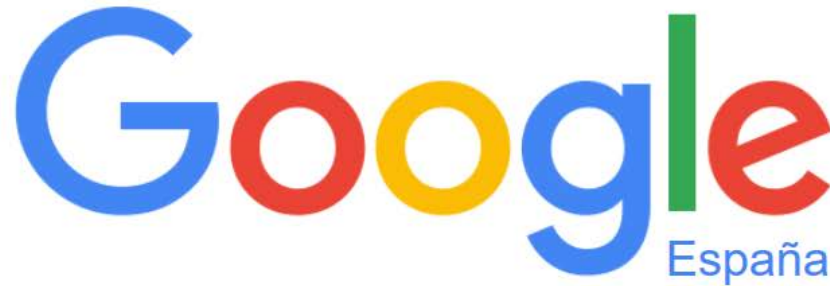
Necesita soluciones a RETOS concretos:

- Sostenibilidad
- EBITDA
- Optimizar Costos (integración de procesos, racionalización de activos...)
- Crecer (competitivo en mercado)

3. ¿Cómo iniciaría usted la implementación de la Gestión de Activos alineado a ISO 55001?

Reflexione 1 min

4. ¡Cuidado con google!....google es un excelente buscador, pero no es experto en gestión de activos. **CLAVE 1: FORMESE Y ASEGURE QUE CONOCE LO QUE VA A IMPLEMENTA U OPTIMIZAR**



¿Cómo implementar gestión de activos en 7 días y alcanzar beneficios?

Buscar con Google

Voy a tener suerte



Metodología de Implementación u Optimización de la Gestión de Activos

Etapa 1

Etapa 2

Etapa 3

Etapa 4

Etapa 5

Etapa 6

Metodología Etapas de la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos Físicos
(2007 actualizado 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016 - © Copyright PMM Institute for Learning)



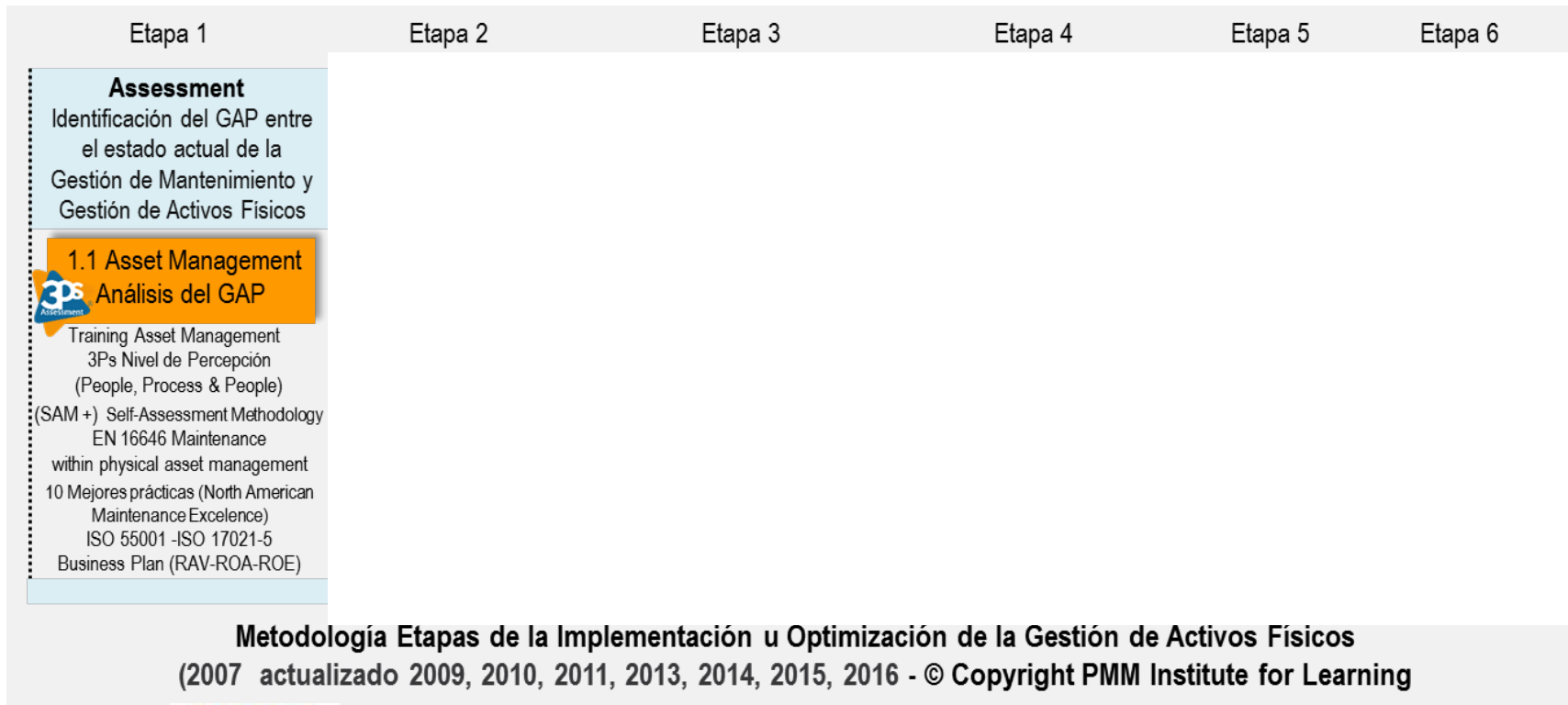
¿Qué es?

¿Dónde estamos?

¿Qué beneficios le puede traer a mi empresa?

¿Cómo puede apalancar los retos actuales?

¿Qué es la gestión de activos y dónde aplica?

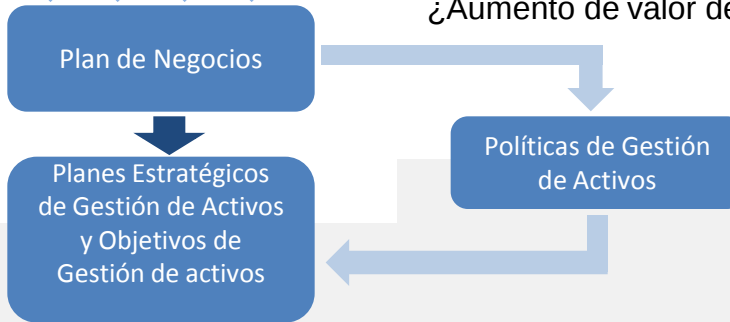




N1 Estratégico



Grupo de Interés



¿EBITDA?
 ¿Crecimiento?
 ¿Optimizar Costos?
 ¿Transformación Organizacional?
 ¿Aumento de valor del activo "Acciones"?



- ¿Qué tan alineada está la gestión de nuestros activos con respecto a los retos del negocio?
- ¿Cómo se están ejecutando nuestros planes con respecto a la estrategia que se está con los activos (proyectos, inversiones, planes de O&M, planes de las organizaciones de soporte)?
- ¿Cómo está el performance?

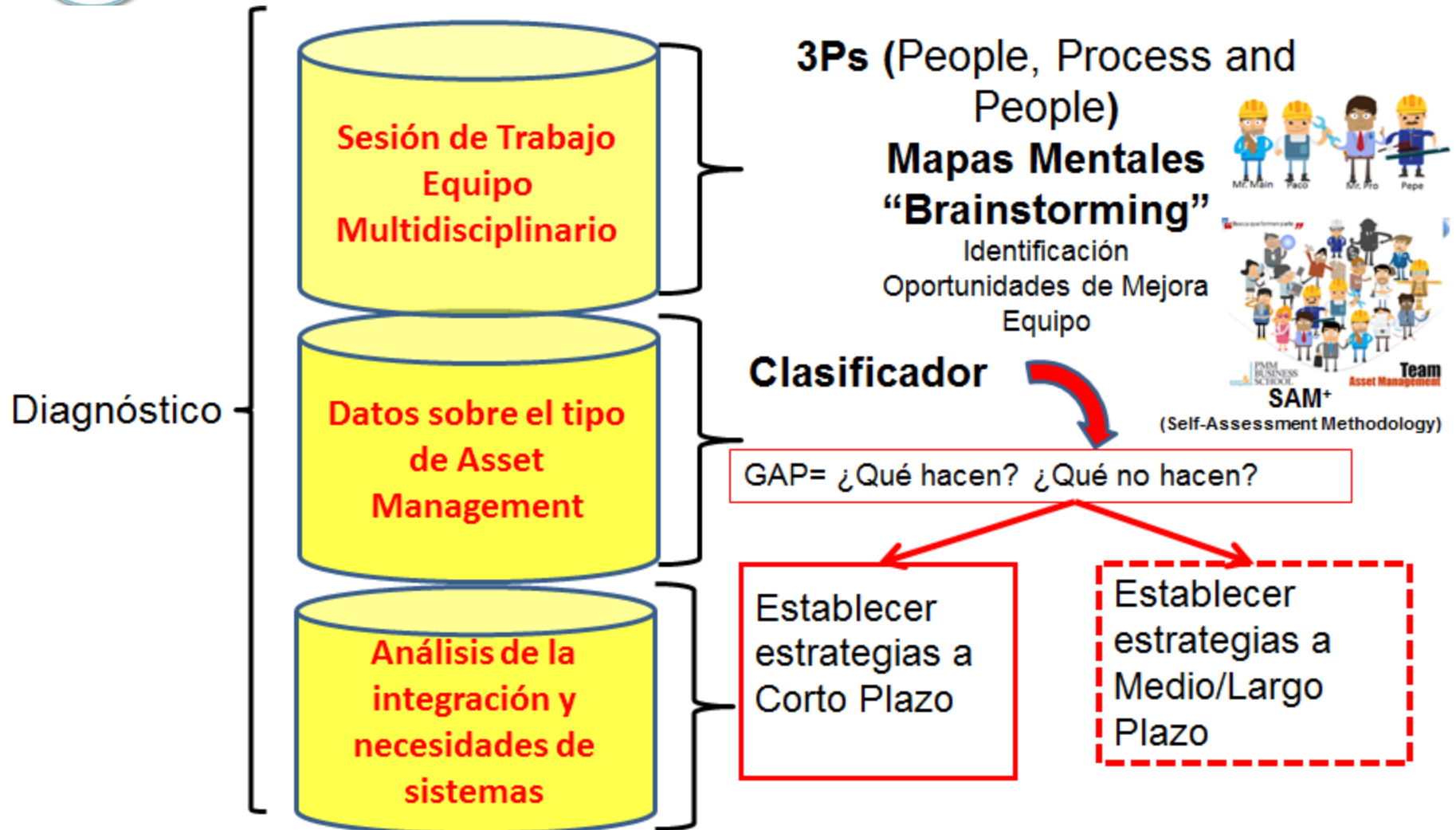
5. Identificación de los roles y BENEFICIOS

Mirada de los 7 Roles de la Gestión de Activos





6. ¿Está integrado el proceso de planeación a las diferentes áreas implicadas en el ciclo de vida de los activos y el negocio?

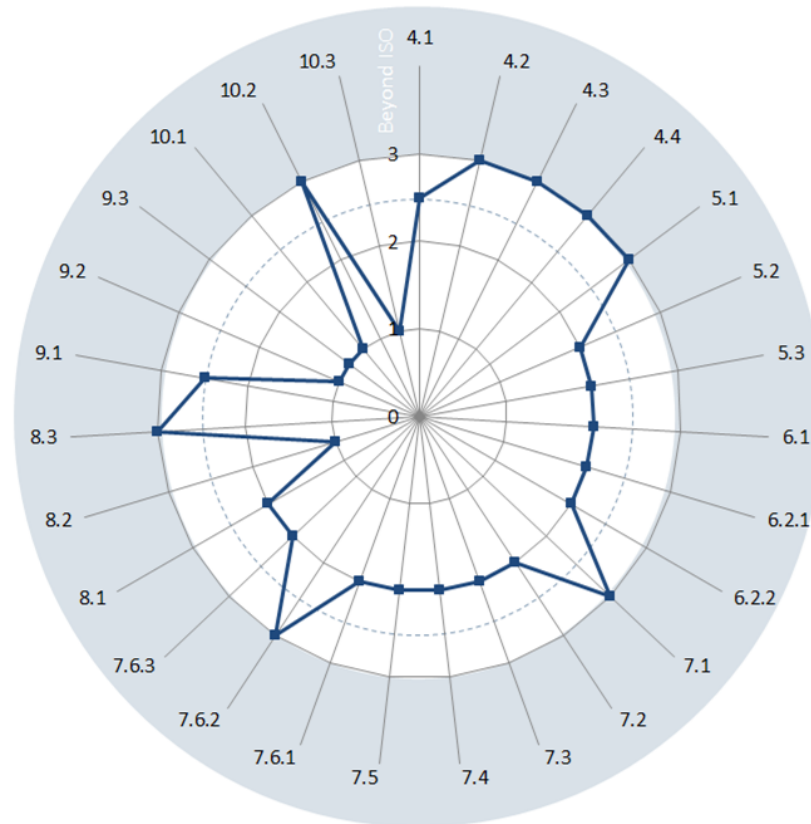


Estrategia Metodología de PMM Institute for Learning

Resultados de un Análisis del Gap (SAM+) Self-Assessment Methodology

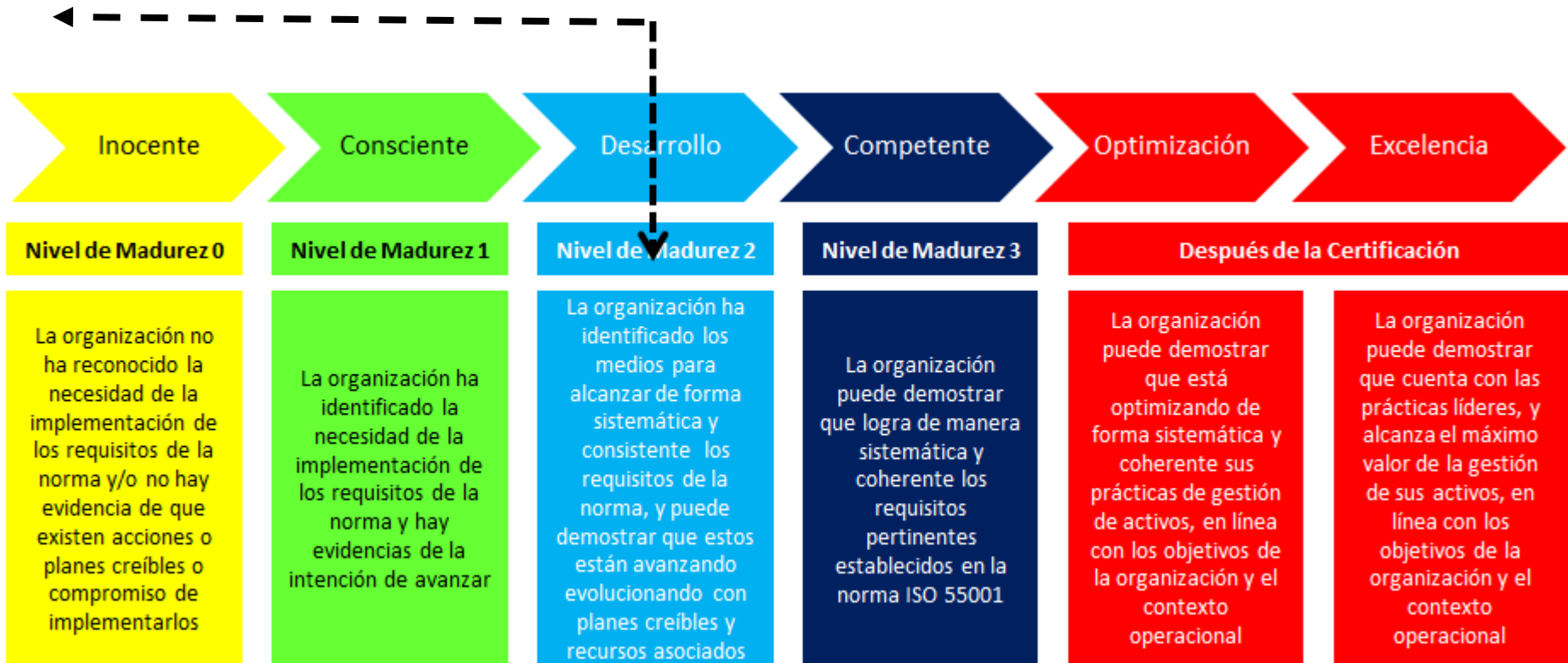
No Cláusula

- 4.1 Conocimiento de la organización y su contexto
- 4.2 Conocimiento de las necesidades y expectativas de las partes interesadas
- 4.3 Determinación del alcance del sistema de Gestión de Activos
- 4.4 Sistema de Gestión de Activos
- 5.1 Liderazgo y compromiso
- 5.2 Política
- 5.3 Roles, responsabilidades y autoridades organizacionales
- 6.1 Acciones para hacer frente a riesgos y oportunidades para el sistema de gestión de activos
- 6.2.1 Objetivos de Gestión de Activos
- 6.2.2 Planificación para alcanzar los objetivos de Gestión de Activos
- 7.1 Recursos
- 7.2 Competencias
- 7.3 Conocimiento
- 7.4 Comunicación
- 7.5 Requisitos de información
- 7.6.1 Información general documentada
- 7.6.2 Creación y actualización de la información documentada
- 7.6.3 Control de la información documentada
- 8.1 Planificación y control operativo
- 8.2 Gestión del cambio
- 8.3 Externalización
- 9.1 Monitoreo, medición, análisis y evaluación
- 9.2 Auditoría interna
- 9.3 Revisión por la dirección
- 10.1 No conformidades y acciones correctivas
- 10.2 Acciones preventivas
- 10.3 Mejora continua



¿Qué riesgo se tiene para lograr los retos del negocio?

Mientras menor nivel de madurez se tenga, menor será la probabilidad de alcanzar los retos





Consulting|pmmlearning.com



Training & Research|pmm-bs.com

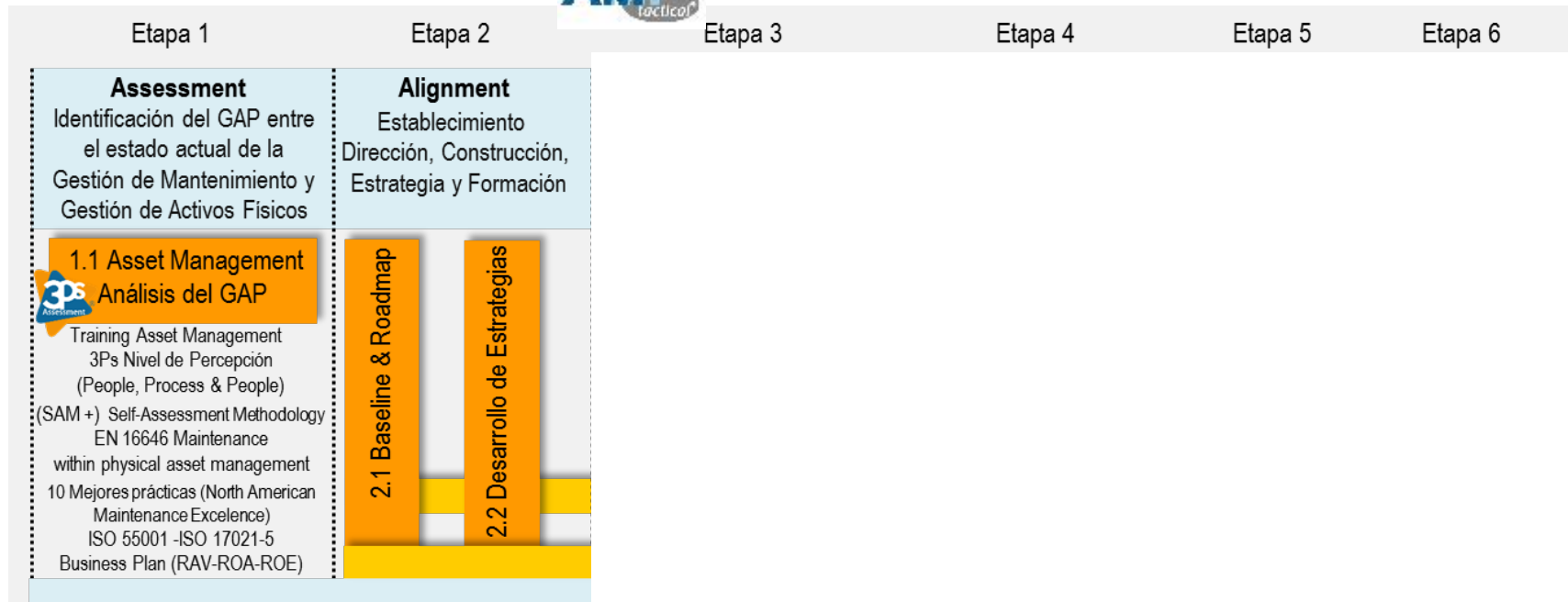
¿Qué es?

¿Dónde estamos?

- ¿Qué beneficios le puede traer a mi empresa?
- ¿Cómo puede apalancar los retos actuales?
- ¿Qué es la gestión de activos y dónde aplica?

Target
People

Definir hoja de ruta
Alinear a objetivos del negocio
Competencias
Tecnología



Metodología Etapas de la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos Físicos
(2007 actualizado 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016 - © Copyright PMM Institute for Learning

Metodología de Implementación u Optimización de la Gestión de Activos

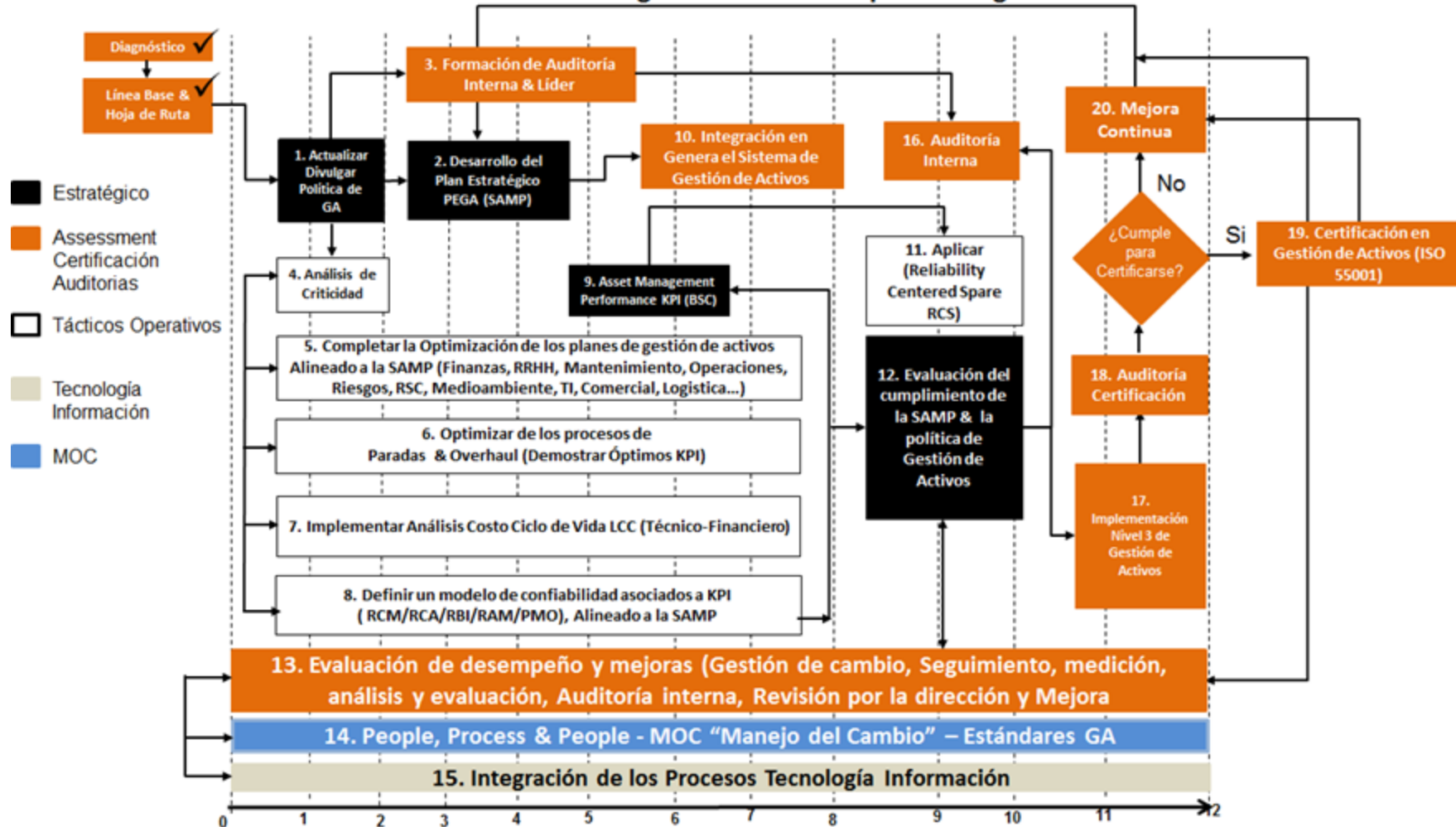
Copyrights © PMM

www.pmmlearning.com | www.pmm-bs.com

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD

7. Hoja de Ruta con Business Case – Calcula el impacto del negocio con cierre de brechas

Measuring the Benefits of Implementing EBITDA





Grupo de Interés

Plan de Negocios

Planes Estratégicos
de Gestión de Activos
y Objetivos de
Gestión de activos

Planes de gestión de
activos (incluye plan
de seguimiento)

Políticas de Gestión
de Activos

Planificación para la
Gestión de Riesgos
& Oportunidades

Procesos de
Soporte

N1 Estratégico

N2 – Táctico



Consulting|pmmlearning.com

PMM
BUSINESS
SCHOOL
project & maintenance
management
Training & Research|pmm-bs.com





Team Asset Management



8. ¿Realmente estamos desarrollando la cultura en nuestras organizaciones?



Consulting | pmmlearning.com

Training & Research | pmm-bs.com

¿Qué es?

¿Dónde estamos?

- ¿Qué beneficios le puede traer a mi empresa?
- ¿Cómo puede apalancar los retos actuales?
- ¿Qué es la gestión de activos y dónde aplica?

Target People

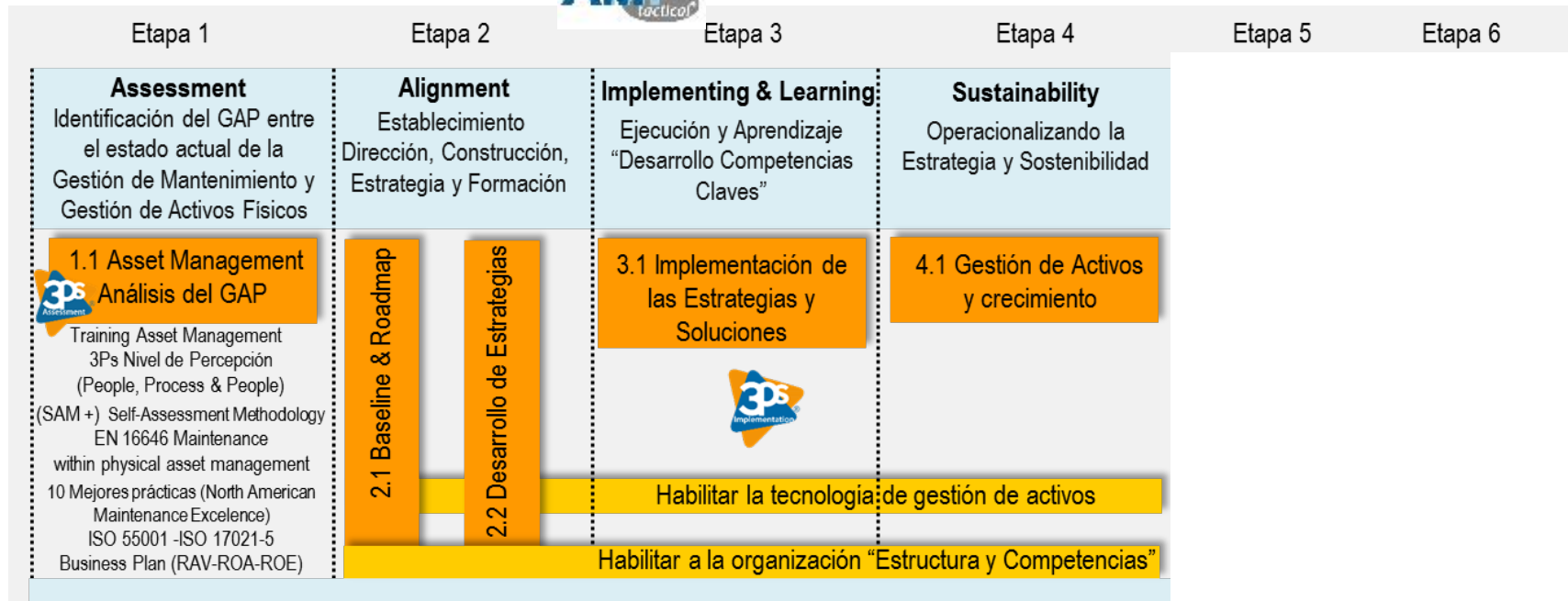
Definir hoja de ruta
Alinear a objetivos del negocio
Competencias
Tecnología

Culture

Implementación/Mejora

Auditorías internas alineada a los principios

Evaluación desempeño:
Planes + Activos + Personas



Metodología Etapas de la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos Físicos
(2007 actualizado 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016 - © Copyright PMM Institute for Learning

Metodología de Implementación u Optimización de la Gestión de Activos

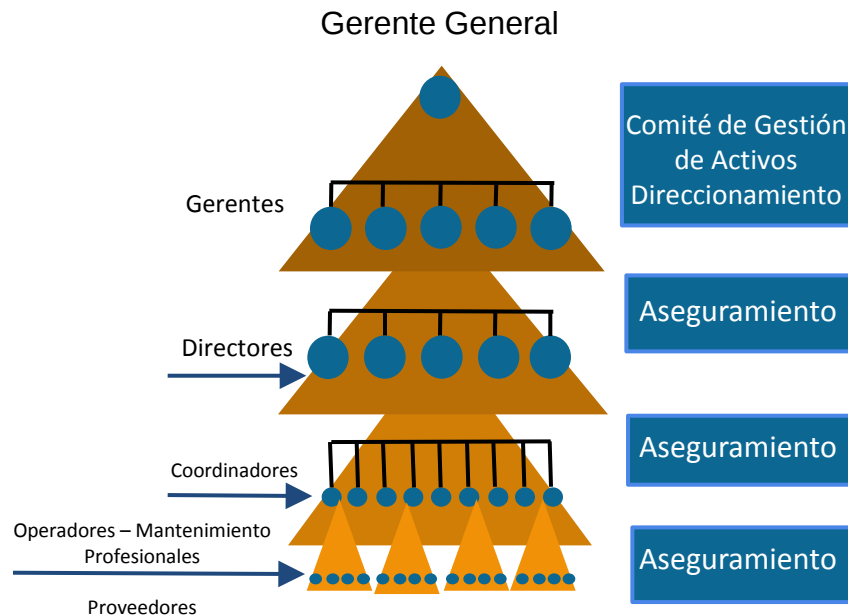
Copyrights © PMM

www.pmmlearning.com | www.pmm-bs.com

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



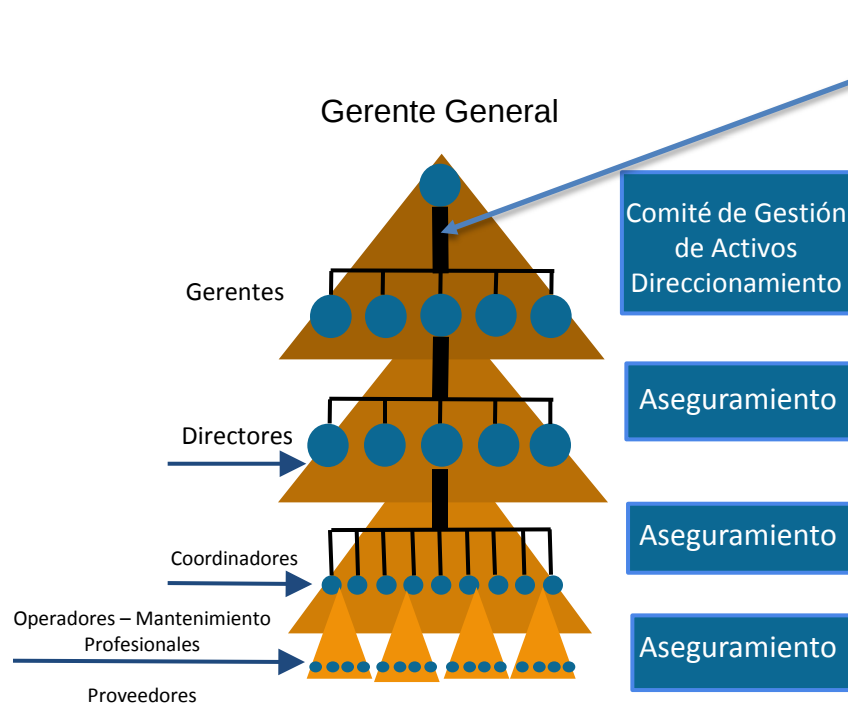
Excelencia Operacional

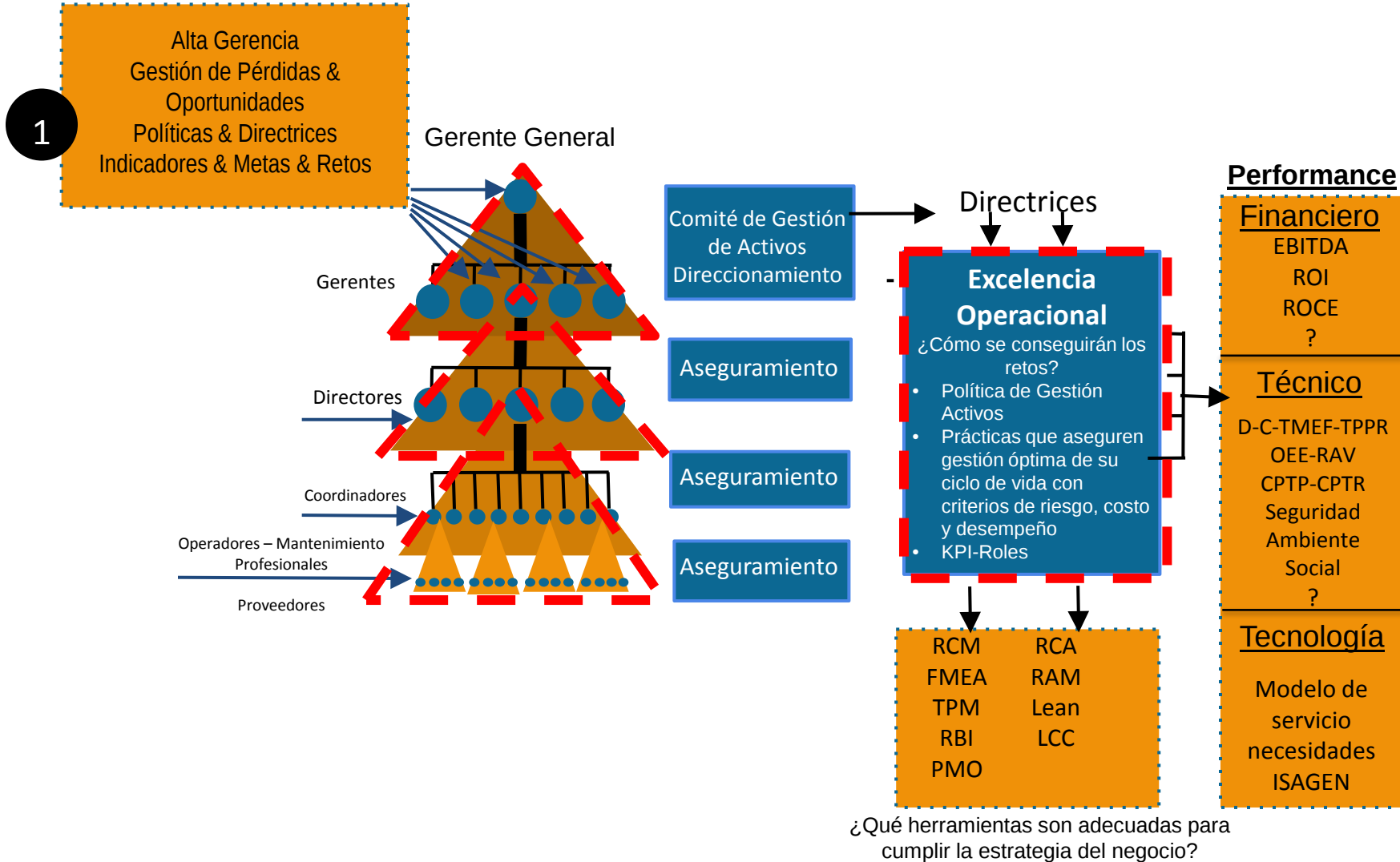


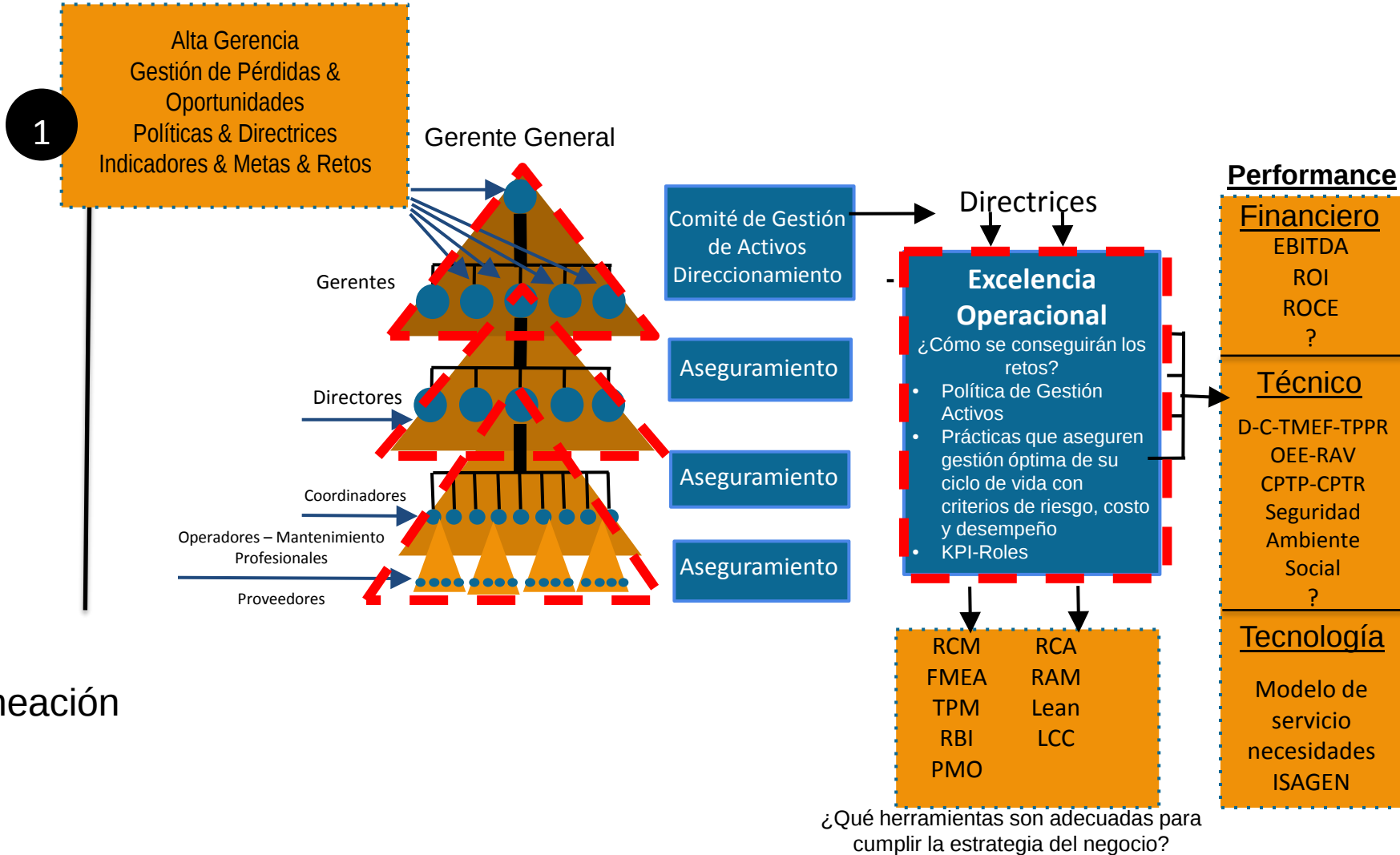


Excelencia Operacional

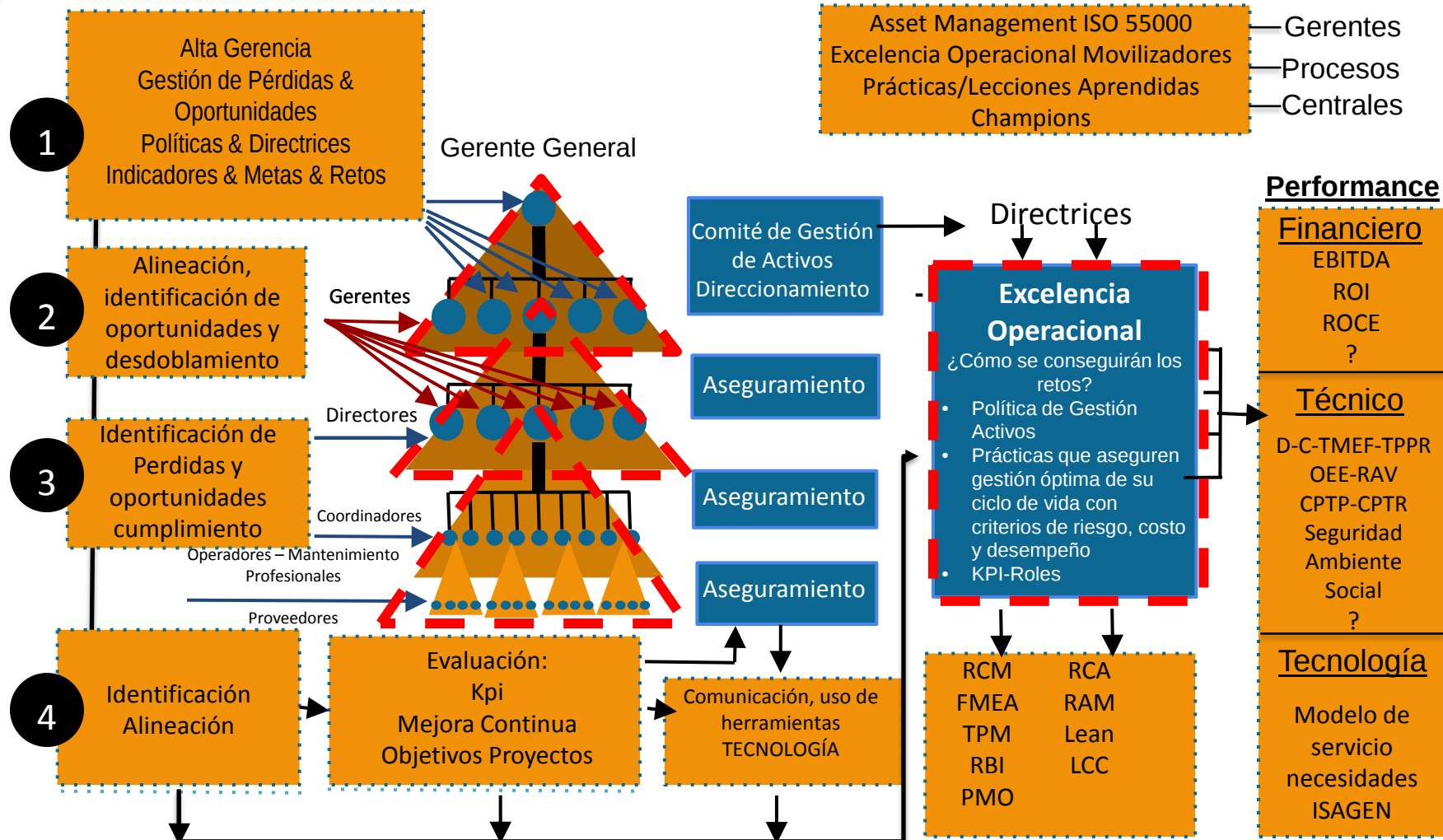
Eje dirige hacia donde se debe orientar el cambio cultural



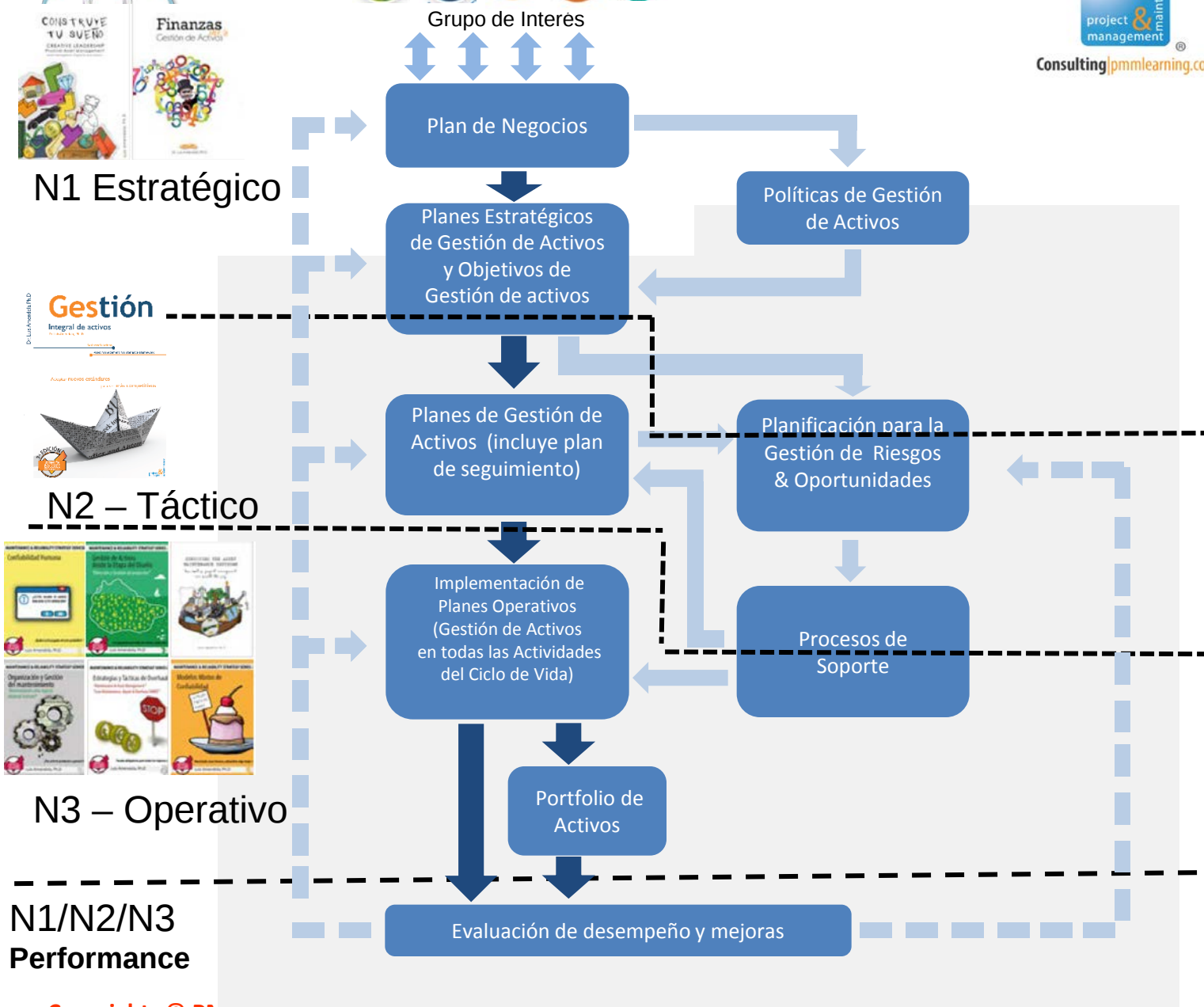




Alineación



¿Qué herramientas son adecuadas para cumplir la estrategia del negocio?





Consulting | pmmlearning.com | Training & Research | pmm-bs.com

¿Qué es?

¿Dónde estamos?

- ¿Qué beneficios le puede traer a mi empresa?
- ¿Cómo puede apalancar los retos actuales?
- ¿Qué es la gestión de activos y dónde aplica?

Target People

Definir hoja de ruta
Alinear a objetivos del negocio
Competencias
Tecnología

Culture

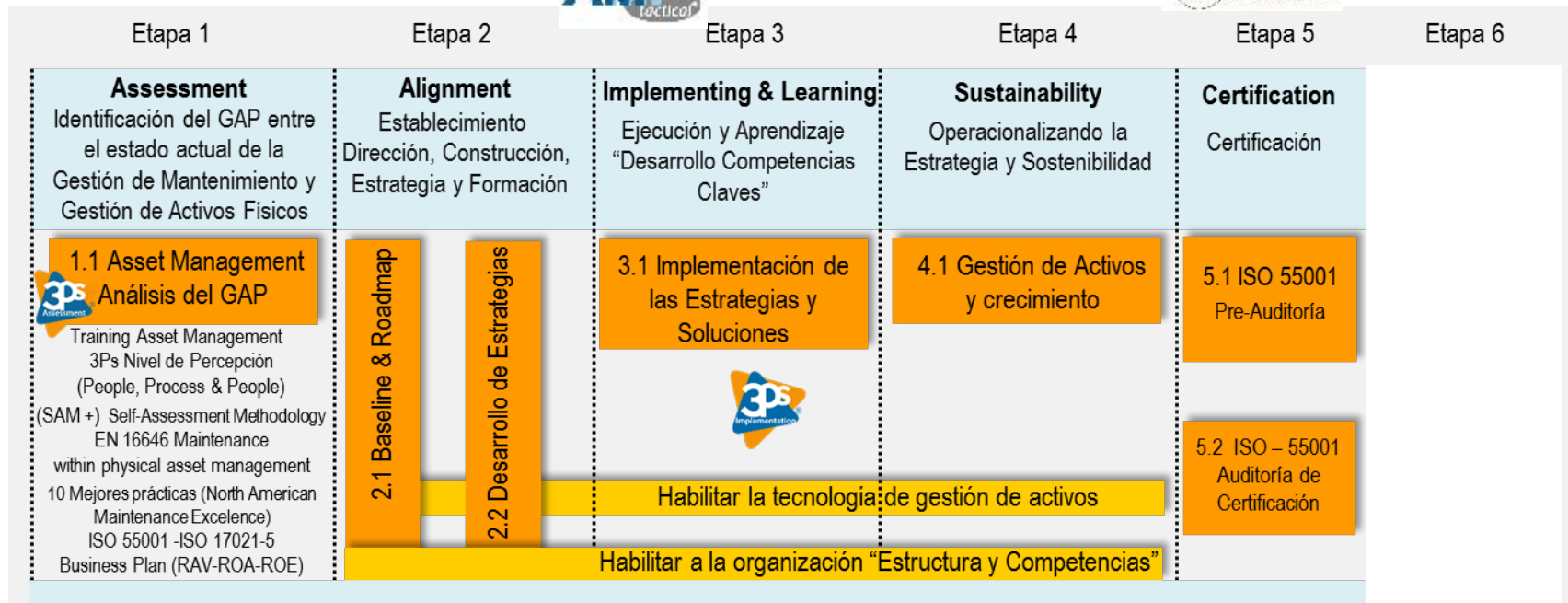
Implementación/Mejora

Auditorías internas alineada a los principios

Evaluación desempeño:
Planes + Activos + Personas

Demuestre Capacidad

4 fundamentos de la norma



Metodología Etapas de la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos Físicos
(2007 actualizado 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016 - © Copyright PMM Institute for Learning

Metodología de Implementación u Optimización de la Gestión de Activos

Copyrights © PMM

www.pmmlearning.com | www.pmm-bs.com

Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD

9. ¿Realmente la organización puede demostrar que realiza acciones que son repetibles y auditables, y que las herramientas se usan bien?





Consulting & Learning Center

¿Qué es?

¿Dónde estamos?

¿Qué beneficios le puede traer a mi empresa?
¿Cómo puede apalancar los retos actuales?
¿Qué es la gestión de activos y dónde aplica?

Target People

Definir hoja de ruta
Alinear a objetivos del negocio
Competencias
Tecnología

Culture

Implementación/Mejora

Auditorías internas alineada a los principios

Evaluación desempeño:
Planes + Activos + Personas

Demuestre Capacidad

4 fundamentos de la norma

Culture

“Generar Valor”

No INERCIA
Capacidad



Etapas

Etapas

Etapas

Etapas

Etapas

Etapas

Assessment

Identificación del GAP entre el estado actual de la Gestión de Mantenimiento y Gestión de Activos Físicos

Alignment

Establecimiento
Dirección, Construcción,
Estrategia y Formación

Implementing & Learning

Ejecución y Aprendizaje
“Desarrollo Competencias Claves”

Sustainability

Operacionalizando la
Estrategia y Sostenibilidad

Certification

Certificación

Improvement

Mejoramiento
Continuo

**1.1 Asset Management
Análisis del GAP**

Training Asset Management
3Ps Nivel de Percepción
(People, Process & People)
(SAM+) Self-Assessment Methodology
EN 16646 Maintenance
within physical asset management
10 Mejores prácticas (North American
Maintenance Excellence)
ISO 55001-ISO 17021-5
Business Plan (RAV-ROA-ROE)

2.1 Baseline & Roadmap

2.2 Desarrollo de Estrategias

**3.1 Implementación de
las Estrategias y
Soluciones**



**4.1 Gestión de Activos
y crecimiento**

**5.1 ISO 55001
Pre-Auditoría**

**5.2 ISO – 55001
Auditoría de
Certificación**

**6.1 Gestión de Activos,
crecimiento y
mejoramiento continuo**

Habilitar la tecnología de gestión de activos

Habilitar a la organización “Estructura y Competencias”

Metodología Etapas de la Implementación u Optimización de la Gestión de Activos Físicos
(2007 actualizado 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016 - © Copyright PMM Institute for Learning

Metodología de Implementación u Optimización de la Gestión de Activos

Copyrights © PMM

www.pmmlearning.com | www.pmm-bs.com

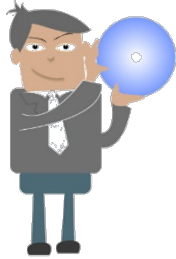
Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD



Team Asset Management

10. Implementar la gestión de activos no es simplemente conseguir las famosas ganancias tempranas, si no demostrar que:

**CADA AÑO ESTAS PREPARADO PARA CORRER LA
MARATÓN**



START



Plan

Gap Analysis
Roadmap



Consulting|pmmlearning.com



Training & Research|pmm-bs.com

GAME OVER
Try again!!!

START



Plan

Gap Analysis
Roadmap



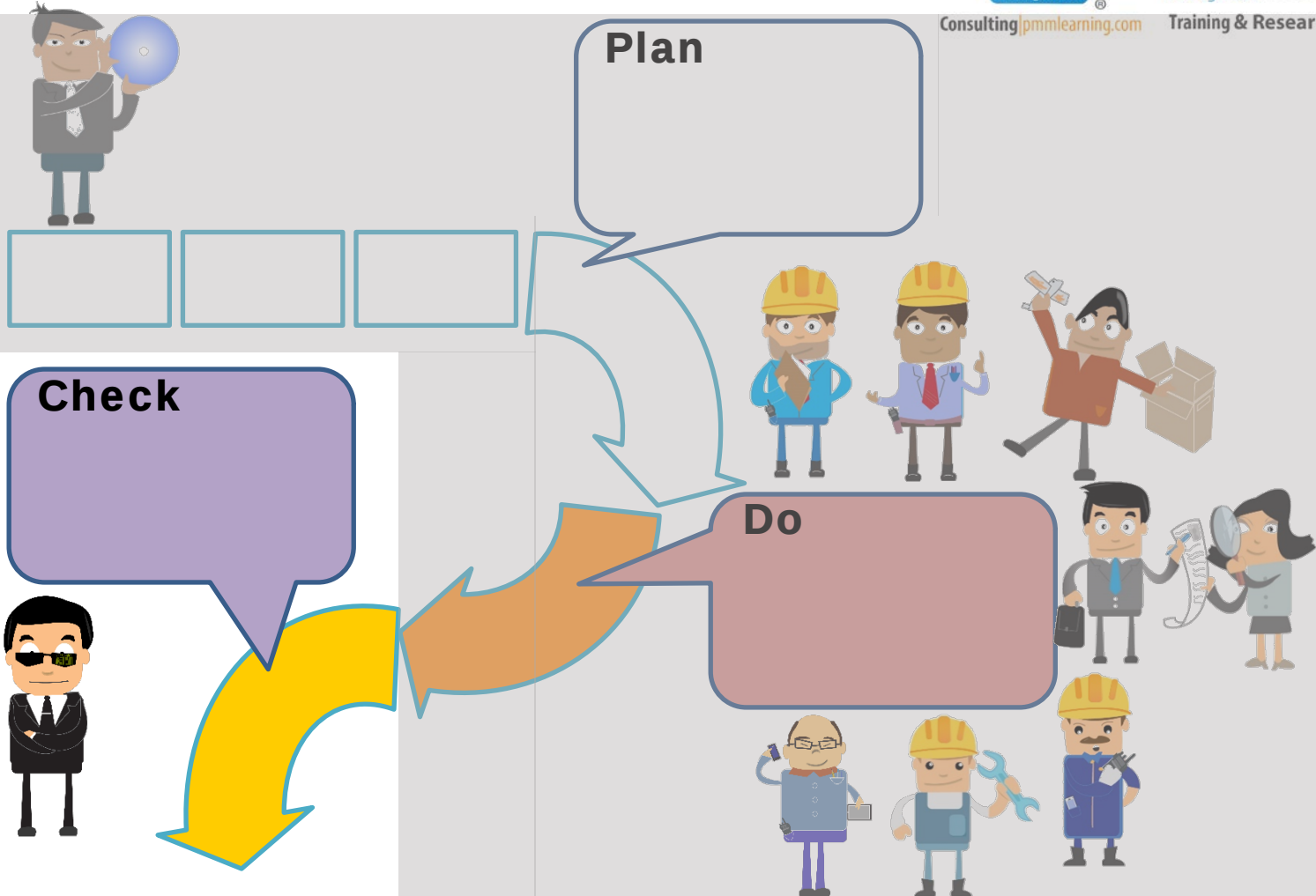
Do

Ajustes
Cambios
Ejecución



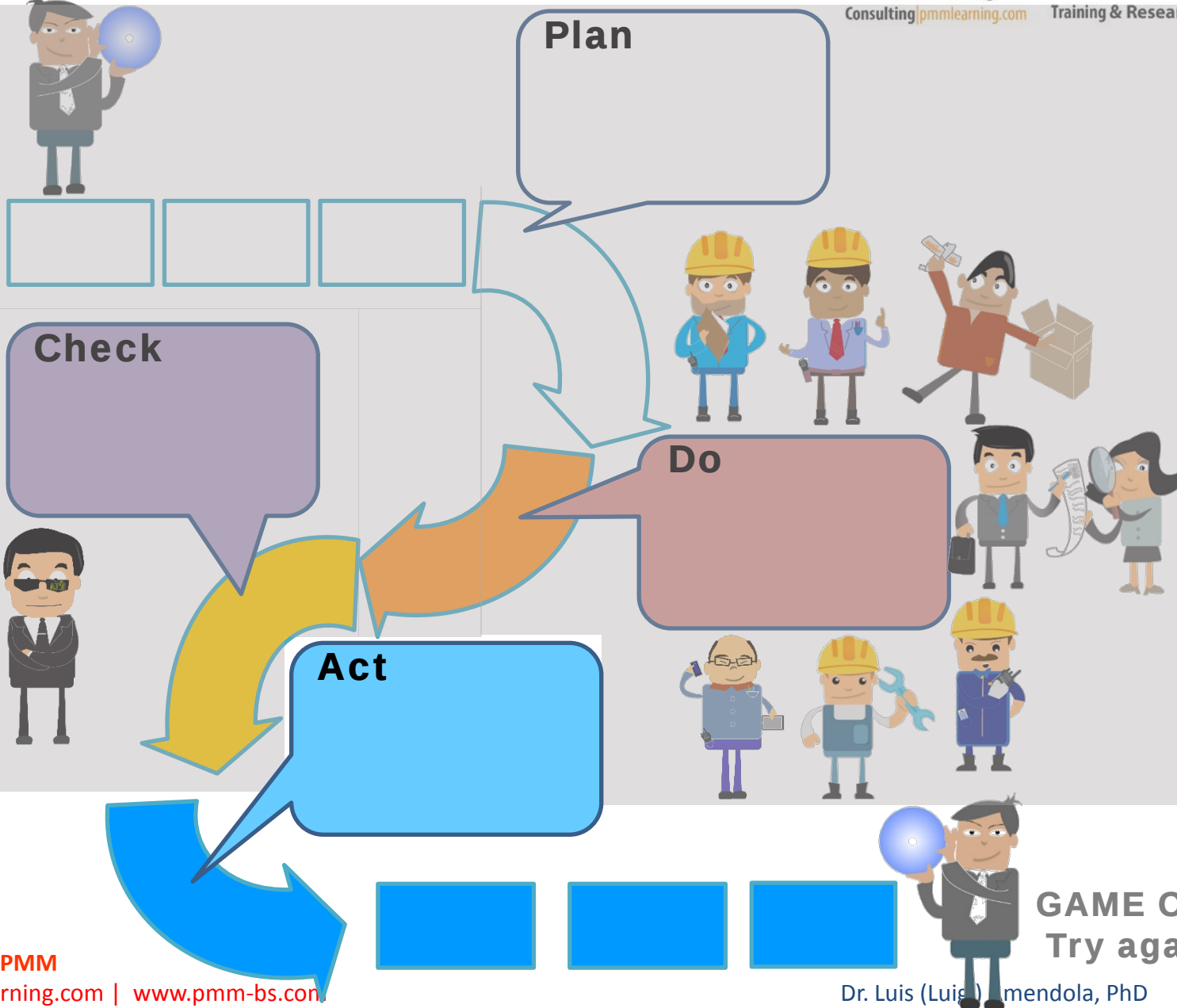
**GAME OVER
Try again!!!**

START



**GAME OVER
Try again!!!**

START

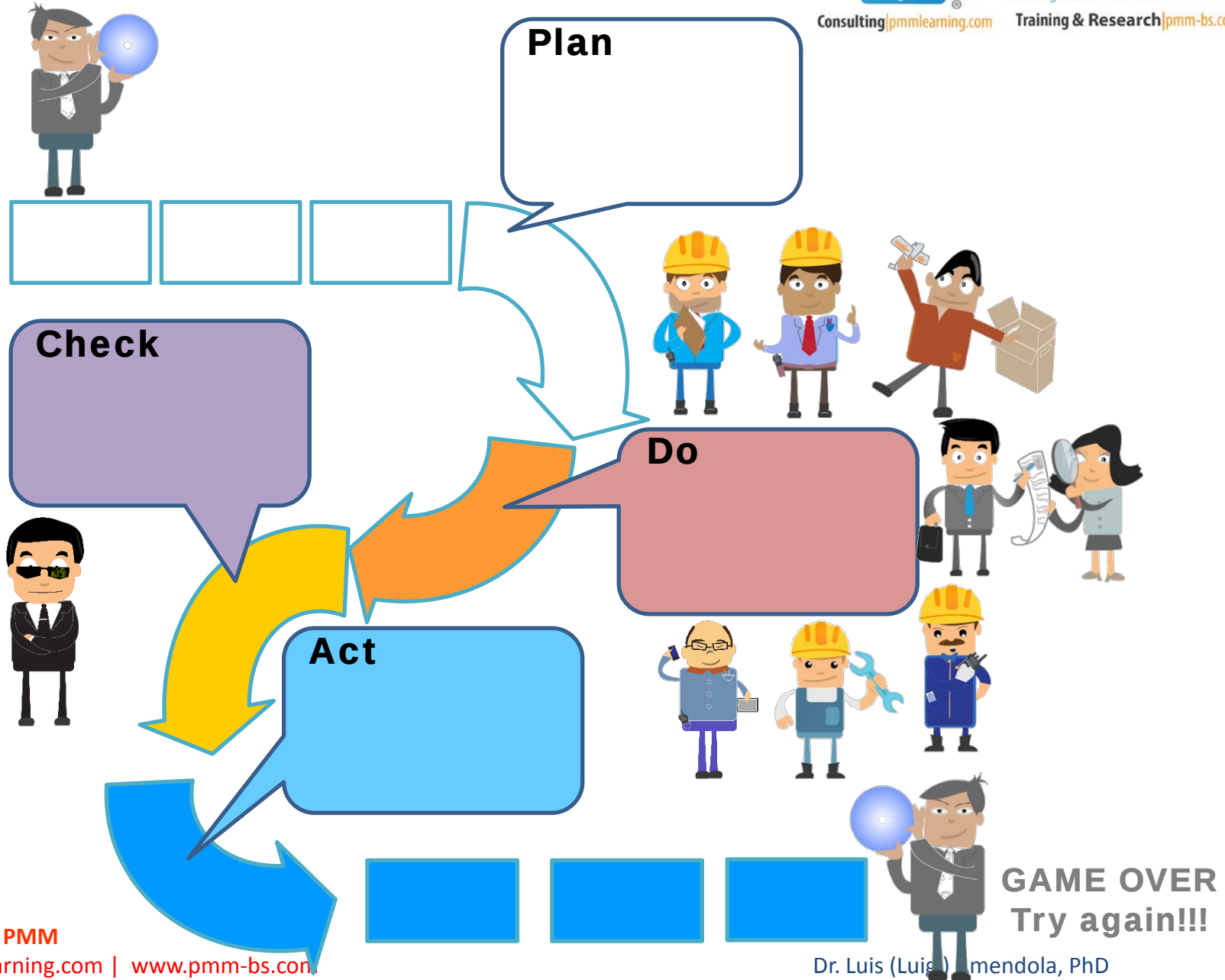




Consulting|pmmlearning.com

project & maintenance
management
PMM BUSINESS SCHOOL
Training & Research|pmm-bs.com

START





KPIs: Evaluación del desempeño



Item	Indicadores	Indicar Línea Base	Rangos Benchmarking
1	Perdidas recuperables debidas a paradas no planificadas y tiempos muertos y perdida de rendimiento		Entre 1-3% de recuperación sobre los ingresos y costo anual
2	Reducción de gastos por agilización de logística y compras (ejemplo compras de urgencia por quiebre de inventario, siempre maximizando de piezas por vías ventana de tras		Entre 10-25% de la disminución sobre los costos actuales
3	Reducción del r		
4	%RAV (Evaluac mantenimiento, anual como un del activo)		o es ing. El al %RAV.
5	Disminucion de mantenimiento		
6	Reducción de costos de inventario		Entre un 5-15% de disminución
7	Trabajo excesivo y costos de los recursos		Entre un 5-10% de disminución

Logros reales:

- Integración de procesos transversales a través del PEGA (Plan Estratégico de Gestión de Activos) ahorros 27% de costos
- Reducción de compras de emergencia de 18% primer año
- % RAV: De 8 - 2,81
- OEE de 55 a 81 (Meta 81 %) Se logro en dos años
- Optimización de 2 días de paradas de plantas
- Productividad de proyecto de 0,31 a 0,65 (Meta 1)
- EBITDA de 0,8 a 1,7
- Cumplimiento de reducción de costos de 10%



CONGRESO DE



®

Consulting | pmmlearning.com



ENTERPRISE
FICATION®

pmmcertification.com



Contáctatenos:

info@pmmlearning.com
informacion@pmm-bs.com
info@pmmcertification.com

Luigi@pmmlearning.com